С. Л. ФРИДМАН

ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

ГОСЭНЕРГОИЗДАТ

С. Л. ФРИДМАН

ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ ИЗДАТЕЛЬСТВО
МОСКВА 1955 ЛЕНИНГРАД

ЭГ-5-3

В книге освещен и обобщен опыт работы строительств гидроэлектростанций и тепловых электростанций по внедрению хозяйственного расчета и содержатся основные сведения по организации хозрасчета в строительстве.

Книга рассчитана на широкий круг инженерно-технических, плановых, хозяйственных и счетных работников трестов и строительно-монтажных управлений.

ВВЕДЕНИЕ

Директивы XIX съезда партии по пятому пятилетнему плану развития СССР на 1951—1955 гг. определили программу грандиозного мирного хозяйственного и культурного строительства Советской страны на ближайший период.

Пятый пятилетний план обеспечивает новый мощный подъем народного хозяйства Советского Союза и является крупным шагом вперед на пути развития от социализма к коммунизму.

Предусмотренное в плане огромное повышение уровня промышленного производства и других отраслей, в первую очередь, требует высоких темпов наращения энергетических мощностей. В течение 1951—1955 гг. общая мощность электростанций возрастет вдвое, а гидроэлектростанций — втрое. Вводятся в действие такие крупные гидроэлектростанции, как Куйбышевская — мощностью 2 100 тыс. *квт*, Камская, Горьковская, Каховская и др.; разворачивается строительство Сталинградской и Новосибирской гидроэлектростанций; начинается строительство новых крупных гидроэлектростанций на Волге (Чебоксарской), на Каме (Воткинской), на Иртыше (Бухтарминской) и ряда других. Значительный рост мощностей обеспечат также расширяемые и вновь строящиеся тепловые районные электростанции, особенно на Юге, Урале и Кузбассе.

Для выполнения заданий пятого пятилетнего плана предусмотрено увеличение объема государственного капитального строительства за 1951—1955 гг. по сравнению с 1946—1950 гг. примерно на 90% при росте государственных ассигнований на это строительство, примерно, только на 60%. Это означает, что $^1/_3$ стоимости капитального строительства должна быть осуществлена за счет внутрихозяйственных источников и использования имеющихся резервов, скрытых в недрах производства.

Отсюда вытекает задача дальнейшего повышения качественных показателей во всех отраслях народного хозяйства, внедрения передовой техники, улучшения организации труда и роста его производительности.

В этих целях пятый пятилетний план предусматривает широкое внедрение индустриальных методов строительства; завершение механизации основных строительных работ; увеличение парка экскаваторов, примерно, в 2,5 раза, скреперов и бульдозеров — в 3—4 раза, кранов передвижных — в 4—5 раз; сокращение сроков строительства и повышение качества работ.

Пятый пятилетний план возлагает на строителей обязанность повысить производительность труда на 55% и снизить стоимость строительно-монтажных работ не менее чем на 20%.

Хозяйственные итоги истекших лет показывают, что задания пятого пятилетнего плана успешно выполняются. За 1951—1953 гг. значительно расширилась энергетическая база народного хозяйства. Объем государственных капитальных вложений в строительство электростанций в 1951 г. превысил вложения 1950 г. на 40%, а в 1952 г. — вложения 1951 г. на 26% при росте капитальных затрат по всему народному хозяйству на 11—12%. Эти вложения позволили ввести в действие новые крупные энергетические мощности. В 1953 г. капитальное строительство электростанций увеличилось по сравнению с 1952 г. В плане 1954 г. капиталовложения на строительство электростанций и сетей всех министерств предусмотрены в сумме свыше 13 млрд. руб., или на 21% больше, чем в 1953 г.

За минувшие годы строительные организации получили большое количество высокопроизводительных машин и механизмов. В 1954 г. по сравнению с 1950 г. количество экскаваторов возросло в 2,6 раза, бульдозеров в 3,4 раза, скреперов большегрузных в 4,4 раза, кранов гусеничных, башенных, автомобильных и железнодорожных в 4 раза.

Однако из-за неполного использования машин, недостаточной механизации трудоемких и тяжелых работ, невыполнения заданий по производительности труда и перерасхода средств на многих стройках не достигнуто снижение стоимости строительства, а в ряде случаев допускается удорожание строительных работ.

Разрешение задач, поставленных пятым пятилетним планом, требует от строителей строгого соблюдения государственной дисциплины, безусловного выполнения каждой

строительной организацией плана по объемам работ и вводу мощностей в установленные сроки, неуклонного проведения на всех больших и малых участках режима экономии, улучшения методов производства, снижения себестоимости.

Вопросы рентабельности социалистических предприятий приобретают в настоящее время исключительное значение в свете тех задач, которые были поставлены на пятой сессии Верховного Совета СССР в августе 1953 г., а также отмечены в решении Пленума Центрального Комитета Коммунистической партии Советского Союза, состоявшегося в сентябре 1953 г.

Важнейшим условием быстрого подъема отраслей хозяйства, производящих предметы народного потребления, при одновременном всемерном развитии тяжелой промышленности и дальнейшего повышения материального благосостояния советского народа являются систематическое увеличение производительности труда, снижение себестоимости и повышение рентабельности каждого предприятия.

Строительные организации обладают достаточными возможностями для успешного решения этой задачи. При умелом использовании имеющейся передовой техники, внедрении индустриальных методов работ, экономном и расчетливом ведении производства и хозяйства строительные управления могут достигнуть большого роста производительности труда и снижения себестоимости.

Однако, для того чтобы добиться этих результатов, необходимо устранить имеющиеся существенные недостатки в работе многих строек, наносящие серьезный ущерб народному хозяйству, и улучшить руководство всеми звеньями строительных организаций.

Одним из наиболее важных способов улучшения работы строительных организаций является укрепление хозяйственного расчета.

Хозяйственный расчет повышает оперативность в руководстве предприятиями, улучшает организацию производства и хозяйства, создает наиболее эффективные формы контроля над расходованием средств и способы недопущения и предупреждения излишних затрат. В строительстве гидроэлектростанций и тепловых электростанций хозяйственный расчет еще не получил достаточного развития и в практике его применения имеются крупные недостатки. На ряде строек хозяйственные задания не доводятся до непосредственных исполнителей; слабо контролируется выполнение показателей отдельными звеньями строительных

организаций; недостаточно организованы низовое построечное планирование и учет работы низовых организаций.

В настоящее время перед строителями поставлены серьезные задачи в области коренного улучшения строительного дела.

Созванное ЦК КПСС и Советом Министров СССР и состоявшееся в декабре 1954 г. Всесоюзное совещание строителей наметило меры по подъему строительной индустрии на более высокую ступень. Главнейшей задачей строителей являются сокращение сроков строительства, своевременный ввод в эксплуатацию зданий и сооружений, снижение стоимости строительства и повышение его качества.

Решение этой главнейшей задачи требует значительного улучшения работы в области экономики строительства, упорядочения сметного дела и планирования, укрепления хозяйственного расчета.

Для дальнейшего усиления хозяйственного расчета необходимо прежде всего своевременно и полностью обеспечить стройки высококачественными проектами и сметами, составленными по новым сметным нормам 1955 г., и обязательно производить уточнение смет по рабочим чертежам. Смета должна стать документом, определяющим отпускную цену строительной продукции. Необходимо также своевременно утверждать и доводить до строек годовые планы работ и титульные списки, ликвидировать допускаемые в настоящее время частые изменения их, улучшить договорные отношения, резко повысить уровень организационной работы на стройках.

Настоящая книга, в которой обощен лучший опыт строительств гидроэлектростанций и тепловых электростанций по осуществлению хозяйственного расчета, имеет целью оказать практическую помощь строителям в организации хозрасчета и тем самым способствовать выполнению ими задания по удешевлению строительства.

Автор

ГЛАВА ПЕРВАЯ

ХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ И ПРИНЦИПЫ ЕГО ОРГАНИЗАЦИИ

Осуществляемая Советским государством грандиозная строительная программа требует строжайшего режима экономии, бережливого отношения к расходованию материальных, трудовых и денежных средств.

Еще в 1920 г. В. И. Ленин, говоря о принципах ведения советского хозяйства, указывал на необходимость проведения величайшей экономии, являющейся важным фактором развития крупной машинной индустрии и электрификации.

В 1931 г. на совещании хозяйственников И. В. Сталин поставил перед работниками социалистической промышленности задачу внедрения и укрепления хозяйственного расчета как важнейшего условия хозяйственных успехов Советского государства.

На протяжении последующих лет в ряде партийных документов и правительственных решений, относящихся к экономической политике Советского государства, постоянно отмечалась необходимость осуществления режима экономии и уничтожения бесхозяйственности. Борьба за ликвидацию потерь сырья, за устранение перерасходов топлива и электроэнергии, за повышение производительности труда и мобилизацию внутренних ресурсов рассматривалась как основная задача, обеспечивающая развитие советской экономики.

Успешное разрешение этих задач требует от руководителей предприятий овладения не только техникой производства, но и его финансово-экономической стороной, систематического изучения экономики, повышения уровня хозяйственного руководства.

Более чем три десятилетия работы советских предприятий полностью подтвердили правильность и жизненность

системы ведения хозяйства на началах хозяйственного расчета. За прошедшие годы формы хозяйственного расчета совершенствовались и развивались в соответствии с развитием социалистического хозяйства, но принципы его осуществления остались незыблемыми.

В строительной индустрии основы хозяйственного расчета начали внедряться несколько позже, чем в других отраслях промышленности. Это объясняется тем, что строительная индустрия как самостоятельная отрасль получила широкое развитие только после завершения восстановления народного хозяйства и перехода к индустриализации. Развернувшееся в этот и в последующие за ним периоды капитальное строительство вызвало необходимость организации большого количества строительных предприятий. Перед строителями была поставлена задача использовать предоставленные государством ресурсы с максимальной эффективностью и осуществлять строительство в кратчайшие сроки при минимальной сумме затрат. Эта задача могла быть успешно разрешена только на началах внедрения хозяйственного расчета во все звенья строительных организаций.

Большую роль в деле укрепления хозяйственного расчета в строительстве сыграли принятые в течение 1933—1938 гг. правительственные постановления, направленные в сторону коренного улучшения строительного дела и удешевления стоимости строительства.

В эти годы были установлены источники формирования оборотных средств в строительстве, что создало необходимую финансовую базу для развертывания строительного производства; определен порядок составления и утверждения технических проектов и смет; утверждены правила финансирования строительства и основы договорных отношений при подрядном способе ведения работ, регламентировавшие права и обязанности сторон в ходе осуществления строительства; установлены звенья строительства, переводимые на хозяйственный расчет, и система расчетов между ними.

По окончании Великой Отечественной войны были созданы условия для дальнейшего укрепления хозяйственного расчета в промышленности и в строительстве. Этому способствовали прежде всего проведенные важнейшие общие народнохозяйственные мероприятия, а именно: денежная реформа 1947 г., пересмотр оптовых цен, восстановление фонда директора для материального поощрения работников предприятий. Наряду с ними были осуществлены имеющие

большое значение меры в области упорядочения строительства: составление смет в ценах соответствующих лет, установление цен франко станция назначения на ряд основных строительных материалов, рост технического оснащения строительных организаций, расширение применения стандартных строительных деталей и конструкций.

Все эти меры способствовали дальнейшему развитию хозяйственного расчета в народном хозяйстве и повышению экономического уровня работы социалистических предприятий.

Директивы XIX съезда Коммунистической партии Советского Союза вновь подтвердили необходимость дальнейшего внедрения хозяйственного расчета как метода ведения социалистического хозяйства, создающего прочную базу для укрепления советской экономики и увеличения источников накоплений.

Для каждого социалистического предприятия ежегодно утверждается государственный план, содержащий количественные и качественные задания. Задача предприятия заключается в том, чтобы, опираясь на систему хозяйственного расчета, добиваться выполнения и перевыполнения плана с соблюдением наибольшей экономии в затратах.

Хозяйственный расчет создает наиболее благоприятные условия для улучшения всех сторон деятельности предприятий, давая возможность руководителям проявлять широкую инициативу в организации производства и ведении хозяйства и обеспечивая их необходимыми для этого средствами.

Для того чтобы предприятие в условиях хозяйственного расчета могло выполнять возложенные на него функции, оно должно обладать хозяйственно-оперативной самостоятельностью.

Государство закрепляет за предприятием материально-техническую базу в виде основных фондов (здания, сооружения, оборудование) и предоставляет в его распоряжение оборотные фонды главным образом в форме запасов материальных ценностей, необходимых для выполнения утвержденной производственной программы. Располагая этими ресурсами, предприятие обязано так организовать производство и использовать предоставленные ему средства, чтобы добиться выполнения и перевыполнения плановых заданий. Предприятие пользуется правом вступать в хозяйственные взаимоотношения с другими организациями и заключать договоры на снабжение его материалами и оказа-

ние ему разного рода услуг, а также на реализацию производимой им продукции. Предприятие имеет самостоятельный баланс, в котором отражаются состояние и использование находящихся в его распоряжении средств, а также результаты его работы. Оно располагает также отдельным счетом в банке, при посредстве которого осуществляются расчетные операции, вытекающие из его хозяйственной деятельности.

Осуществляя плановое руководство предприятиями и обеспечивая их ресурсами, необходимыми для выполнения производственной программы, государство предоставляет руководителям предприятия право широкого маневрирования выделенными средствами. В силу этого успешное выполнение плана зависит от инициативы руководителей, от их уменья организовать производство и управлять им, от степени использования достижений науки и передовой техники, от экономного расходования ресурсов.

Каждое хозрасчетное предприятие является частью единой народнохозяйственной системы. Выполняя определенную возложенную на него функцию и способствуя тем самым осуществлению народнохозяйственного плана в целом, предприятие обязано во всей своей деятельности руководствоваться плановыми заданиями и не допускать отклонений от них. Произвольные отступления от плановых заданий неизбежно приводят к нарушению государственных интересов. Поэтому хозяйственно-оперативная самостоятельность предприятия должна осуществляться только в пределах плана и развиваться в интересах народного хозяйства.

Примером неправильного использования хозяйственно-оперативной самостоятельности может служить еще имеющее место в некоторых строительных организациях выполнение плана строительно-монтажных работ в денежном выражении при отставании физических объемов работ. Такое одностороннее выполнение планов приводит к распылению ресурсов между большим количеством объектов, к нарушению сроков ввода их в эксплуатацию и к длительному замораживанию средств в остатках незавершенного производства.

Соблюдение государственных интересов требует от каждого предприятия выпуска продукции или выполнения объемов работ в определенном предусмотренном планом ассортименте или составе и по определенной, установленной планом себестоимости. Всякое отклонение от этого, являющееся нарушением государственного плана, отрица-

тельно сказывается на работе других социалистических предприятий и вызывает затруднения в развитии отдельных отраслей хозяйства.

Социалистическое государство предоставляет каждому предприятию необходимые материальные фонды, трудовые и денежные ресурсы, исходя из установленных норм затрат. В условиях планового хозяйства предприятие приобретает используемые в процессе производства материалы по установленным государственным ценам и оплачивает затраты труда по утвержденным тарифам в зависимости от выполнения норм выработки. Реализация готовой продукции осуществляется предприятием точно так же по твердым государственным ценам. В результате своей деятельности предприятие не только должно *возместить расходы по выпуску продукции доходами от ее реализации, но и образовать предусмотренные планом накопления.*

Получение прибыли не является основной задачей социалистических предприятий. Однако без создания необходимых накоплений невозможно расширенное социалистическое воспроизводство. Рентабельность имеет громадное значение для развития производства. Поэтому в планах предприятий предусматривается прибыль, образованию которой способствует система хозяйственного расчета.

Хозрасчетное предприятие обязано в своей практической работе изыскивать и находить пути наиболее экономного расходования ресурсов и всемерного сокращения затрат, обеспечивая тем самым снижение себестоимости продукции по сравнению с плановой. Это требует от предприятия правильной организации производства, высокого качества хозяйственного руководства, ведения строжайшего учета затрат и осуществления контроля за результатами работы на каждом отдельном участке.

Финансово-экономическое положение предприятия ставится в зависимость от результатов его производственной и хозяйственной деятельности. При перевыполнении количественных и качественных заданий плана и сокращении затрат по сравнению с действующими нормами предприятие имеет возможность бесперебойно удовлетворять свои потребности и не должно испытывать каких-либо затруднений. Наоборот, невыполнение плановых заданий и превышение норм затрат резко ухудшают финансово-экономическое положение предприятия, так как средства, получаемые им от реализации продукции, не возмещают фактически произведенных расходов на изготовление готового продук-

та. Предприятие лишается возможности удовлетворять свои текущие потребности, своевременно производить расчеты с поставщиками и выполнять финансовые обязательства.

Зависимость финансово-экономического положения предприятия от результатов работы стимулирует его действия в сторону изыскания внутренних резервов, обеспечивающих выполнение плановых заданий и устранение причин, вызывающих отклонения от планов.

Хозрасчетное предприятие, получив в свое распоряжение средства производства, *несет ответственность перед государством за выполнение плана и за сохранность и правильное использование выделенных ему ресурсов.* Государство требует, чтобы ресурсы предприятия направлялись в соответствии с планом и чтобы в результате работы средства предприятия не сокращались, а непрерывно возрастали. Это достигается только при условии, если выручка от реализации готовой продукции превышает затраты, создавая необходимые накопления. В противном случае, при допущении убытков неизбежны уменьшение ресурсов предприятия и сокращение выделенных ему оборотных средств.

Наряду с ответственностью перед государством хозрасчетное предприятие несет материальную ответственность перед другими организациями.

Хозяйственные взаимоотношения и связи между предприятиями осуществляются в соответствии с планом на основе заключаемых между ними договоров. Действующая система договоров, призванная служить делу выполнения и перевыполнения планов и имеющая целью планомерное удовлетворение потребностей производства, возлагает на предприятия и организации определенные обязательства. К такого рода обязательствам в области снабжения относятся: качество, комплектность, ассортимент и количество поставляемой продукции, сроки поставки и др. В области капитального строительства предусматриваются сроки выполнения работ и сдачи отдельных объектов, обеспечение проектно-сметной документацией, оборудованием, своевременное финансирование и т. д. Невыполнение условий договоров рассматривается как нарушение государственной дисциплины и влечет за собой имущественную ответственность сторон. Виновная сторона уплачивает денежные санкции в виде штрафов и пени, а в отдельных случаях возмещает ущерб, вызванный невыполнением договора, т. е. производит дополнительные и не предусмотренные планом расходы, что увеличивает себестоимость продукции, уменьшает

размеры накоплений и нарушает финансовую устойчивость предприятия.

Широкое развертывание соревнования трудящихся за улучшение количественных и качественных показателей производственной деятельности является свидетельством высокой сознательности советских людей, борющихся за дальнейший мощный подъем социалистической экономики, направленной на максимальное удовлетворение постоянно растущих материальных и культурных потребностей всего общества.

Однако наряду с этим большое стимулирующее значение в успешном выполнении государственных планов имеет *материальная заинтересованность трудящихся в результатах работы предприятия.*

Система хозяйственного расчета, возлагая на руководителей предприятий и их работников ответственность за лучшее использование выделенных ресурсов, предусматривает коллективную и личную заинтересованность работников предприятий в выполнении и перевыполнении плановых заданий. Положение предприятия в целом и отдельных работников ставится в зависимость от результатов его работы.

При перевыполнении плана накоплений часть сверхплановой прибыли временно остается в распоряжении предприятия, создавая дополнительные финансовые источники, способствующие укреплению устойчивости предприятия и дальнейшему расширению производства.

Заинтересованность работников предприятий усиливается созданием специальных фондов (фонд директора или начальника строительства), используемых как для финансирования капитального строительства, так и для улучшения бытовых условий работников данного предприятия и их индивидуального поощрения (выдача премий, приобретение путевок в санаторий и дома отдыха, оказание материальной помощи). Средства фонда образуются за счет плановых и сверхплановых накоплений при условии выполнения основных заданий: для строительств — объема строительно-монтажных работ, снижения их стоимости, прибыли. По действующему положению размер отчислений в фонд директора (начальника) от сверхплановой прибыли значительно выше, чем от плановой суммы накоплений, что стимулирует заинтересованность работников предприятий в наилучшем использовании ресурсов и перевыполнении заданий, установленных государственным планом.

Образованием фонда директора (начальника строительства) не исчерпывается действующая система материального стимулирования за лучшие показатели выполнения плана. Наряду с ним серьезное значение имеет организация коллективных форм премирования работников по результатам социалистического соревнования, за ввод в действие объектов строительства в установленные сроки и досрочно, за выполнение плана строительно-монтажных работ. На ряде строительств специальными решениями правительства предусмотрено образование фондов премирования (помимо фонда начальника) за счет сметной стоимости строительства. В промышленных предприятиях действует система премирования за экономию сырья, материалов, инструмента, топлива и электроэнергии. Применяется также премирование за безаварийную работу машин и агрегатов, за снижение брака и потерь.

Важным условием внедрения хозяйственного расчета является организация правильной системы планирования. План предприятия должен строиться на базе передовой организации производства, применения новых методов труда и достижений современной техники и учитывать опыт передовых предприятий.

План должен охватывать все отрасли работы предприятия в целом и каждого его звена в отдельности. Утвержденный по предприятию план необходимо довести до каждой низовой организации основного производства (цех, участок), а также вспомогательных и обслуживающих хозяйств в виде конкретных заданий, включающих не только количественные, но и качественные показатели. Более того, план должен быть доведен до отдельных исполнителей (мастер, бригада, рабочий), так как только в этом случае он становится большой организующей силой, направленной на обеспечение хозяйственного расчета и выполнение государственных заданий. Лишь при конкретизации плановых заданий и доведения их до каждого низового звена хозяйственный расчет приобретает широкие масштабы, ставит перед каждым работником определенные и ясные задачи, которые должны быть непосредственно им разрешены на производстве.

Вовлечение широких кругов трудящихся в борьбу за осуществление хозяйственного расчета служит важным фактором развертывания социалистического соревнования за лучшее выполнение плана и способствует усилению творче-

ской инициативы масс в деле повышения всех показателей производственной деятельности.

Лучшим свидетельством этого является развернувшееся за последние годы соревнование за снижение себестоимости на каждой операции, за комплексную экономию, за повышение качества продукции, а также получившие широкое распространение на ряде предприятий «личные счета экономии», представляющие собой форму борьбы отдельных рабочих за снижение себестоимости.

При хозяйственном расчете предприятие в целом и каждое из его звеньев несет ответственность только за результаты своей непосредственной деятельности. Хозрасчетное предприятие, располагающее основными и оборотными средствами, заключающее хозяйственные договоры с другими организациями, находящееся на законченном балансе и имеющее расчетный счет в банке, несет ответственность за всю совокупность деятельности предприятия и за выполнение государственного плана по всем его показателям. Такое предприятие находится на полном (внешнем) хозяйственном расчете.

В отличие от этого низовые звенья предприятия, переведенные на хозяйственный расчет, но не располагающие самостоятельным балансом и расчетным счетом в банке, имеют ограниченную хозяйственную самостоятельность и отвечают только за отдельные показатели плана предприятия, которые зависят от их производственно-хозяйственной деятельности. Эти звенья находятся на внутреннем хозяйственном расчете (внутризаводском, внутрипостроечном).

В плановых заданиях, даваемых низовым звеньям, находящимся на внутреннем хозрасчете, конкретизируются хозрасчетные показатели всего предприятия как самостоятельной хозяйственной единицы. В силу этого внутренний хозрасчет является важным фактором осуществления хозяйственного расчета предприятия в целом.

Результаты осуществления хозяйственного расчета получают наиболее полное выражение в себестоимости продукции, являющейся важнейшим качественным показателем работы предприятия. Все стороны его деятельности — организация производства и труда, использование оборудования, затраты материалов, система ведения хозяйства — оказывают непосредственное влияние на себестоимость и в конечном счете отражаются в ней. Экономиче-

ские результаты работы предприятия определяются уровнем себестоимости.

Снижение себестоимости может быть достигнуто только при условии, если в борьбе за рентабельность участвуют все звенья строительной организации. Поэтому в плановых заданиях, устанавливаемых для отдельных подразделений строительного управления, находящихся на полном или внутреннем хозяйственном расчете, должны обязательно предусматриваться наряду с количественными показателями также показатели себестоимости по тем элементам затрат, которые непосредственно зависят от их производственно-хозяйственной деятельности.

Хозяйственный расчет требует постоянного соизмерения фактической суммы производственных затрат по каждому виду изделий и работ с суммой затрат, установленных по плану. Без него невозможны контроль над ходом осуществления хозрасчета и своевременное принятие мер к устранению возникающих в процессе выполнения планов отдельных отклонений. В силу этого особое значение приобретает учет деятельности хозрасчетного предприятия.

Правильно организованный учет является необходимым условием внедрения и укрепления хозяйственного расчета. Отражая ход выполнения работ, состояние ресурсов и затраты по отдельным элементам, своевременный и хорошо налаженный учет дает возможность во-время обнаруживать отклонение от планов на отдельных участках и служит важным орудием улучшения деятельности предприятия. Он способствует наведению порядка в хозяйственной работе и осуществлению строжайшего режима экономии.

Наоборот, запущенность учета подрывает основы хозяйственного расчета, искажая действительное состояние предприятия, и лишает его руководителей ясности действий. Там, где отсутствует правильный учет, неизбежны срывы производства, превышение установленных норм расходов, омертвление государственных средств.

Учет не может ограничиваться только отражением работы предприятия в целом. Доведение плановых заданий до низовых звеньев требует и соответствующей организации учета. Оперативный и бухгалтерский учет должен отражать работу отдельных частей предприятия (цех, участок, бригада и др.) по всем преподанным им плановым показателям и хозрасчетным заданиям. Только при этих условиях возможны действительный контроль над деятельностью от-

дельных звеньев и реальная борьба за повышение рентабельности.

Данные учета служат основой для осуществления контроля, играющего чрезвычайно большую роль в системе руководства и управления производством и хозяйством.

В условиях хозяйственного расчета контроль осуществляется прежде всего внутри предприятия. Предприятие (завод, строительство) повседневно проверяет расходование средств отдельными звеньями (цех, участок), выявляя таким путем излишние затраты и устраняя причины, их вызывающие.

Существенное значение имеет взаимный контроль, осуществляемый организациями, имеющими хозяйственные связи, в процессе выполнения обязательств по договорам. При оплате поставленной продукции потребитель контролирует действия поставщика — соответствие отгруженной продукции по количеству, ассортименту, срокам поставки, ценам и тому подобным договорным условиям. Этот контроль является совершенно необходимым, так как несоблюдение поставщиком условий создает затруднения в производственной и хозяйственной деятельности покупателя и приводит к нарушению его хозяйственного расчета. Поставщик, со своей стороны, проверяет своевременность оплаты покупателем счетов за отгруженную продукцию, так как задержка в получении средств отрицательно сказывается на его финансовом состоянии. При подрядном строительстве заказчик контролирует фактическое выполнение строительной организацией объема работ, их качество, соответствие рабочим чертежам и т. д. В свою очередь, подрядчик проверяет своевременность обеспечения технологическим оборудованием и технической документацией, а также оплаты заказчиком счетов за выполненные работы. Такой взаимный контроль является важным рычагом воздействия на хозяйственные организации и, способствуя выполнению ими договоров, укрепляет хозяйственный расчет предприятия.

Большую роль в осуществлении контроля рублем над производственно-хозяйственной деятельностью предприятия *играет финансово-кредитная система.*

Этот контроль проводится в процессе финансирования и кредитования предприятий и при осуществлении денежных расчетов между ними. Финансовые органы проверяют выполнение хозяйственной организацией плана накоплений, своевременность поступления взносов от прибылей в бюджет и по другим обязательствам, осуществляют пополнение

оборотных средств. Банки контролируют расходование фондов заработной платы, в соответствии с планом предоставляют кредиты на образование сезонных накоплений материальных запасов и на сезонные процессы производства, способствуя ускорению оборачиваемости средств и воздействуя на ход производства. В функции банков долгосрочных вложений, помимо этого, входит также контроль над ценами на поставляемые материалы и оборудование, проверка счетов за выполненные работы под углом зрения правильности применения расценок и соответствия указанных в них объемов — фактическим.

Оказывая финансовую помощь предприятиям и тем самым содействуя улучшению их работы, банки имеют право применять санкции при обнаружении неправильного расходования средств и, таким образом, предотвращать излишние затраты.

Возложенный на финансово-кредитную систему контроль за работой предприятий является мощным орудием в руках государства, направленным на укрепление хозяйственного расчета. Именно поэтому решениями XIX съезда Коммунистической партии Советского Союза подтверждена необходимость дальнейшего усиления контроля рублем со стороны финансовых органов за выполнением хозяйственных планов и соблюдением режима экономии.

Последовательное осуществление хозяйственного расчета приводит к улучшению работы предприятий, к повышению рентабельности. Практика показывает, что организации, в которых принципы хозяйственного расчета неуклонно проводятся на всех участках и во всех звеньях, успешно выполняют планы производства и добиваются серьезных результатов в снижении себестоимости. Наоборот, там, где основы хозяйственного расчета нарушаются, неизбежны отступления от плановых заданий, рост себестоимости и убыточность.

ГЛАВА ВТОРАЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

1. ОСОБЕННОСТИ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В СТРОИТЕЛЬСТВЕ

Основные принципы организации советских предприятий на началах хозрасчета — оперативно-хозяйственная самостоятельность, соизмерение затрат с получаемыми доходами, материальная ответственность за результаты работы, материальная заинтересованность в выполнении плановых заданий — полностью применяются в строительстве. Строительные организации, ежегодная продукция которых достигает нескольких десятков миллиардов рублей, осуществляют свою деятельность, используя социалистический метод управления хозяйством, направленный на максимальное выполнение количественных и качественных показателей плана и на обеспечение рентабельности.

Однако технико-экономические и организационные особенности строительства, не нарушая общих принципов хозяйственного расчета, оказывают существенное влияние на организацию хозрасчета на стройках.

Одной из отличительных черт строительного производства является его подвижность. В отличие от промышленности, продукция которой производится постоянно в одном и том же пункте (фабрика, завод), строительные объекты (здания и сооружения) непрерывно воздвигаются на новом месте. Это вызывает необходимость в периодическом перемещении средств труда и рабочих с одной строительной площадки на другую, а также в организации каждого нового хозяйства применительно к конкретным местным условиям. Строительство объектов, особенно гидроэлектростанций, осуществляется обычно на большой тер-

ритории (даже в пределах одной стройки), что также отражается на организации производства и хозяйства на стройплощадке.

Другой особенностью строительного производства является его ограниченность во времени. Если в промышленном предприятии производственный цикл непрерывно повторяется без каких-либо существенных изменений в течение длительного периода, то в строительстве производственный процесс ограничен объемом сооружаемых объектов и по окончании их прекращается. Новый производственный процесс возникает на новой площадке, в иных географических и производственных условиях.

Характерным для строительства является длительность производственного цикла. Строительство электростанций, завода, железной дороги и других объектов осуществляется в течение нескольких лет, представляя собой сложное производство. Процесс строительства начинается с геологических изысканий и проходит различные стадии до своего завершения, т. е. до сдачи готового объекта в эксплуатацию.

Вслед за этим осваивается территория строительной площадки, прокладываются подъездные пути и сооружаются жилье для рабочих, предприятия по добыче и переработке строительных материалов, мастерские, склады. Следующим этапом является производство работ по возведению основных сооружений и по монтажу технологического оборудования. Каждый из этапов строительства требует различных методов организации производства и труда, применения разного состава строительных механизмов и материальных ресурсов.

Сооружение строительных объектов гидроэлектростанций и теплоэлектростанций осуществляется в конкретных местных условиях, которые оказывают большое влияние на стоимость строительства. Даже при постройке одних и тех же объектов стоимость их отличается друг от друга в зависимости от ряда факторов, свойственных различным строительным площадкам (наличие дорог и путей сообщений, наличие месторождений местных строительных материалов, источники энергетических ресурсов, рельеф местности и др.). Эти особенности делают невозможным применение единых государственных отпускных цен на строительную продукцию. В отличие от промышленности, в которой на одни и те же виды продукции независимо от места их производства установлены единые отпускные цены, цена на строи-

тельную продукцию определяется индивидуальной сметой, составляемой по каждому строительству и учитывающей особенности строительной площадки и конкретные местные условия.

Сметная документация составляется по утвержденным нормам расхода рабочего времени, ставкам и тарифам оплаты труда; в ней предусматривается расход материалов на производство отдельных конструктивных элементов и видов работ по установленным нормам, а стоимость материалов и оборудования — по действующим государственным оптовым ценам; ряд других исходных данных, как, например, размер накладных расходов, перевозки и др., точно так же принимается по утвержденным нормам и тарифам. Несмотря на это, цены на отдельные конструктивные элементы и виды работ, предусматриваемые в единичных расценках, различны, и это различие определяется особенностями строительного производства и организации хозяйства на данной конкретной площадке.

Длительный характер строительного производства неизбежно влечет за собой и большую продолжительность оборота средств. От момента затраты средств на приобретение материалов, оборудования и другие расходы до полного завершения строительного процесса и сдачи крупных объектов в эксплуатацию проходит нередко несколько лет. Поскольку сметы или сметно-финансовые расчеты составляются на отдельные объекты (здание, сооружение), соизмерение фактических затрат со сметными может производиться только после окончания работ по объекту в целом. При длительном процессе производства такое положение привело бы к задержке в оплате выполненных работ и затруднило бы осуществление одного из основных принципов хозяйственного расчета — систематического соизмерения затрат и результатов деятельности. Во избежание этого в строительстве применяется оплата законченных частей конструктивных элементов (1 $м^3$ кирпичной кладки, 1 $м^2$ штукатурки и т. д.). Таким образом, производится оплата работ, находящихся еще в стадии незавершенного производства. Такая форма оплаты строительных работ дает возможность строительным организациям ежемесячно определять соотношение между расходами и доходами и выявлять результаты своей деятельности, сопоставляя их с плановыми заданиями.

Помимо указанных технико-экономических особенностей строительного производства, большое влияние на осу-

ществление хозяйственного расчета оказывают организационные формы управления строительством и система финансирования строительных организаций.

Строительство в СССР ведется двумя способами — хозяйственным и подрядным. При хозяйственном способе работы производятся непосредственно строящей организацией своими силами. Аппарат строительства — отдел капитального строительства (ОКС) на действующем предприятии или управление начальника строительства на новостройке является составной частью аппарата действующего или строящегося предприятия и находится в его административном подчинении. При подрядном способе работы выполняются постоянно действующими организациями (подрядчиками), обладающими собственной материально-технической базой и кадрами, на основе договоров с дирекцией строящегося предприятия (заказчиком). Подрядчик и заказчик являются самостоятельными организациями, не зависящими друг от друга, имеющими различные источники средств и выполняющими разные функции в строительном производстве.

Наиболее распространенным и вместе с тем наиболее совершенным является подрядный способ, который (как указано в постановлении СНК СССР и ЦК ВКП(б) от 11 февраля 1936 г. «Об улучшении строительного дела и об удешевлении строительства») «наилучшим образом обеспечивает создание и дальнейший рост крупной строительной индустрии, опирающейся на передовую технику и постоянные строительные кадры».

В настоящее время до 80% объема строительно-монтажных работ осуществляется подрядными организациями. До 1 января 1955 г. сооружение гидравлических станций осуществлялось преимущественно хозяйственным способом. В настоящее время все строительство электростанций проводится исключительно подрядным способом.

Различие организационных форм строительства и системы финансирования при подрядном и хозяйственном способах ведения работ оказывает существенное влияние на формы организации хозяйственного расчета.

В строительстве, осуществляемом хозяйственным способом, следует различать два вида организаций и финансирования работ.

Нижелимитные стройки с годовым объемом строительно-монтажных работ до 3 млн. руб., а также сверхлимитные стройки с объемом менее 500 тыс. руб. финансируются банками по элементам затрат. В пределах установленного плана финансирования банк производит оплату предъявляемых счетов поставщиков материалов, оборудования, конструкций и т. п., а также выдает средства на выплату заработной платы рабочим и служащим, на административно-хозяйственные и другие расходы. Отпуск средств производится независимо от хода выполнения плана строительства. Оборотные средства таким стройкам не выделяются, и запасы необходимых материалов и других затрат создаются за счет использования средств, предназначенных на капитальные вложения. Строительствам устанавливается задание по снижению стоимости работ и по накоплениям в пределах, предусмотренных сметой. Сумма плановых накоплений и экономии от снижения стоимости засчитывается в качестве одного из источников финансирования. Строительства учитывают на балансе выполненные работы по фактической стоимости; результаты их производственной деятельности не отражаются в счете прибылей и убытков и могут быть выявлены только путем сопоставления сметных и фактических затрат, отражаемых в периодической отчетности. *Хозяйственный расчет на такого рода строительствах носит ограниченный характер.*

Стройка заинтересована в выполнении задания по снижению себестоимости и плановым накоплениям, так как при допущении удорожания она лишается необходимых источников финансирования. Однако, учитывая, что удельный вес накоплений и экономии от снижения стоимости в общем объеме финансирования сравнительно невелик, исчерпание финансирования сказывается на положении строительства только через большой период времени; повседневно стройка не ощущает зависимости своего финансового состояния от результатов деятельности. Отпуск средств банком независимо от хода выполнения работ делает невозможным осуществление действенного контроля над стоимостью строительства и использованием ресурсов.

В значительно более полной степени осуществляется хозяйственный расчет на других стройках, ведущихся хозяйственным способом, с годовым объемом строительно-монтажных работ, превышающим указанный выше лимит. Организационная особенность этих строк заключается в том, что здесь имеются две стороны, участвующие в строитель-

ном производстве: директор строящегося (или действующего) предприятия и аппарат строительства (отдел капитального строительства на действующих предприятиях и начальник строительства — на новостройках). Хотя аппарат строительства подчинен директору предприятия, все же между ними устанавливаются хозрасчетные отношения: директор предприятия, являясь распорядителем выделенных ассигнований, обеспечивает стройку оборудованием и механизмами, осуществляет технический надзор за строительством, принимает и оплачивает выполненные работы; начальник строительства выполняет порученные ему строительно-монтажные работы, организуя производство и обеспечивая себя строительными материалами, рабочей силой, административно-хозяйственным персоналом и т. п. Финансирование этих строек производится в меру выполнения объемов работ по утвержденным сметным расценкам на основании актов приемки работ.

Каждой из сторон открывается самостоятельный счет в банке: директору — счет по финансированию, с которого оплачиваются выполненные работы, оборудование и другие затраты; начальнику строительства — расчетный счет, с которого производится оплата материальных ценностей, выдача средств на заработную плату и другие расходы, связанные с выполнением работ. Начальнику строительства выделяются временные оборотные средства, образуемые за счет аванса, перечисляемого директором.

Этот порядок финансирования дает возможность строительству постоянно соизмерять фактически произведенные затраты со сметными. Директор предприятия, оплачивая выполненные работы по сметным расценкам, возмещает строительству затраты только в пределах норм, предусмотренных в расценках; всякое превышение норм, допускаемое строительством и вызывающее удорожание стоимости работ, приводит к несоответствию между расходами и доходами строительства.

Выделение оборотных средств строительству на основе установленных нормативов вызывает необходимость постоянного контроля над состоянием материальных ценностей и расчетов, так как при их превышении ухудшается финансовое положение строительства и возникают затруднения в производственной и хозяйственной деятельности.

Таким образом, у строек, финансируемых в меру выполненного объема работ, основные начала хозяйственного расчета находят более широкое развитие. Однако и здесь

они не получают своего полного завершения: дирекция и строительство являются частью одного и того же хозяйства и имеют общий баланс, в котором затраты на капиталовложения отражаются по фактической себестоимости; по счету прибылей и убытков отражаются только результаты от непроизводственных операций.

Основные принципы хозрасчета получают наиболее полное развитие при подрядном способе ведения работ. Этому способствуют организационные формы и система финансирования подрядного строительства.

В подрядном строительстве имеется прежде всего полное разделение функций подрядной организации (подрядчика) и дирекции строящегося предприятия (заказчика). Подрядчик и заказчик являются самостоятельными организациями, хозяйственные отношения и связи которых определяются договорами.

Подрядная организация находится на полном хозяйственном расчете. Она располагает основными средствами и наделяется собственными оборотными средствами в пределах утвержденных нормативов. Строительная продукция (выполненные строительно-монтажные работы) реализуется подрядными организациями по установленным плановым (сметным) ценам, а разница между плановой (сметной) ценой и себестоимостью представляет собой накопления, которые предусматриваются планом; фактические результаты работы стройки находят отражение в счете прибылей и убытков. Это дает возможность подрядной организации постоянно соизмерять расходы с доходами и ставит ее финансовое состояние в зависимость от выполнения количественных и качественных плановых заданий.

Хозяйственные отношения подрядных строительств с другими организациями (заказчиками, субподрядчиками, поставщиками) строятся на базе договоров, определяющих права и обязанности сторон, а также материальную ответственность за их выполнение. Внутри подрядной организации отношения между отдельными звеньями точно так же носят хозрасчетный характер.

Присущая хозяйственному расчету система контроля получает в подрядном строительстве широкое применение. Этот контроль осуществляется в разных формах: заказчиком — при приемке работ путем проверки объема и качества; банком — при оплате счетов путем проверки правильности расценок, сметных лимитов и т. п. и в последующем

порядке посредством контрольных обмеров и обследований строек. Эти формы контроля непосредственно влияют на финансовое состояние подрядных строительств как хозрасчетных организаций и отражаются на результатах их деятельности.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ СТРОИТЕЛЬСТВА И ФОРМЫ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА

Капитальное строительство осуществляется большой сетью строительных и монтажных организаций, выполняющих различные функции в строительном производстве.

Высшим звеном существующей структуры строительных организаций являются тресты.

В системе Министерства строительства электростанций имеется несколько видов трестов: 1) строительные, производящие общестроительные и специальные работы; 2) строительно-монтажные, ведущие, помимо строительных, монтажные работы; 3) монтажные, осуществляющие монтаж оборудования электростанций и подстанций, а также сооружающие линии электропередач.

Помимо общестроительных управлений, выполняющих работы на отдельных стройках, тресты имеют в своем составе значительное число специализированных предприятий. Кроме того, трест организует предприятия по добыче и производству строительных материалов, деталей, конструкций и т. д.; нередко эти предприятия бывают объединены в комбинаты производственных предприятий. Тресты располагают также машинопрокатными базами, предоставляющими в распоряжение строительных управлений необходимые механизмы или выполняющими работы механизированным способом по договорам со стройками. Для лучшего использования парка автомашин и других транспортных средств ряд трестов организует транспортные конторы. В составе трестов функционируют также конторы технического снабжения.

Все предприятия треста являются хозрасчетными организациями. Каждому из них выделяются необходимые основные и оборотные средства, каждое имеет свой счет в банке и устанавливает непосредственные хозяйственные отношения с другими предприятиями на основе заключаемых договоров. Расходы этих организаций должны покрываться получаемыми доходами.

Строительные (монтажные) управления и другие организации, входящие в состав треста, состоят на полном хозяйственном расчете. Они получают плановые задания, содержащие количественные и качественные показатели по всем отраслям работы и, обладая выделенными средствами и оперативно-хозяйственной самостоятельностью, несут ответственность перед трестом за всю совокупность своей деятельности.

Строительные и монтажные управления, монтажные участки, машинопрокатные базы, транспортные конторы отчитываются в своей деятельности как подрядные строительные организации и представляют баланс по формам подрядных организаций.

Производственные предприятия отчитываются перед трестом как промышленные предприятия и представляют тресту баланс по формам промышленной деятельности.

В ином положении находятся организации, входящие в состав строительного управления. Они организационно не обособлены от Управления строительства, не выделены на самостоятельный баланс, не имеют расчетных счетов в банке и законченной бухгалтерской отчетности. К ним относятся строительные участки, предприятия по производству строительных материалов (кирпич, бетон, шлакобетонные камни и др.) и по добыче и обработке нерудных ископаемых (карьеры камня, щебня, гравия и др.), металлообрабатывающие и деревообделочные предприятия и др., а также транспортные конторы (гаражи), отделы снабжения, жилищно-коммунальные хозяйства, ремонтные мастерские, вспомогательные хозяйства и т. п. Эти организации состоят на внутреннем хозяйственном расчете [1]. Плановые задания по таким предприятиям утверждаются лишь по ограниченному кругу показателей, выполнение которых непосредственно зависит от их производственной и хозяйственной деятельности. Результаты работы этих организаций относятся на себестоимость строительно-монтажных работ.

Особая форма внутреннего хозяйственного расчета применяется в рабочих бригадах. Задачей бригадного хозрасчета является обеспечение снижения стоимости строительства в низовом звене строительной организации. Получая плановые задания по объему работ, численности рабо-

---

[1] В некоторых строительных управлениях транспортные конторы и жилищно-коммунальные хозяйства выделяются на отдельный баланс, имеют расчетные счета в банке и состоят на полном хозрасчете.

чих, производительности труда, фонду заработной платы и расходу материалов, бригада должна так организовать работу, чтобы достигнуть не только выполнения, но и перевыполнения установленных показателей.

3. ПРОЕКТНО-СМЕТНАЯ ДОКУМЕНТАЦИЯ КАК ОСНОВА ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА

Строительное управление производит работы на основе проектно-сметной документации, утвержденной в установленном порядке на весь период строительства.

Действующий в настоящее время порядок составления проектов и смет по промышленному и жилищно-гражданскому строительству предусматривает ведение проектирования по двум или трем стадиям.

При проектировании по двум стадиям составляются: 1) проектное задание со сводным сметно-финансовым расчетом и на его основе 2) рабочие чертежи. Двухстадийное проектирование применяется в том случае, если имеется возможность широкого использования типовых проектов и типовых решений или повторного использования существующих экономичных проектов аналогичных предприятий, зданий и сооружений.

Проектирование по трем стадиям предусматривает составление: 1) проектного задания; 2) технического проекта со сводной сметой; 3) рабочих чертежей. Оно применяется при отсутствии возможности использования типовых и имеющихся экономичных проектов, при проектировании предприятий с новым, неосвоенным производством или сложным технологическим процессом, при проектировании зданий и сооружений особой строительной сложности, а также при проектировании объектов жилищно-гражданского строительства выдающейся архитектурной значимости.

Независимо от стадий проектирования в сметно-технической документации содержатся решения основных технических вопросов строительства и определяется стоимость строительства в целом и его отдельных объектов, а также стоимость конструктивных частей здания или сооружения и видов работ. В ней предусматриваются нормы расхода материалов, затрат труда и механизмов, а также их сметная стоимость. На основе сметно-технической документации устанавливаются необходимые для осуществления строительства ресурсы (материальные, трудовые и др.).

Сметно-техническая документация определяет взаимоотношения между строительной организацией (подрядчиком) и директором строящегося предприятия (заказчиком). На ее основе производятся приемка и оплата выполненных работ, а также оценка результатов работы строительных организаций и контроль над соблюдением стоимости строительства.

В составе сметной документации особое значение для осуществления хозяйственного расчета имеют единичные расценки. Они определяют стоимость конструктивных элементов и видов общестроительных работ (земляные, железобетонные и др.). В них заложены сметные нормы затрат труда, материалов, машино-смен строительных механизмов и их стоимость. Оплата выполняемых работ производится по утвержденным единичным расценкам и, таким образом, они служат документом, на основе которого осуществляются финансирование строительства и расчеты между заказчиком и строительной организацией. Поскольку результаты деятельности строительных организаций устанавливаются путем сопоставления фактических затрат со сметной стоимостью (с учетом заданного снижения) выполненных работ, правильное составление единичных расценок и полный учет в них условий осуществления строительства являются важнейшим фактором организации хозяйственного расчета.

До 1 января 1955 г. единичные расценки на общестроительные, санитарно-технические и специальные строительные работы составлялись на основании справочников сметных норм (СУСН) с учетом последующих дополнений и изменений. Эти сметные нормы были разработаны в период 1937—1940 гг. и сильно устарели. Они не учитывали применение новых эффективных строительных материалов и деталей, уже достигнутый высокий уровень индустриализации строительства и механизации работ, в силу чего при пользовании ими применялся ряд поправочных коэффициентов. Только с введением в действие нового сборника «Сметных норм и правил» общеобязательные нормативы и правила для строительства будут приведены в соответствие с современными условиями организации строительного производства.

По работам, на которых достигнута высокая степень механизации в связи с применением новых механизмов (земляные, бетонные и другие работы на строительствах гидроэлектростанций и ряда тепловых электростанций, ра-

боты по подготовке полей торфодобычи на строительстве торфопредприятий), единичные расценки составлялись на основании сметных калькуляций, исчисляемых согласно техническим нормам эксплуатации новых механизмов и новых индустриальных методов производства работ.

В единичных расценках содержатся нормы прямых затрат: труда рабочих, потребных материалов и машиносмен механизмов и стоимость их по ценам, утвержденным для данного строительства.

В качестве примера приводится единичная расценка на кладку конструкций стен из кирпича по одному из строительств электростанций:

Единичная расценка на кладку конструкций стен из кирпича на 10 $м^3$

Наименование элементов затрат	Единица измерения	Цена единицы измерения, руб.—коп.	Стены гладкие на цементном растворе	
			количество единиц измерения	стоимость, руб.—коп.
1. Рабочие, приведенные к 1 разряду	чел.-дни	9—69	15,1	146—32
2. Кирпич	тыс. шт.	448—94	4,15	1863—10
3. Цемент 200	*т*	160—83	0,79	127—06
4. Песок горный	$м^3$	30—34	2,65	80—40
5. Сталь круглая	*т*	613—60	0,005	3—07
6. Вода	$м^3$	0—79	3,0	2—37
Итого по материалам		—	—	2076—00
7. Транспортеры	машино-смен	33—62	0,06	2—02
8. Подъемные механизмы	»	48—52	0,48	23—29
9. Растворомешалки	»	52—14	0,15	7—82
Итого по механизмам		—	—	33—13
Всего		—	—	2255—45
Стоимость 1 $м^3$		—	—	225—55

Как видно из приведенного примера, единичная расценка дает возможность определить на единицу объема ра-

бот: 1) потребное число рабочих и стоимость рабочей силы; 2) нормативный расход материалов в натуральном и ценностном выражении; 3) необходимое использование механизмов — число машино-смен и их стоимость; 4) общую стоимость единицы работ (без накладных расходов).

Таким образом, на основе единичных расценок по всем видам работ, выполненных данным строительством в том или ином периоде, представляется возможным предусмотреть сметные нормы затрат труда, расхода материалов и машино-смен, т. е. определить главнейшие хозрасчетные показатели по строительному управлению в целом и по каждому строительному участку в отдельности.

Сметные нормы для строительных конструкций и видов работ, предусмотренные в новом сборнике «Сметные нормы и правила», построены по принципу сметных норм СУСН, но имеют по сравнению с ними существенные отличия. Затраты труда даются в человеко-днях применительно к среднему разряду рабочих, а не к 1 разряду, как это предусмотрено в СУСН. Расход основных материалов показан в натуральных единицах, а второстепенных, имеющих незначительный удельный вес в сметной стоимости конструкций или вида работ, — в процентах от стоимости основных материалов и полуфабрикатов. Нормы машино-смен даны только для ведущих и крупных строительных машин. Для остальных машин нормы приводятся либо в процентах от стоимости эксплуатации ведущих машин, либо (при их отсутствии) в процентах от заработной платы рабочих.

Несмотря на некоторые особенности, новые нормы содержат все необходимые отправные элементы для составления на их основе плановых хозрасчетных заданий как по строительному управлению в целом, так и для его отдельных строительных участков.

В сметной стоимости строительно-монтажных работ большое место занимают затраты на материалы, полуфабрикаты, детали и конструкции. На их долю приходится до 60% общей стоимости работ; поэтому чрезвычайно важно правильное определение в единичных расценках сметной цены материалов, устанавливаемой на основе составляемых калькуляций.

В калькуляцию стоимости материалов входят: отпускная государственная цена поставщика, наценки снабженческих и сбытовых организаций, стоимость тары, транспортные и заготовительно-складские расходы. Определение указанных выше элементов стоимости мате-

риалов, необходимых строительству, производится по схеме завоза материалов; этот документ является основой для исчисления сметы каждого строительства. Все элементы ценообразования материалов за исключением транспортных расходов являются одинаковыми для всех строительств, поскольку они принимаются в размерах действующих отпускных цен и норм. Что касается транспортных расходов, удельный вес которых в стоимости материалов, особенно местных, весьма значителен, то размер их по каждому строительству различен. Стоимость транспорта материалов определяется в зависимости от местоположения поставщиков (заводы, карьеры, снабженческие и сбытовые организации) и способов транспортирования. Для определения стоимости транспорта составляются калькуляции транспортных расходов на основные виды материалов. В них предусматриваются: наименование и местоположение поставщика; места отгрузки; расстояние перевозок; вид перевозок (железнодорожный, водный, автогужевой) и их стоимость; стоимость погрузочно-разгрузочных работ в местах назначения и связанных с ними дополнительных операций (подноска, сортировка, штабелировка и др.). На некоторые виды материалов (металл, цемент) отпускные цены установлены франко станция назначения и включают расходы по перевозке от станции (или пристани) отправления до станции (или пристани) назначения. Имея в виду, что в сметных документах стоимость материалов, как правило, определяется франко приобъектный склад (рабочая зона данного объекта строительства), по таким материалам (металл, цемент) в калькуляции предусматриваются только затраты, связанные с доставкой материалов от станции назначения до приобъектных складов. По всем остальным материалам в калькуляции учитывается весь комплекс транспортных расходов по доставке от склада поставщика до приобъектного склада.

Правильное определение в калькуляции пунктов нахождения поставщиков, расстояния от поставщиков до строительной площадки и видов транспорта представляется чрезвычайно важным. Недоучет этих показателей может повлечь за собой отрицательные последствия для строительной организации и привести к недополучению значительных средств. Такие случаи встречаются на практике: завоз материалов ведется видами транспорта и из пунктов, не предусмотренных в калькуляциях, и это в зависимости от того, производится ли поставка материалов из более близких или отда-

ленных пунктов, более дешевым или дорогим видом транспорта, влечет за собой либо получение строительными организациями при оплате выполненных работ излишних средств, либо, наоборот, поступление средств в размерах, не покрывающих нормативные затраты по доставке материалов.

В качестве примера можно привести следующие факты:

В единичных расценках по строительству крупной ГРЭС был предусмотрен завоз щебня в количестве 70% общей потребности на расстоянии 160 *км* и в количестве 30% на расстоянии 164 *км*. Фактически щебень доставлялся в количестве 45% со станции, отстоящей от строительной площадки на расстоянии 287 *км*, и в количестве 55% — со станции на расстоянии 996 *км*.

В единичных расценках строительства другой ГРЭС поставка камня была предусмотрена из местных карьеров, находящихся в 3—4 *км* от строительной площадки. Фактически камень доставлялся из пунктов, отдаленных от строительства на 115 *км*, так как продукция ближайших карьеров была полностью направлена на удовлетворение нужд городского строительства.

Такое несоответствие между фактическими пунктами поставок и предусмотренными в сметной документации привело к образованию у строительных организаций убытков.

В калькуляциях сметной стоимости строительных материалов, изделий, полуфабрикатов и конструкций необходимо учитывать реальные источники получения материалов. По действующему положению установление схем завоза материалов по всем объектам строительства независимо от их сметной стоимости и утверждение калькуляций должны производиться Главными управлениями заказчиков по согласованию с Главными управлениями по строительству. Поэтому в период подготовки к составлению сметной документации важнейшей обязанностью строительных организаций являются активное участие в рассмотрении калькуляций и схем завоза и обеспечение полного отражения в них реальных условий поставок материалов.

Помимо калькуляции стоимости материалов, существенное значение имеет также определение сметной стоимости машино-смен строительных машин. За последние годы механизация работ в строительной индустрии СССР достигла высокого уровня. Парк строительных механизмов и особенно землеройных машин на строительстве электростанций значительно увеличился. Уже в 1953 г.

на строительстве тепловых электростанций было механизировано 87% земляных работ, 76% добычи и переработки песка и гравия в карьерах, 51% штукатурных работ, 55% малярных работ и около 75% погрузочно-разгрузочных работ по камню, песку, щебню, лесоматериалам. По гидростанциям: механизация земельно-скальных работ достигла 96% и бетонных работ — 97,5%. В связи с дальнейшим оснащением строительной индустрии новыми совершенными машинами и механизмами, выпускаемыми отечественными заводами, улучшением их использования и подготовкой кадров механизаторов механизация строительства в ближайшие годы должна еще более возрасти.

Затраты по использованию строительных машин определяются на основе калькуляции стоимости сменной работы звена рабочих с применением машин. Калькуляции составляются по нормативам, указанным в справочнике укрупненных сметных норм (СУСН). Стоимость машино-смены включает расходы по: транспорту машины, монтажу и демонтажу, амортизации, всем видам ремонтов, заработной плате рабочих, электроэнергии, топливу, воде и вспомогательным материалам, содержанию машинопрокатных баз. При составлении сметной документации стоимость машино-смен принималась по каталогу сметных цен машино-смен строительных машин, утвержденному в 1950 г. Государственным комитетом Совета Министров СССР по делам строительства и охватывающему около 150 наименований строительных машин и оборудования. Каталогом установлены общеобязательные сметные стоимости машино-смен для всех строительств, кроме отдаленных строек, перечисленных в нем.

Однако сметные цены, указанные в каталоге, не учитывают дополнительных расходов, разрешенных для отдельных строительств (надбавки к заработной плате и др.). В силу этого стоимость машино-смен для конкретного строительства определялась путем прибавления дополнительных расходов к приведенным в каталоге сметным ценам.

По нормам «Сметных норм и правил» стоимость машино-смены устанавливается иным порядком. Все расходы делятся на две группы: 1) в первую группу входят амортизация, ремонт, монтаж и демонтаж, транспорт машины, возведение вспомогательных сооружений и содержание машинопрокатной базы; сумма расходов по этой группе определяется в установленном проценте от расчетной стоимости машины; 2) во вторую группу включаются затраты труда

рабочих, занятых на управлении машиной, горючее, электроэнергия и другие расходы; эти затраты приводятся в натуральных единицах и стоимость их определяется исходя из цен, принятых для данного строительства.

Независимо от метода составления калькуляция стоимости машино-смены служит важным документом для организации хозяйственного расчета на строительстве: в ней отражаются объем и стоимость затрат по отдельным элементам, на основе которых устанавливаются хозрасчетные задания машинопрокатным базам или строительным участкам и осуществляется контроль за ходом их выполнения.

Следует отметить, что до пересчета смет по новым сметным нормам и правилам единичные расценки, составленные в ценах и нормах, установленных с 1 июля 1950 г., могут быть использованы в качестве базы для разработки плановых хозрасчетных заданий строительным управлениям и участкам только после внесения в них необходимых коррективов. Эти понижающие коррективы связаны: 1) с постановлением Правительства об удешевлении стоимости строительных работ за счет проведения организационно-технических мероприятий (улучшения организации работ, повышения уровня механизации, внедрения индустриальных методов строительства и др.), которые не учтены в сметных нормах; 2) со снижением с 1 января 1952 г. оптовых цен на строительные материалы, а также тарифов на электрическую и тепловую энергию и на грузовые перевозки; 3) с заданиями по снижению себестоимости строительно-монтажных работ, ежегодно устанавливаемыми для каждой строительной организации.

Весьма важную часть сметно-технической документации составляет проект организации работ. Он определяет, какими методами следует вести строительство объектов, в какой последовательности и какие необходимы для этого ресурсы.

В проекте организации работ указывается календарное распределение объемов капитальных вложений и основных строительных и монтажных работ, а также временного строительства; потребность в рабочей силе и план ее обеспечения с распределением по кварталам и месяцам; потребность в оборудовании, основных строительных материалах, полуфабрикатах и строительных деталях по календарным срокам; грузооборот строительства и распределение его по срокам и видам транспорта; сроки начала и окончания отдельных объектов и всего строительства в целом.

4. ПЛАН КАК ОСНОВА ХОЗРАСЧЕТНЫХ ЗАДАНИЙ

Основные показатели развития строительной индустрии определяются государственным народнохозяйственным планом. В нем устанавливаются главнейшие количественные и качественные плановые задания, выполнение которых обязательно для каждой строительной организации.

Утверждаемые по министерствам и ведомствам эти задания конкретизируются в планах строительных трестов и управлений, охватывая все стороны их работы.

Хозяйственный расчет строительных организаций базируется на утверждаемом для каждого из них плане. В нем предусматриваются производственные задания, определяются материальные, трудовые и денежные затраты, необходимые для их выполнения, а также взаимоотношения между стройкой и другими предприятиями, возникающие в процессе осуществления хозяйственной деятельности. Основным плановым документом строительной организации является годовой производственный и финансовый план (техстройфинплан), составляемый на основе директивных заданий, получаемых от министерств и главных управлений, проектно-сметной документации с обязательным учетом условий осуществления строительства и имеющихся резервов.

В основу техстройфинплана кладутся заранее разрабатываемые строительствами планы организационно-технических мероприятий, имеющих целью обеспечить выполнение и перевыполнение установленных директивных заданий. В них содержатся конкретные мероприятия по улучшению организации и усилению механизации строительства, по применению индустриальных методов производства работ, по экономии строительных материалов, по сокращению транспортных, накладных и других расходов. В плане указываются объекты, на которых должны быть осуществлены мероприятия, сроки их проведения и их экономическая эффективность (экономия строительных материалов в натуре, снижение себестоимости по отдельным элементам затрат).

Предусматриваемое в плане организационно-технических мероприятий снижение затрат должно находить полное отражение во всех разделах техстройфинплана и на всех участках работы строительной организации.

Важнейшей частью техстройфинплана является производственная программа, устанавливающая объем

строительной продукции на год в денежном выражении и в натуральных единицах. От объема производства зависят остальные разделы и показатели техстройфинплана — потребность в рабочей силе, материалах, механизмах, транспортных средствах и др.

В составе производственной программы выделяются работы, выполняемые строительной организацией своими силами и силами субподрядчиков. Это разделение имеет существенное значение прежде всего потому, что строительное управление, будучи генподрядчиком, несет ответственность за выполнение всего комплекса работ, независимо от того, кем они ведутся. Кроме того, качественные показатели работы строительного управления непосредственно связаны только с объемами, выполняемыми собственными силами.

Наряду с производственной программой техстройфинплан предусматривает задание по вводу в действие строящихся объектов: стоимость вводимых объектов, их производительную мощность, сроки ввода в эксплуатацию.

В техстройфинплане отражается механизация строительного производства, играющая огромную роль в выполнении заданных объемов и себестоимости работ. В плане механизации, наряду с заданием по объемам строительно-монтажных работ, выполняемых механизированным способом, указывается потребность в отдельных видах строительных машин, нормы выработки и технико-эксплуатационные показатели их работы.

В области труда техстройфинплан предусматривает задание по производительности труда, определяемое годовой, а также среднедневной выработкой одного рабочего в денежном выражении. Кроме того, в плане предусматривается выработка в натуральных показателях по видам работ. План устанавливает численность и фонды заработной платы всех категорий работающих, показатели по подготовке кадров и комплектованию рабочей силы.

Существенной частью техстройфинплана является план материально-технического снабжения. В нем определяется потребность в строительных материалах, полуфабрикатах, конструкциях, деталях и др. для нужд производства, а также необходимый завоз материалов и источники их получения. Потребность устанавливается исходя из сметных данных с учетом прогрессивных технически

обоснованных норм и мероприятий по экономии расхода материалов.

В плане по подсобным и вспомогательным производствам указываются выпуск продукции подсобных предприятий в денежном и натуральном выражении и объем услуг, оказываемых вспомогательными производствами; средняя выработка рабочих, численность и фонды заработной платы; себестоимость продукции, основанная на калькуляциях отдельных видов изделий; смета производства, определяющая размер затрат по отдельным элементам.

Особо выделяется план по жилищно-коммунальному хозяйству, который наряду с показателями использования и благоустройства жилого фонда содержит смету доходов и расходов и себестоимость жилищно-бытового обслуживания.

План по себестоимости строительно-монтажных работ отражает сумму затрат на производство этих работ, определяемую в соответствии с разработанными организационно-техническими мероприятиями. На основе этого плана составляется смета производства, содержащая состав и величину издержек производства на плановый объем работ.

Финансовый план, составляемый в соответствии с количественными и качественными производственными заданиями, включает доходы и расходы строительной организации, потребность в оборотных средствах и их оборачиваемость, взаимоотношения с государственным бюджетом.

Техстройфинплан, основанный на среднепрогрессивных производственных нормативах и отражающий государственные задания, возложенные на каждую строительную организацию, а также конкретные условия ее работы, способствует упорядочению внутрипостроечного планирования, организации борьбы за выполнение заданий по снижению стоимости строительства, укреплению хозяйственного расчета и улучшению контроля за выполнением количественных и качественных заданий плана.

Годовой техстройфинплан является базой для составления квартальных и месячных оперативных планов строительной организации.

Квартальные планы конкретизируют задания годового плана применительно к условиям работы строительной организации в предстоящем периоде с учетом фактического хода строительства. Они содержат основные

показатели, имеющиеся в годовом техстройфинплане и определяющие объем и направление строительства, а именно: программу строительно-монтажных работ, план ввода в действие объектов, задание по механизации, план работы подсобных и вспомогательных производств, план материального снабжения, план по труду, мероприятия по снижению стоимости строительства.

Дальнейшую конкретизацию получают задания, возлагаемые на строительные организации, в месячных производственных планах и недельно-суточных графиках работ. Месячные задания доводятся непосредственно до исполнителей (участков, пунктов производителей работ, мастеров, рабочих бригад) и служат плановыми показателями при осуществлении внутрипостроечного хозяйственного расчета. На основе сопоставления месячных планов с отчетом за этот период определяются итоги хозяйственной деятельности по отдельным звеньям строительной организации и выявляются результаты работы каждой хозяйственной организации в целом.

5. ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ ДОГОВОРЫ КАК ОСНОВА ХОЗРАСЧЕТНЫХ ОТНОШЕНИЙ

Важным фактором осуществления хозрасчета в строительстве являются договоры, определяющие хозяйственные взаимоотношения строительного управления с другими организациями и имеющие целью обеспечить выполнение утвержденных планов. Договоры устанавливают обязательства и права сторон по отношению друг к другу. При посредстве договоров осуществляется контроль за работой хозяйственных организаций. Выполнение договоров сторонами является необходимым условием проведения хозрасчета.

Подрядные договоры. Одним из основных видов договоров, применяемых в капитальном строительстве, являются подрядные договоры.

Эти договоры заключаются между строительной организацией (генеральным подрядчиком) и дирекцией строящегося предприятия (заказчиком) на весь объем работ, предусмотренный проектно-сметной документацией (генеральный договор) и на объем работ данного года (годовой договор). Генеральный договор определяет взаимоотношения заказчика и подрядчика на весь период строительства, годовой договор — на предстоящий год.

Хозяйственные взаимоотношения между сторонами определяются «Правилами о подрядных договорах по строительству», утвержденными СНК СССР 26 февраля 1938 г., и «особыми условиями» к генподрядным договорам, утвержденными соответствующими министерствами.

С точки зрения организации и осуществления хозяйственного расчета существенное значение имеет своевременное обеспечение строительств проектно-сметной документацией. Получение документации в срок дает возможность стройкам заблаговременно подготовиться к проведению работ и вести их в строгом соответствии с техническими условиями, предусмотренными проектом и рабочими чертежами.

Задержка в получении технической документации или некачественность ее влекут за собой серьезные отрицательные последствия, нарушающие хозяйственный расчет строительного управления. Не обладая нужной документацией или располагая дефектными материалами, строительная организация лишена возможности вести работы, выполняя все технические требования. Это вызывает нарушения в организации работ и переделки, на которые сверх плана затрачиваются рабочая сила и материалы, и приводит к задержке оплаты заказчиком выполняемых работ.

Обеспечение строительных организаций сметно-технической документацией входит в обязанности заказчика. По действующему положению заказчик должен передать генеральному подрядчику рабочие чертежи, технические условия и спецификации не позже чем за 2 мес. до начала соответствующего вида работ. Конкретные сроки выдачи рабочих чертежей указываются в приложении к годовому договору.

Генеральный подрядчик обязан строго следить за своевременным поступлением сметно-технической документации и принимать меры к ее получению в установленные сроки.

Оплата выполненных строительством работ производится только в пределах тех объемов, которые указаны в годовых договорах в размерах, предусмотренных техническими проектами (проектным заданием) и сметами (сметно-финансовыми расчетами). Между тем нередко объемы работ, уточненные в рабочих чертежах, превышают объемы работ по смете данного объекта. Кроме того, в процессе строительства иногда обнаруживаются ошибки или неучтенные в проектно-сметной документации работы. В этих случаях дополнительные работы могут производиться только

с согласия заказчика по выдаваемым им нарядам. При выполнении работ, не предусмотренных договором, без согласия и нарядов заказчиков строительная организация лишается права на возмещение их стоимости.

Чрезвычайно важным является также своевременное получение строительной организацией единичных расценок. Единичные расценки на работы, предусмотренные в годовом пообъектном титульном списке, должны быть приложены к подрядному договору, составляя его неотъемлемую часть. Однако на практике имеют место случаи задержек в обеспечении строительных организаций единичными расценками, следствием чего являются неоплата заказчиками выполненных работ, искусственное образование перерасхода фонда заработной платы и финансовые затруднения стройки.

Все выполняемые строительной организацией работы должны вестись только по объектам, включенным в титульный список текущего года, и в точном соответствии с проектами и рабочими чертежами, полученными от заказчика, с соблюдением установленных сроков строительства и качества работ. Нарушение этих условий отрицательно сказывается на положении строительной организации: при обнаружении отступлений от проектов и рабочих чертежей или низкого качества работ подрядчик обязан устранить все обнаруженные дефекты за свой счет, т. е. произвести дополнительные и некомпенсируемые затраты, вызывающие убытки.

Правила о подрядных договорах и особые условия к ним регламентируют хозяйственные взаимоотношения между заказчиком и подрядной строительной организацией по большому кругу разнообразных функций, выполняемых ими. На заказчиков возлагается обеспечение строительства технологическим оборудованием, водо-паро-электроснабжением, временными зданиями и сооружениями, пожарной и военизированной охраной (при производстве работ на территории действующих предприятий) и т. д. Заказчик обязан оплачивать принятые им строительные работы по предусмотренным единичным расценкам (с установленным снижением стоимости). Расчеты за выполненные монтажные работы должны производиться по окончании монтажа агрегата или его частей по утвержденным ценникам. Предъявленные подрядчиком заказчику счета за работы, выполненные за целый месяц, заказчик обязан оплатить не позднее 72 час. по получении счета.

Средства заказчиков играют существенную роль в формировании оборотных средств строительных организаций. Заказчик предоставляет подрядчику за счет ассигнований на капитальные вложения авансы на образование запасов основных материалов и на незавершенное производство. Размер авансов определяется соглашениями сторон и не может превышать 15% годовой договорной стоимости подрядных работ. Авансы являются одним из основных источников образования оборотных средств строительных организаций, почти равняясь величине их собственных оборотных средств.

Заказчик и подрядчик взаимно несут материальную ответственность за нарушение условий договоров. При нарушении сроков выполнения работ подрядчик выплачивает заказчику за каждый просроченный день пени в установленном размере и при просрочке свыше 30 дней, помимо пени, неустойку в размере 2% от договорной стоимости невыполненных работ. Со своей стороны заказчик при просрочке платежей (авансы, промежуточные платежи, окончательные расчеты) уплачивает подрядчику за время просрочки пени. Подрядчик вправе предъявить к заказчику требование об уплате пени и неустоек в случае задержки против установленных сроков выдачи рабочих чертежей и других документов, поставки оборудования, передачи участка для строительства и т. д. Санкции за эти нарушения взыскиваются в тех же размерах, которые установлены для подрядчиков при нарушении сроков выполнения работ. В некоторых случаях подрядчику предоставлено право взыскания с заказчиков убытков (при задержке передачи жилья для рабочих; в случае, когда подрядчик вынужден приостановить работы из-за неполучения в пятидневный срок указаний заказчика по обнаруженным в процессе строительства ошибкам или по неучтенным в проектно-сметной документации работам).

Субподрядные договоры. Другим видом договоров, широко применяемым в строительстве, является субподрядный договор.

Часть работ, предусмотренных по договору с заказчиком, генеральный подрядчик передает для выполнения другим, большей частью специализированным, организациям (субподрядчикам). К такого рода работам относится монтаж теплосилового, а также электрооборудования, гидротехнические, термоизоляционные, буровзрывные и другие специальные работы. Выполнение этих работ осуществляется

на основе генеральных и годовых договоров, заключаемых между генеральным подрядчиком и субподрядчиком и определяющих хозяйственные взаимоотношения сторон.

Обязанностью генерального подрядчика является обеспечение субподрядчика всей технической документацией по выполняемым работам, а также оборудованием, основными и частично вспомогательными материалами, производственными, служебными и жилыми помещениями. До начала монтажа генеральный подрядчик обязан обеспечить готовность основных строительных работ в необходимом объеме и подготовить объекты для производства специальных работ и монтажа оборудования.

Генеральный подрядчик несет ответственность перед заказчиком за выполнение всех работ, производимых как им самим, так и его субподрядчиками. В силу этого генеральный подрядчик, не вмешиваясь в хозяйственную деятельность субподрядчика, устанавливает обязательные для него очередность и сроки выполнения работ, осуществляет контроль за их качеством, производит сдачу заказчику работ при участии субподрядной организации.

Субподрядная организация несет ответственность за качество выполненных ею работ и обязана производить безвозмездно исправление дефектов, происшедших в течение установленного гарантийного срока.

Расчеты между генеральным подрядчиком и субподрядчиком производятся на тех же основаниях, которые применяются во взаимоотношениях между заказчиком и генподрядчиком при выдаче авансов и платежах по счетам за выполненные работы. Обе стороны несут материальную ответственность за нарушение условий договора.

Услуги, которые оказывает генеральный подрядчик субподрядной организации (коммунальные, благоустройство территории, медпомощь и др.), оплачиваются субподрядчиком в размере 17% по тепломонтажным и 15,3% по электромонтажным работам от основной производственной заработной платы рабочих, включая занятых на монтаже и изготовлении котельно-вспомогательного оборудования.

Договоры с поставщиками материалов. Серьезное значение для осуществления хозяйственного расчета имеют также договоры, заключаемые строительными организациями с поставщиками материалов. На основе генеральных договоров главных управлений министерств с центральными сбытовыми организациями строительные тресты и управле-

ния заключают локальные договоры на поставку материалов. В локальных договорах конкретизируются условия поставки: количество поставляемой продукции, сроки поставки, качество продукции, ее ассортимент, комплектность и т. д. Выполнение поставщиками договорных обязательств является важнейшим условием нормальной работы строительных организаций и обеспечения своевременного ввода мощностей.

Договоры предусматривают взаимную ответственность сторон за выполнение обязательств. Эта ответственность, являясь выражением хозяйственного расчета, имеет своим назначением обеспечение исправности сторон друг перед другом и выполнения договорных обязательств.

Основными условиями поставки предусмотрена имущественная ответственность сторон, заключивших локальный (или прямой) договор.

При нарушении договорных условий виновная сторона обязана уплатить штрафы, пени и неустойки в установленных размерах, а в известных случаях возместить убытки, вызванные невыполнением или ненадлежащим выполнением договора.

Перечисленными тремя видами договоров не исчерпывается весь объем хозяйственных взаимоотношений строительных организаций.

В ходе ведения работ строительные организации заключают договоры с транспортными конторами, машинопрокатными базами, поставщиками оборудования и разными другими предприятиями, услугами которых пользуется стройка.

Хозяйственные договоры служат важным орудием в борьбе за осуществление планов, предоставляя сторонам возможность осуществлять взаимный контроль рублем за выполнением обязательств. Задачей каждой хозрасчетной организации является строгое соблюдение условий договоров, недопущение их нарушения, своевременное принятие мер к выполнению возложенных на нее обязательств, постоянная проверка хода выполнения договоров, а в случае обнаружения отступления от них — предъявление требования об уплате денежных санкций и возмещении понесенных убытков.

Укрепление договорной дисциплины — одна из основных предпосылок внедрения хозяйственного расчета.

6. ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА

Хозяйственный расчет строительного управления предполагает наиболее эффективное использование всех его ресурсов (материальных, трудовых, денежных) и обеспечение на этой базе выполнения и перевыполнения плана по объему работ и себестоимости. Для осуществления этой цели прежде всего необходима такая организация производства строительно-монтажных работ, при которой достигаются максимальное повышение производительности труда, экономное расходование материалов и ликвидация непроизводительных затрат.

Хозяйственный расчет строительного управления в конечном счете проявляется в результатах его деятельности, т. е рентабельности.

Рентабельность строительного управления зависит, однако, не только от того, как организовано производство, но и от того, как осуществляется хозяйственная деятельность стройки.

Каждое звено строительного управления, находящееся на хозяйственном расчете, влияет на себестоимость строительной продукции, однако степень этого влияния различна. От низового звена (строительный участок, бригада рабочих) зависят главным образом количественный расход материалов, затраты труда рабочих на производство работ, использование строительных машин и механизмов, объем внутрипостроечного транспорта и услуг. Фактическая стоимость единицы этих затрат находится в зависимости от деятельности других звеньев строительного управления: себестоимость материалов — от отдела снабжения и транспортной конторы; строительных изделий — от работы подсобных предприятий; машино-смены работы механизмов — от отдела главного механика. Размер накладных расходов в своей значительной части не имеет прямого отношения к работе низового звена.

Независимо от этого хозяйственный расчет на стройке является единой системой, охватывающей строительное управление в целом и его отдельные звенья; индивидуальный и бригадный хозрасчет, хозрасчет строительных участков и подсобно-вспомогательных предприятий и, наконец, хозрасчет строительного управления неразрывно связаны друг с другом, дополняют друг друга и представляют собой единое целое. Комплексное осуществление хозрасчета всеми

звеньями является главнейшим условием достижения эффективных результатов работы строительной организации.

Нельзя рассматривать хозяйственный расчет только как систему показателей, определяющих плановые задания для каждого звена, и как форму контроля за их осуществлением. Такая точка зрения неправильна и порочна, так как она отрывает внешнюю оболочку хозяйственного расчета от его сущности. Задача хозяйственного расчета заключается в том, чтобы каждый работник, выполняя производственные или хозяйственные функции, повседневно проводил на своем участке максимальную экономию в расходовании средств. Только при этих условиях хозяйственный расчет будет эффективен. В остальных случаях он не даст положительных результатов, и установленная система контроля только будет отражать допущенные отступления от плановых заданий.

Повышение производительности труда. Важнейшим фактором снижения себестоимости строительно-монтажных работ является рост производительности труда. В существующей структуре себестоимости промышленного строительства удельный вес основной заработной платы составляет в среднем 20%, давая колебания по отдельным видам работ от 13% (по монтажу металлоконструкций) до 26% (по монтажу оборудования). Однако следует учесть, что заработная плата рабочих основного производства не определяет общей суммы трудовых затрат в строительстве. Заработная плата выплачивается в подсобно-вспомогательном производстве, на транспорте и в прочих хозяйствах, отражаясь в конечном итоге в стоимости строительства в составе затрат на материалы, накладных и других расходов. Примерные подсчеты показывают, что общая сумма всей выплачиваемой заработной платы составляет несколько более половины стоимости строительно-монтажных работ, являясь главнейшим элементом затрат.

Повышение производительности труда обеспечивает сокращение удельного веса заработной платы в общей стоимости строительства при увеличении заработка рабочих.

За последние годы достигнуты большие успехи в росте производительности труда. Достаточно указать, что производительность труда в строительстве в 1950 г. превысила уровень 1940 г. на 23%. 1951 г. дал увеличение выработки по сравнению с предшествующим годом на 9,5%, 1952 г. — на 7% и 1953 г. — на 4%. Рост производительности труда создал возможность строительным организациям

выполнять повышенные объемы работ при меньшей потребности в рабочей силе.

Главнейшим фактором роста производительности труда является увеличение механизации работ.

За последние годы наличный парк высокопроизводительных строительных машин и механизмов значительно возрос. Ежегодный прирост количества машин в строительстве составил (в процентах к предыдущему году):

	в 1951 г.	в 1952 г.	в 1953 г.
Экскаваторы почти на:	40%	25%	23%
Бульдозеры более чем на:	80%	25%	18%

Количество башенных кранов только в 1953 г. возросло более чем на 40%. Намного увеличился также парк других строительных машин и механизмов.

Парк строительных механизмов по Главгидроэнергострою увеличился в 1953 г. в сравнении с 1950 г. по экскаваторам — в 3 раза, по скреперам — в 2,5 раза, по автосамосвалам — в 2,5 раза.

Объем земляных работ, выполненных средствами гидромеханизации, составил в 1953 г. около 56 млн. $м^3$, что более чем в 3,5 раза превышает объем работ, выполненных тем же способом в 1950 г.

Значительно повысился уровень механизации основных строительных работ. В среднем по строительству электростанций он составил (в процентах) [1]:

	в 1952 г.	в 1954 г. (задание)
1. Земляные работы	90	90
2. Добыча и переработка камня в карьерах	65	80
3. Добыча и обработка песка и гравия в карьерах	75	85
4. Погрузочно-разгрузочные работы на строительных площадках:		
а) лес, металл, металлоконструкции	65	82
б) цемент	25	30
в) камень, песок, гравий, щебень и шлак	65	82
5. Приготовление бетона	80	87
6. Приготовление раствора	35,2	48
7. Штукатурные работы	40	47
8. Малярные работы	50	55

При широком внедрении механизации на всех участках строительного производства достигается большое сокращение трудовых затрат. Так, на выемке грунта III категории

[1] По пп. 1—3, 5—7 указана комплексная механизация.

одноковшовым экскаватором трудовые затраты на 1 $м^3$, по сравнению с ручной разработкой, сокращаются на 0,15 чел-дня; многоковшовым экскаватором—на 0,16 чел-дня; бульдозер на засыпке траншей на 1 $м^3$ дает уменьшение трудовых затрат на 0,1 чел-дня; камнедробилка на 1 $м^3$ — на 0,28--0,43 чел-дня; транспортер за смену — на 5 чел-дней.

При правильном использовании и полной загруженности строительные машины и механизмы дают большое удешевление стоимости строительства. Однако до настоящего времени на отдельных стройках уровень механизации строительных (особенно трудоемких и тяжелых) работ продолжает оставаться недостаточным; имеющиеся строительные машины используются не полностью, слабо внедряется механизация на вспомогательных работах, еще не изжито применение ручного труда на работах, которые могут быть механизированы. Такое положение приводит к удорожанию строительства, вызываемому высокой стоимостью ручного труда, а также повышенной долей амортизации и затрат по монтажу и демонтажу строительных машин в себестоимости единицы работ.

Слабое использование строительных машин на ряде строительств происходит из-за неудовлетворительной подготовки фронта работ, несвоевременного обеспечения экскаваторов необходимым количеством транспортных средств, плохого состояния строительных площадок, нарушения проекта организации работ. Отрицательно сказывается на использовании механизмов слабое внедрение планово-предупредительных ремонтов, низкое качество ремонта машин, недостаточное обеспечение строительных механизмов деталями и запасными частями, отсутствие постоянного и регулярного контроля над выполнением установленных заданий.

Улучшение использования строительных машин возможно при проведении ряда организационных и технических мероприятий. Одним из таких мероприятий является создание специализированных хозрасчетных организаций, выполняющих отдельные виды строительных работ механизированным способом, и машинопрокатных баз. Опыт показывает, что в специализированных организациях благодаря увеличению возможности маневрирования машинами, широкому применению механизированных колонн, обеспечению всеми видами обслуживания продолжительность рабочего времени строительных машин почти в 1,5 раза выше, чем в общестроительных организациях, а количество простоев

по разным причинам соответственно ниже. В качестве примера достаточно привести, что в управлении «Мосэнергостроймеханизация» выработка землеройных машин в 1953 г. составила 118% годовой нормы и достигнута экономия против плановой стоимости выполненных механизированным способом земляных работ на 11%. Перевыполнению норм выработки землеройных машин способствовали правильная организация труда, наличие комплексных бригад и прогрессивная система оплаты рабочих. На ряде участков нормы были выполнены более чем в 2 раза. Так, машинисты Московского участка тт. Плеханов и Паршиков на экскаваторе Э-505 с емкостью ковша 0,5 $м^3$ выполнили норму на 263%; на участке Черепетской ГРЭС экскаваторщики т. Свешников — на 219% и т. Фомичев — на 217%, бульдозеристы т. Гришин — на 215% и т. Винокуров — на 190%.

Большое значение имеет осуществление строительства в строгом соответствии с проектами организации работ и технологическими правилами; своевременное обеспечение механизмов сменным оборудованием; ведение работ строительных машин по графикам с использованием по возможности в две и три смены; бесперебойная работа транспортных средств, исключающая простои под нагрузкой и при выгрузке; проведение высококачественных ремонтов машин в установленные сроки; обслуживание машин квалифицированными рабочими; своевременная переброска машин с одной стройки на другую.

Наиболее отстающим участком в области механизации являются погрузочно-разгрузочные работы. Между тем, повышение уровня механизации этих работ имеет особо важное значение, так как почти половина всей рабочей силы на стройках занята погрузкой, разгрузкой и транспортировкой грузов. Ведение на ряде строек погрузочно-разгрузочных работ вручную вызывает большое удорожание стоимости материалов, простои вагонов и уплату штрафов железным дорогам.

Важнейшим условием повышения производительности труда в строительстве является также улучшение организации труда.

Большие резервы имеются у строительств в области использования и расстановки рабочей силы. До сих пор на ряде строек не изжиты большая текучесть рабочих и неправильное соотношение между количеством рабочих на строительно-монтажных работах и на неосновном производстве. Число вспомогательных рабочих на некоторых

стройках превышает количество рабочих на основных работах. Такое распределение рабочей силы отрицательно сказывается на выполнении плана и себестоимости строительства. Проведение хозяйственного расчета требует повседневного контроля за расстановкой рабочей силы и осуществления мероприятий, направленных к закреплению рабочих и к уменьшению их численности на вспомогательных работах. Одним из таких мероприятий является применяемое на ряде строительств строгое лимитирование количества рабочих на каждом предприятии неосновного производства, жесткое ограничение фондов заработной платы для этой категории работников.

На ряде строек еще не устранены потери рабочего времени на производстве. Как показывают обследования нормативно-исследовательских станций, эти потери на некоторых стройках достигают больших размеров. Так, на одном из строительств электростанций в Донбассе в 1953 г. распределение рабочего времени составило (в процентах):

	У каменщиков	У штукатуров
1. Необходимые затраты	77,2	75,3
2. Случайная и лишняя работа	0,7	2,4
3. Простои по вине строительства	17,4	9,1
4. Простои по не зависящим от стройки причинам	1,4	0,2
5. Нарушение рабочими трудовой дисциплины	3,3	13,0
Всего . . .	100,0	100,0

Простои по вине строительства вызывались главным образом необеспеченностью фронта работ, несвоевременной доставкой материалов, перебоями в снабжении электроэнергией, неисправностью машин.

Крупную роль в устранении простоев играют проводимые на стройках фотографии рабочего дня, отражающие использование рабочего времени. Они дают возможность выявить причины потерь рабочего времени и служат ценным материалом для разработки мероприятий по уплотнению рабочего дня и ликвидации непроизводительных затрат. Однако на ряде строек фотографирование рабочего дня проводится редко, от случая к случаю, а по результатам фотографии необходимые меры осуществляются крайне недостаточно. Фотографирование рабочего дня может дать значительный эффект только при регулярном его проведении, при большом охвате рабочих разных специальностей и

на различных участках строительства, при обязательном рассмотрении результатов наблюдений в бригадах рабочих и на оперативных совещаниях у начальников строительств и, наконец, при своевременном устранении причин, вызывающих потери рабочего времени. Особое значение приобретает частое фотографирование рабочего дня на бетонных заводах и растворных узлах, которые, как показывает практика, допускают перебои в снабжении строительных участков своей продукцией и являются источником простоя рабочей силы.

Большое значение в повышении производительности труда имеют комплексные бригады, являющиеся передовой формой организации труда в строительстве. Организуемые для выполнения различных связанных между собой производственных процессов и охватывающие весь комплекс отдельных видов работ бригады состоят из рабочих разных специальностей, объединенных в отдельные звенья. Опыт работы строительных организаций Мингечаурской ГЭС, Верхне-Свирской ГЭС, Кураховской ГРЭС и других важнейших объектов показал, что комплексные бригады, устраняя несогласованность графиков работы между смежными процессами, способствуют ликвидации простоев рабочей силы и механизмов и благодаря применению наиболее передовых методов организации работ достигают перевыполнения норм и выполнения объемов работ в более короткие сроки.

В качестве примера можно привести комплексную бригаду плотников (бригадир т. Федоров) на строительстве Верхне-Свирской ГЭС.

Эта бригада осуществляла работы по устройству водопроводной галереи камеры шлюза по поточному способу: одно звено бригады вело заготовку, второе устанавливало каркас, а третье производило обшивку каркаса досками. Благодаря расчленению работы внутри единой бригады было достигнуто выполнение норм по всей бригаде в целом в среднем на 200%, а по отдельным звеньям — до 250%.

Тот же принцип расчленения работ применен на этой стройке бригадами тт. Пронина и Юдина на работе по заливке бетоном закладных частей: здесь работа выполнялась несколькими звеньями, из которых одно звено возводило и разбирало леса, второе устанавливало и разбирало опалубку, третье подготовляло бетонную поверхность паза и заливало паз бетоном. Отдельные звенья бригады выполняли нормы до 170%.

Высокой производительности труда добились комплексные бригады на строительстве Фрунзенской ТЭЦ. Здесь бригада слесарей т. Дигунова выполнила работу по монтажу короба «А» инертных газов за 584 чел-часа вместо 844 чел-часа, предусмотренных нарядами, а бригада слесарей-монтажников т. Москаленко смонтировала пылепроводы за 834 чел-часа вместо установленных 1 309 чел-час.

Ценное начинание было осуществлено бригадиром строительства другой ТЭЦ т. Гладенковым. Он организовал бригаду из молодых каменщиков, сам овладел несколькими специальностями (каменщика, штукатура, печника, кровельщика, плотника и бетонщика) и в процессе производства строительных работ обеспечил обучение участников бригады новым строительным профессиям и наиболее производительным передовым приемам работы. Благодаря правильной организации работ, своевременному обеспечению проектами организации работ, суточными графиками производства работ и завоза материалов, содержанию в исправности механизмов и инструмента коллектив бригады добился систематического выполнения нормы выработки в среднем на 142%.

Наряду с большим перевыполнением норм выработки коплексные бригады достигают повышения заработков рабочих.

Так, по строительству крупной ГРЭС комплексные бригады в 1953 г. дали следующие результаты:

	% выполнения норм		Среднедневная заработная плата	
	в бригаде	в среднем по данной профессии по стройке в целом	в бригаде (в процентах к среднедневной по данной профессии по стройке в целом)	в среднем по данной профессии по стройке в целом (принята за 100)
Бригада плотников т. Ульянова	190	143	138	100
Бригада каменщиков т. Коконина	150	126	129	100
Бригада бетонщиков т. Зарецкого	162	139	129	100
Бригада арматурщиков т. Чанова	168	152	126	100

Несмотря на увеличение количества комплексных бригад на строительствах за последнее время, все же до сих пор на многих стройках численный состав рабочих в этих бригадах еще невелик, составляя относительно небольшую величину. Задачей строительных организаций является дальнейшее увеличение охвата рабочих комплексными бригадами и доведение численного их состава до 70—80% всех строительных рабочих. Рост количества комплексных бригад должен происходить наряду с их укрупнением и доведением среднего состава бригады до 30—40 чел. Как показал опыт, такая бригада в состоянии обеспечить наилучшую организацию труда и наиболее высокую выработку.

Развитие комплексных бригад должно происходить одновременно с сокращением на стройках самостоятельных бригад разнорабочих.

Важным фактором повышения производительности труда является организация заработной платы. Правильное применение действующих форм оплаты труда способствует росту его производительности. Однако на стройках еще недостаточно распространены прогрессивно-сдельная и аккордная системы оплаты, не везде эти формы оплаты труда сопровождаются одновременным проведением мероприятий по снижению трудоемкости работ, что, в конечном результате, не приводит к снижению себестоимости работ.

Крупнейшим источником роста производительности труда является широкое развертывание движения новаторов производства и социалистического соревнования. За последние годы творческая инициатива трудящихся в нашей стране приобрела исключительно большой размах. Десятки строителей явились инициаторами новых методов производства работ. Имена штукатура Кутенкова, маляра Скитева, каменщика Шавлюгина, экскаваторщика Шестакова, мастера Моисеева широко известны всей стране. Они улучшили и усовершенствовали способы производства работ и ввели новые формы борьбы за качество работ и экономию материалов.

Наряду с этим применение в строительстве метода инженера Ф. Ковалева, заключающегося в изучении опыта лучших передовиков производства по отдельным приемам и операциям, отбора наиболее эффективных приемов работ и организации массового их внедрения, дало большие результаты. Дальнейшее внедрение передового опыта лучших

строителей должно способствовать новому росту производительности труда и удешевлению себестоимости работ.

Организация материального хозяйства и использование материалов. Большое место в затратах строительного производства занимают материалы. Поэтому одной из основных задач при проведении хозяйственного расчета являются обеспечение экономного расходования строительных материалов и всемерное снижение их стоимости.

Бережное отношение к материалам предполагает прежде всего устранение потерь при приемке, хранении и отпуске материалов.

До сих пор на ряде строек не изжита порочная практика приемки грузов на основании данных железнодорожных документов и счетов поставщиков без перевеса, обмера и подсчета. В этом случае при несоответствии между фактически полученным и оприходованным количествами материалов разница списывается на производство, что приводит к искусственному увеличению расхода материалов в натуре и к удорожанию себестоимости строительства.

Организация хозрасчета требует тщательной проверки поступающих материалов под углом зрения их соответствия по количеству и качеству данным, указанным в сопроводительных документах (железнодорожные накладные) или в счетах поставщиков. Поступающие на станции или пристани назначения грузы должны быть подсчитаны, взвешены или обмерены. В случае несоответствия поступивших грузов по количеству и качеству данным документов составляются приемочные акты, в которых указываются недостача грузов или брак. К участию в составлении приемочных актов должен привлекаться представитель поставщика, а в случае его отсутствия — представитель любой незаинтересованной государственной или общественной организации. Составление актов дает право покупателям требовать от поставщиков возмещения стоимости недоставленных грузов или полученных материалов пониженного качества.

В целях недопущения потерь при хранении необходимо правильно организовать складское хозяйство. Строительное управление должно располагать необходимыми складскими помещениями различного типа в зависимости от способов хранения материалов: 1) открытые склады, предназначенные для массовых материалов, не портящихся от воздействия атмосферных условий; 2) навесы для материалов, не боящихся изменения температуры, но портящихся от воздействия атмосферных осадков (дождя,

снега); 3) закрытые склады для хранения материалов, портящихся от влажности (цемент, гипс и др.); 4) специальные склады для хранения горючего.

Такие материалы, как бутовый камень, кирпич, бетонные изделия, могут располагаться в открытых складах штабелями на выровненной и очищенной площадке без устройства специального основания. Песок, гравий и щебень целесообразно укладывать в штабели на дощатом настиле или на поверхности земли, уплотненной шлаком или мощенной камнем. Для лучшей сохранности стальные и чугунные трубы мелких диаметров (до 7 *см*) располагаются на стеллажах; трубы средних диаметров укладываются в несколько рядов с прокладкой между ними досок. Стальные балки, сортовая сталь и стальные конструкции укладываются на деревянных подкладках или стеллажах.

Особого способа хранения требуют лесные материалы. Круглый лес хранится на выровненных участках штабелями в отдельных рядах, между которыми устраиваются подкладки из досок. Штабели пиленого леса при длительном хранении целесообразно охранять от дождя и действия солнца путем устройства односкатных крыш из досок.

Навесы для материалов устраиваются обычно с полом, поднимающимся над уровнем земли на 1—1,2 *м*, т. е. на высоту вагона или платформы автомобиля, что облегчает производство погрузочно-разгрузочных работ.

Закрытые склады устраиваются различных типов в зависимости от того, для хранения каких материалов они предназначены. Склады для хранения цемента должны иметь плотную обшивку и обладать закромами или отсеками для раздельного хранения различных сортов и марок. Склады, предназначенные для хранения мелкого инвентаря, инструментов и ценных материалов, оборудуются шкафами, полками и стеллажами.

Большие потери допускаются строительствами при перевозках материалов. Для избежания таких потерь необходимо широко применять перевозки отдельных видов материалов в специальных контейнерах. При контейнерной перевозке кирпича и шлакоблоков достигаются сокращение боя до 1—2% против 5—10% при перевозке навалом и большое уменьшение стоимости погрузочно-разгрузочных работ. В последнее время приобретает распространение новый способ транспортировки кирпича — пакетный, более простой, чем контейнерный, и экономически более выгодный.

Опыт показывает, что децентрализованная доставка материалов на объекты, осуществляемая силами и средствами строительных участков, удорожает стоимость материалов, так как не обеспечивает эффективного использования транспортных средств, ускорения и удешевления погрузочно-разгрузочных работ и сокращения потерь при перевозках. Помимо этого, она отвлекает внимание строительных участков от своих прямых обязанностей — организации производства и выполнения строительно-монтажных работ. В течение последнего времени на стройках начала применяться, полностью себя оправдавшая, централизованная доставка грузов на участки.

Сущность централизованных перевозок заключается в том, что низовые строительные звенья (участки, подсобные производства) полностью освобождаются от непосредственного получения и транспортировки необходимых материалов. Эти функции возлагаются на отделы снабжения и создаваемые при них (а на некоторых стройках при транспортных конторах) погрузочно-разгрузочные бюро, в ведении которых находятся нужные механизмы, грузчики, экспедиторы. Ежедневно, накануне дня перевозок, устанавливается план завоза материалов и составляется суточный график, в котором указываются пункты получения и завоза материалов, их количество, потребное число автомобилей и прицепов. На основе такого графика транспортная контора предоставляет бюро необходимое количество перевозочных средств. При централизованной доставке грузов достигается сокращение потребности в транспортных средствах и грузчиках, создаются условия для повышения механизации погрузочно-разгрузочных работ и обеспечивается снижение стоимости перевозок на 25—30%.

Организованная на строительстве Горьковской ГЭС централизованная доставка материалов дала весьма положительные результаты. Совещание механизаторов гидротехнических строительств, состоявшееся в январе 1954 г., приняло решение о распространении этого ценного опыта на другие гидротехнические стройки.

Немаловажное значение в экономном расходовании материалов имеет уменьшение норм расхода материалов на единицу работ. Сметные нормы, предусмотренные в действующих СУСН, содержат большие излишества и не отвечают современным условиям и методам производства работ. Помимо этого, постановление правительства о снижении стоимости строительных работ за

счет проведения организационно-технических мероприятий, наряду с улучшением организации работ, повышением механизации и внедрением индустриальных методов строительства, предполагает также снижение норм материальных затрат. Установление плановых норм расхода материалов, доведение их до рабочих мест и осуществление контроля за их выполнением являются важным фактором удешевления строительства.

Система отпуска материальных ценностей должна быть построена таким образом, чтобы предотвратить возможность использования материалов в количествах, превышающих потребность, исходя из плановых норм. Для этой цели применяется лимитирование отпуска материалов низовым звеньям путем установления предельного отпуска отдельных видов материалов для выполнения месячного плана работ, а также эффективной системы контроля за расходованием материалов на производство.

Потери материалов нередко допускаются на отдельных стройках из-за неправильной дозировки при изготовлении полуфабрикатов (например, расход цемента при приготовлении бетона). Устранение этих перерасходов путем тщательного взвешивания материалов и организации постоянного контроля за дозировкой является обязательным условием внедрения хозяйственного расчета на стройке.

Наконец, повышение качества работ, устранение всякого рода недоделок, организация систематического и строгого контроля за соответствием выполняемых работ техническим условиям должны привести к ликвидации перерасходов, возникающих по этой причине на строительствах, еще допускающих брак.

Помимо количественного перерасхода, большое влияние на результаты деятельности строительного управления оказывает стоимость строительных материалов.

Отчетные данные показывают, что большая часть превышения фактической стоимости материалов над сметной вызвана высокой себестоимостью продукции подсобных производственных предприятий, находящихся на балансе строительных управлений.

За последние годы роль собственной продукции строек в снабжении материалами значительно возросла. Уже в настоящее время строительства гидроэлектростанций и тепловых электростанций почти полностью обеспечивают себя песком, щебнем, гравием, бутовым камнем. Велик удельный

вес круглого леса, извести и других материалов, непосредственно заготовляемых отдельными стройками.

Уровень себестоимости этой продукции весьма значителен и дает большие колебания по отдельным строительствам.

Как показали многочисленные обследования, высокая себестоимость продукции собственных предприятий строек обусловливается наличием большого количества мелких предприятий полукустарного типа, нерентабельных в силу незначительного масштаба и плохой организации производства, слабой механизации производственных процессов, недостаточной загрузки имеющегося оборудования.

Подлинное внедрение хозяйственного расчета требует усиления внимания строительных трестов и управлений к организации подсобных производственных предприятий, к упорядочению их работы, поднятию технического уровня и удешевлению себестоимости продукции. В ряде случаев при невозможности устранения убыточности мелкие предприятия должны быть ликвидированы, а снабжение строительных управлений материалами возложено на другие организации треста. С этой точки зрения приобретает важное значение всемерное форсирование строительства производственных баз трестов. На эти базы должно быть возложено обеспечение строительных управлений необходимыми видами материалов собственного изготовления. При наличии баз целесообразно запретить отдельным стройкам изготовление собственными силами таких материалов, полуфабрикатов и деталей, которые выпускаются производственными комбинатами и другими промышленными предприятиями строительных трестов. Сосредоточение производства на крупных, хорошо оборудованных и оснащенных передовой техникой промышленных предприятиях трестов является серьезным фактором удешевления стоимости материалов и снижения себестоимости строительства.

Немалое значение в удорожании работ имеет также превышение фактических затрат, связанных с получением материалов, над сметными. Устранение этого разрыва может быть достигнуто прежде всего путем улучшения работы автотранспорта и понижения себестоимости тонно-километра, механизации погрузочно-разгрузочных работ и снижения заготовительно-складских расходов. Затраты на автотранспорт составляют значительную величину в стоимости материалов, особенно местных, достигая 30—40% и более их фактической стоимости. При этих условиях мероприятия,

направленные на максимальное использование автомашин, экономное расходование горючего, ликвидацию ненужных, излишних перевозок будут способствовать снижению транспортных расходов, входящих составной частью в стоимость материалов. Механизация погрузочно-разгрузочных работ и недопущение всякого рода излишних перевалок и перегрузок, которые еще не изжиты на ряде строек, точно также являются обязательным условием понижения стоимости материалов. Наконец, существенное значение имеет снижение заготовительно-складских расходов, которые на ряде строек еще продолжают оставаться высокими.

В состав заготовительно-складских расходов входят расходы по содержанию заготовительного аппарата строительного управления, содержанию складов и кладовых, потери материалов при перевозках и хранении, расходы по хранению материалов на чужих складах. Кроме того, на заготовительно-складские расходы относятся также затраты по содержанию хозрасчетных контор снабжения трестов. Эти затраты распределяются между строительными и монтажными управлениями пропорционально стоимости материалов, поставляемых конторой снабжения каждому из них.

В настоящее время действуют следующие предельные нормы заготовительно-складских расходов: 1,94% от стоимости строительных и санитарно-технических материалов франко приобъектный склад; 1,25% от стоимости оборудования и 0,8% от стоимости металлических конструкций.

Исходя из этих норм и предусматриваемого по годовому плану объема снабжения материалами, оборудованием и металлическими конструкциями, составляется смета заготовительно-складских расходов по каждому строительному (монтажному) управлению; в ее доходной части указываются средства на покрытие заготовительно-складских расходов в размерах, не превышающих предельные нормы, а в расходной части — направление этих средств по видам затрат.

При составлении смет следует предусматривать всемерное уменьшение размера затрат путем сокращения количества складов и кладовых, а также улучшения системы складирования и хранения материалов.

Большое значение в снижении стоимости материалов имеет перевод на внутренний хозяйственный расчет отделов снабжения строительных организаций. Показателями работы отделов снабжения могут служить: реализация выделенных фондов на материалы, выполнение плана поставок мате-

риалов на участки, себестоимость заготовления материалов, выполнение сметы заготовительно-складских расходов, взыскание денежных санкций за нарушение условий хозяйственных договоров.

Как это указывалось выше, в ряде случаев удорожание материалов вызывается несоответствием между фактическими пунктами поставок и предусмотренными сметой в схемах завоза. При обнаружении такого рода несоответствий должен быть поставлен вопрос перед главным управлением и министерством о необходимом пересмотре схем завоза материалов.

Сокращение накладных расходов. В составе стоимости строительных работ немалую роль играют накладные расходы. Размер этих расходов регламентирован в законодательном порядке для отдельных видов работ. По строительству и монтажу электростанций в настоящее время действуют следующие нормы накладных расходов:

1) по строительным работам — 19,6% от сметной стоимости прямых затрат (в том числе административно-хозяйственные расходы — 6,6%);

2) по монтажу металлоконструкций — 9,4% от сметной стоимости прямых затрат (в том числе административно-хозяйственные расходы — 3,9%);

3) по монтажу оборудования всех видов — 85% от основной заработной платы рабочих (в том числе административно-хозяйственные расходы по электромонтажным работам — 35% и по всем остальным видам монтажа оборудования — 29%);

4) по монтажу линий электропередач — сетей и подстанций — 105% от основной заработной платы рабочих, в том числе административно-хозяйственные расходы — 42%).

Для отдельных строительств могут устанавливаться повышенные нормы накладных расходов.

Нормы накладных расходов включают также плановые накопления, установленные в следующих размерах: по строительным работам — 2,7% и по монтажу металлических конструкций — 1% от прямых затрат, по монтажу оборудования — 2,2% от стоимости монтажных работ без стоимости оборудования и конструкций.

Накладные расходы в строительстве подразделяются на две группы: 1) административно-хозяйственные, составляющие до 35% всех расходов, и 2) прочие накладные расходы,

в состав которых входит ряд затрат, связанных с обслуживанием строительного производства.

Примерное распределение накладных расходов, применяемое в строительстве электростанций по строительным работам, таково (в процентах к сметной стоимости прямых затрат):

1. Административно-хозяйственные расходы	6,6
2. Дополнительная заработная плата — всего	1,15
В том числе:	
отпуска и выходное пособие	0,77
оплата выполнения государственных обязанностей	0,08
простои по атмосферным условиям	0,15
доплаты бригадирам	0,15
3. Отчисления на социальное страхование	1,15
4. Жилищно-коммунальные расходы	2,8
5. Пожарная, военизированная и сторожевая охрана	0,78
6. Износ временных нетитульных сооружений и малоценных предметов	1,3
7. Расходы по организованному набору рабочих	0,5
8. Прочие накладные расходы — всего	2,58
В том числе:	
охрана труда и техника безопасности	0,3
рационализация и изобретательство	0,2
дополнительная медицинская помощь	0,08
командировки квалифицированных рабочих	0,7
сдача работ	0,08
благоустройство	0,3
испытание материалов	0,15
мелкие производственные расходы	0,81
Всего	16,9
9. Плановые накопления	2,7
Итого	19,6

Уровень накладных расходов зависит от следующих основных факторов: продолжительности строительства, численности рабочих и удельного веса заработной платы в объеме работ. Сроки строительства отражаются прежде всего на уровне административно-хозяйственных расходов, затратах по содержанию охраны (противопожарной, военизированной, сторожевой), износу временных сооружений, инструмента и инвентаря. Численный состав рабочих, зависящий от использования рабочего времени, выполнения норм выработки и трудоемкости работ, оказывает большое влияние на уровень коммунальных расходов и расходов по организованному набору рабочих. Затраты по дополнительной заработной плате и отчислениям на социальное

страхование находятся в зависимости от удельного веса основной заработной платы в объеме работ.

По имеющимся исчислениям [1] при ускорении строительства на 10% уровень накладных расходов уменьшается на 3%, а стоимость работ на 0,45%. Увеличение выработки рабочих на 10% снижает накладные расходы на 2,9%, а стоимость работ на 0,44%. Уменьшение удельного веса заработной платы на 10% снижает накладные расходы на 1,29% и стоимость работ на 0,19%.

В строительных сметах накладные расходы предусматриваются в размерах установленных правительством норм. Однако ежегодно даваемое задание по снижению себестоимости строительно-монтажных работ по сравнению со сметой требует от строительных организаций сокращения расходов по всем элементам затрат и, в частности, по накладным расходам.

Уменьшение величины накладных расходов может быть достигнуто при условии жесткого лимитирования их на основе ежегодно составляемых планов (смет) накладных расходов и постоянного контроля за их выполнением.

Наиболее значительной статьей накладных расходов являются административно-хозяйственные расходы. Поэтому смета должна быть составлена в первую очередь по этому виду затрат.

Смета административно-хозяйственных расходов содержит следующие данные: заработная плата, начисления на заработную плату, командировочные расходы и разъезды; подъемные и расходы по перемещению; содержание легкового транспорта; канцелярские, почтово-телеграфные и телефонные расходы, содержание и текущий ремонт зданий и инвентаря, прочие расходы, отчисления на содержание аппарата треста.

Общая сумма затрат не должна превышать установленных для данной стройки лимитов административно-хозяйственных расходов.

В составе административно-хозяйственных расходов большое место занимает заработная плата (65—75%), определяемая исходя из утвержденных штатных расписаний и окладов. Остальные статьи сметы устанавливаются на основании отдельных расчетов: начисления на заработную

---

[1] М. И. Балихин, Накладные расходы в строительстве и пути их снижения, 1952, стр. 47—48.

плату в размере 6,6% от суммы заработной платы административно-хозяйственного персонала; командировочные — на основании конкретного расчета намечаемых командировок; канцелярские, почтово-телеграфные и телефонные расходы — по фактическим данным.

Помимо основного производства, сметы административно-хозяйственных расходов составляются и утверждаются раздельно по неосновному производству в пределах утвержденных лимитов по труду.

По дополнительной заработной плате строительно-монтажных работ составляются отдельные расчеты по каждой статье расходов. Так, например, для определения сумм, необходимых для оплаты отпусков, принимаются средняя продолжительность отпуска и сумма отпускных исходя из средней заработной платы рабочих, предусмотренной в плане. Размер выходных пособий зависит от количества призывников и их среднемесячного заработка. Затраты на оплату простоев по атмосферным условиям и на оплату за время выполнения государственных и общественных обязанностей определяются на основании данных за отчетный период о соотношении между этими расходами и суммой основной заработной платы рабочих.

Взносы на социальное страхование исчисляются в установленном проценте от основной и дополнительной заработной платы рабочих.

Затраты на жилищно-коммунальное хозяйство, предусматриваемые в составе накладных расходов, представляют собой сумму плановой дотации стройки на покрытие разницы между доходами и расходами этого хозяйства. Жилищно-коммунальные отделы строек большей частью являются самостоятельными хозрасчетными хозяйствами; некоторые из них имеют счета в банке и находятся на отдельном балансе. Размеры дотации по жилищно-коммунальному отделу ежегодно определяются на основании утверждаемой строительным управлением сметы расходов и доходов по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства (см. гл. 3), составляемой с учетом мероприятий по сокращению всякого рода излишних затрат и изыскания максимальных доходных источников.

Отдельная смета составляется по содержанию пожарной, военизированной и сторожевой охраны. В основу сметы кладутся утвержденная вышестоящей организацией численность персонала, ставки зара-

ботной платы, а также конкретные расчеты по другим расходам (амортизация, содержание и ремонт инвентаря и др.).

Затраты по износу временных нетитульных сооружений и приспособлений определяются по каждому строительному объекту на основании специального расчета, в котором содержатся данные о количестве и стоимости имеющихся сооружений и приспособлений на начало года (сараи, навесы, проходные, сторожевые будки, кубовые, наружные леса, подмости, ограждения и др.), а также возводимых и выбываемых в планируемом году. На основании этих данных определяется среднегодовая стоимость действующих сооружений и приспособлений и сумма износа в год.

Таким же порядком определяется сумма износа малоценного инвентаря и инструментов.

До апреля 1952 г. строительные управления несли ограниченные затраты по вербовке рабочей силы. Расходы по организованному набору рабочих осуществлялись силами и средствами б. Министерства трудовых резервов. Начиная с апреля 1952 г., оплата расходов по организованному набору рабочих возложена на строительства и предприятия, для которых осуществляется вербовка рабочей силы. Часть этих затрат стройки возмещают путем оплаты предъявляемых им счетов, частично же эти затраты стройки и предприятия осуществляют сами.

Размер расходов по организованному набору рабочих, предусмотренный в накладных расходах на строительно-монтажные работы, не всегда обеспечивает полное покрытие затрат на эти цели по действующему в настоящее время положению. В силу этого, некоторым министерствам, включая Министерство электростанций, было разрешено в 1952—1954 гг. относить на накладные расходы затраты по организованному набору только в пределах нормы, предусмотренной накладными расходами. Остальная же сумма возмещается подрядным организациям заказчиками за счет сводной сметы строительства.

В основу расчета расходов по организованному набору рабочих кладется: 1) предусмотренное по годовому плану количество рабочих, поступающих по оргнабору; 2) средняя сумма затрат на одного рабочего; 3) сумма затрат, компенсируемых за счет накладных расходов в пределах установленной нормы (0,5% от прямых затрат). В том случае, если расходы по оргнабору в планируемом году ниже нормативного источника их покрытия, предусмотренного в наклад-

ных расходах, в смету накладных расходов включаются затраты только в пределах необходимых средств. При превышении затрат над нормативным источником смета накладных расходов составляется на всю сумму затрат и отдельно показываются расходы: 1) относимые на накладные расходы и 2) компенсируемые заказчиками.

Хотя остальные виды накладных расходов занимают сравнительно небольшое место, тем не менее для осуществления контроля необходимо составление по каждому из них смет и расчетов, определяющих предельную сумму затрат и их направление.

На основании отдельных смет и расчетов составляется сводный план накладных расходов по строительному управлению в целом.

При утверждении смет и расчетов по отдельным статьям накладных расходов учитывается задание по снижению себестоимости строительно-монтажных работ, установленное по строительному управлению на данный год и в известной части падающее также на накладные расходы. Поэтому *план накладных расходов по стройке должен строиться с учетом снижения накладных расходов по сравнению со сметными нормативами.* Размер снижения вытекает из составленного по строительному управлению плана организационно-технических мероприятий по снижению себестоимости строительно-монтажных работ.

Составление смет и расчетов по отдельным видам накладных расходов является только первым этапом регулирования накладных расходов. Следующим, не менее важным этапом является осуществление контроля за производимыми затратами.

Размеры фактических накладных расходов отражаются в отчетности о себестоимости строительства (форма № 28-кс). На основании этой отчетности можно: 1) установить размер фактических расходов за истекший период; 2) сопоставить фактические расходы со сметными на плановый годовой объем работ; 3) сопоставить общую сумму затрат по накладным расходам, а также административно-хозяйственным и коммунальным с полагающимися по нормативам на фактически выполненный объем строительно-монтажных работ.

Эти данные, характеризуя общий уровень накладных расходов, не дают, однако, возможности вскрыть допущенные отклонения по отдельным видам затрат и причины их

возникновения. Поэтому для осуществления контроля за накладными расходами недостаточен анализ этих затрат по данным отчетности о себестоимости строительно-монтажных работ, а необходима проверка выполнения утвержденных смет и расчетов по отдельным видам расходов по каждой статье в отдельности.

То обстоятельство, что сметы накладных расходов составляются на плановый объем работ, а возмещение этих затрат производится исходя из установленных нормативов на фактически выполненный объем работ, вызывает необходимость при проверке этих расходов учитывать не только сметные, но и нормативные размеры затрат.

Контроль за административно-хозяйственными расходами осуществляется в форме проверки выполнения утвержденной сметы. При отклонении фактических административно-хозяйственных расходов от норматива (6,6% от сметной стоимости прямых затрат на выполненные строительно-монтажные работы) устанавливаются причины отклонений, а именно: в какой мере численность административно-хозяйственного персонала соответствует развороту работ; соблюдаются ли штатные контингенты и ставки заработной платы; соблюдается ли экономия по почтово-телеграфным, командировочным и другим видам административно-хозяйственных расходов.

Особое значение в строительстве имеет соблюдение соотношения между численностью административно-хозяйственного персонала и объемом выполняемых работ. Нередко имеют место случаи полного укомплектования штата в условиях, когда работы на ряде объектов еще не начаты. Такое положение приводит к превышению фактических административно-хозяйственных расходов над сметными и вызывает убыточность строительства.

Контроль за жилищно-коммунальными расходами осуществляется в форме проверки выполнения смет по этому хозяйству, соблюдения предусмотренного размера затрат, правильности начисления амортизации, полного и своевременного взыскания платы за помещение и коммунальные услуги и т. д. Такие же проверки ежемесячно производятся и по другим видам накладных расходов.

В результате проверок составляются конкретные мероприятия по ликвидации выявленных отклонений от норм с указанием сроков исполнения и отдельных исполнителей.

Рентабельность работы строительных управлений зависит не только от результатов производственной деятель-

ности, но в большой степени и от результатов его хозяйственно-финансовой работы. В стоимость строительно-монтажных работ включаются как затраты, непосредственно связанные с производством, так и всякого рода другие расходы, зависящие от того, как осуществляется хозяйственная деятельность стройки. К числу таких расходов относятся, например, уплачиваемые стройками пени и штрафы за несвоевременную оплату счетов поставщиков и субподрядных организаций и др. Кроме того, ряд расходов хотя и не относится на себестоимость работ, все же влияет на размер прибыли или убытка, как окончательного результата хозяйственной деятельности стройки. К ним принадлежат прибыли или убытки от реализации продукции подсобных и вспомогательных производств, прибыли или убытки от списания кредиторской или дебиторской задолженности, прибыли или убытки по операциям прошлых лет и др.

Ускорение оборачиваемости средств. Осуществление хозяйственного расчета требует особого внимания к вопросу ускорения оборачиваемости оборотных средств, неразрывно связанному с борьбой за повышение рентабельности хозяйства.

Патриотическое движение за ускорение оборачиваемости оборотных средств, возникшее в январе 1949 г. по инициативе коллективов 103 московских предприятий и принявшее в последующем массовый характер, явилось мощным фактором борьбы за экономию в расходовании средств, за повышение рентабельности, за улучшение производственной и хозяйственно-финансовой деятельности предприятия. Ускорение оборачиваемости оборотных средств требует не только снижения себестоимости выполняемых работ, сокращения сроков строительства и улучшения организации строительного производства, но и улучшения снабженческой и финансовой работы, осуществления строгого и постоянного контроля за состоянием оборотных средств.

Для каждого предприятия устанавливаются нормативы оборотных средств, представляющие собой плановые запасы средств в обороте, т. е. необходимые запасы материалов, остатки незавершенного производства и другие затраты, обеспечивающие нормальное функционирование хозяйственной организации. Эффективное использование средств предприятия возможно только при условии всемерного сокращения без ущерба для производства остатков этих ценностей и затрат.

Омертвление средств в излишних сверхнормативных

запасах и расчетах не только недопустимо с точки зрения интересов народного хозяйства в целом, но и отрицательно сказывается на производственном и хозяйственном положении данного предприятия. Оно приводит к ухудшению финансового состояния, к невозможности своевременной оплаты счетов за поставляемые материалы и оказываемые услуги, что отражается на ходе выполнения плана и себестоимости.

Поэтому каждая организация, находящаяся на хозяйственном расчете, должна строго следить за состоянием средств в обороте с тем, чтобы не допускать образования сверхнормативных и излишних материальных ценностей, всякого рода ненормальной задолженности.

В балансах хозяйственных организаций отражаются размеры и источники средств на определенную дату, а также состав и размещение средств хозяйства.

На основе баланса прежде всего определяется состояние материальных ценностей у стройки. В состав материальных ценностей входят: основные материалы, малоценные и быстроизнашивающиеся предметы, прочие материалы, конструкции и детали.

Для того чтобы установить, имеются ли на строительстве завышенные остатки малоценных предметов и прочих материалов, достаточно сравнить фактическое наличие этих ценностей (в остаточной стоимости) с утвержденными нормативами. По конструкциям и деталям сопоставляются фактические остатки с полученными от заказчиков средствами для оплаты этих ценностей.

Сложнее определяется наличие сверхнормативных остатков основных материалов. Источником их оплаты являются авансы заказчиков и ссуды банка под сезонные накопления материалов. Однако не вся сумма полученных авансов заказчика предназначается на оплату остатков основных материалов; часть ее используется на покрытие остатков незавершенного производства по строительно-монтажным работам, аккредитивов и особых счетов, а также на выдачу генподрядчиком авансов субподрядным организациям. Кроме того, часть аванса может находиться на особом счете генподрядчика в банке. Обычно при определении размера аванса, являющегося источником покрытия запасов основных материалов, исключают из общей суммы полученного аванса указанные затраты.

В качестве примерного расчета можно привести следующее: на 1 января 1954 г. у строительного управления име-

лись аванс заказчика в сумме 5 000 тыс. руб., остаток незавершенного производства по строительно-монтажным работам — 300 тыс. руб., средства, вложенные в аккредитивы и особые счета, — 200 тыс. руб., задолженность субподрядных организаций по выданному им авансу — 250 тыс. руб. и на особом счете по авансу в банке — 100 тыс. руб.

Таким образом, сумма аванса, которая использована на покрытие запаса основных материалов, составляла (в тыс. руб.): 5 000 — (300 + 200 + 250 + 100) = 4 150.

Фактический остаток основных материалов имелся в размере 6 150 тыс. руб., при этом часть его (500 тыс. руб.) была оплачена за счет кредита банка на разворот работ и сезонный завоз материалов. Таким образом, общая сумма средств, которой располагала строительная организация для покрытия запасов основных материалов, определялась в 4 650 тыс. руб. (4 150 + 500 тыс. руб.) при остатке материалов на 6 150 тыс. руб. Следовательно, стройка имела сверхнормативный остаток в сумме 1 500 тыс. руб.

Однако при таком методе подсчета выявляется соответствие (или несоответствие) между имеющимся остатком основных материалов и средствами, предназначенными для их оплаты. Оно не выражает фактического наличия сверхнормативных запасов материалов. Эти запасы могут быть установлены путем определения, на какое количество дней работы обеспечивается стройка имеющимися материальными ценностями. Запасы материалов, выраженные в днях работы, зависят от ряда причин (местные условия снабжения, организация работы транспорта и т. п.) и поэтому дифференцируются по отдельным строительствам. В качестве средних можно привести следующие нормы складских запасов для строительств электростанций, установленные на 1953 г.: по лесу строительному — 45 дней, по трубам (газовым, цельнотянутым, катаным) и по оконному стеклу — 28 дней, по мягкой кровле и шиферу — 27 дней, по металлу, цементу, гвоздям, тросу, электросварочной проволоке — 26 дней, по трубам нефтепроводным — 25 дней и т. д.

Определив сверхнормативный остаток, следует выяснить, какие виды материалов имеются на стройке в количествах, превышающих текущую потребность. Для этого прибегают к рассмотрению складской картотеки или оборотных ведомостей, в которых отражаются поступления и расход отдельных материалов за рассматриваемый период и остатки. Из сопоставления остатков с нормативами и потребностью на ближайший период выявляется количество излишних

материалов, которое либо должно быть использовано трестом в порядке перераспределения на других строительствах, либо реализовано в соответствии с действующим порядком.

При установлении разрыва между фактическим наличием конструкций и деталей и суммой, полученной от заказчика на их оплату, следует проверить, не превышает ли остаток конструкций и деталей трехмесячного запаса. В случае отсутствия такого превышения необходимо получить от заказчика дополнительные средства для полного покрытия стоимости имеющихся конструкций и деталей; при наличии превышения принимаются меры к скорейшему монтажу конструкций и доведению остатков до размеров, соответствующих сумме, полученной от заказчика на их оплату.

Особое внимание следует обратить на состояние расчетов с заказчиками за выполненные работы. По действующему порядку оплата заказчиком выполненных строительно-монтажных работ производится ежедекадно, и, таким образом, нормальная задолженность на конец месяца не должна превышать сметной стоимости работ, выполненных за третью декаду. Однако практика показывает, что у ряда строительств задолженность заказчиков достигает больших размеров, превышая установленные нормативы на 50% и более.

Такое положение может быть вызвано либо тем, что строительные организации в первые две декады предъявляют счета в размерах, не соответствующих фактическому выполнению работ за этот период, либо, нарушая установленные графики работ, не обеспечивают равномерного хода строительства на протяжении всего месяца, допуская в третьей декаде «штурмовщину».

Кроме этого, у многих строительных организаций большие средства отвлечены в так называемой «просроченной задолженности заказчиков за выполненные работы». Эта задолженность образуется при: отсутствии средств на контокоррентном счете заказчика, выполнении подрядной организацией работ, не обеспеченных проектно-сметной документацией или не включенных в титульные списки, наличии рекламаций банка и др. Тщательный анализ причин образования этой задолженности необходим для разработки и осуществления мероприятий по ее ликвидации и по высвобождению омертвленных средств строительства. Кроме того, для уменьшения загрузки средств в расчетах с заказчиками следует систематически проверять наличие

у заказчика документации, обеспечивающей нормальную оплату выполненных работ, включение в титульный список объектов, по которым осуществляется строительство, наличие у заказчиков средств для оплаты предъявляемых счетов.

Замедление оборачиваемости оборотных средств строительных организаций вызывается также отвлечением их в дебиторскую задолженность. Возникновение части этих расчетов вытекает из действующих хозяйственных взаимоотношений и является закономерным. Так, например, в составе дебиторской задолженности имеется нормальная переходящая задолженность рабочих и служащих по квартирной плате в пределах одного месяца и др. Однако в подавляющей своей части задолженность дебиторов содержит расчеты, являющиеся следствием плохого ведения стройками финансового хозяйства, допущения незаконной оплаты счетов в счет будущих поставок материалов и др.

Нередко затягивание в ликвидации расчетов приводит к истечению сроков исковой давности и списанию следуемых сумм на убытки строительной организации.

В результате отвлечения средств и запущенности в расчетах стройки допускают неплатежи поставщикам, субподрядным организациям и предприятиям, несут непроизводительные расходы по уплате пени и штрафов за нарушение сроков оплаты, что снижает рентабельность их работы. Поэтому осуществление хозяйственного расчета на стройке требует от строительных организаций наведения порядка во взаимоотношениях с другими предприятиями, недопущения образования незаконной дебиторской задолженности, постоянного контроля за состоянием расчетов и повседневной систематической работы по взысканию следуемых сумм.

ГЛАВА ТРЕТЬЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРИПОСТРОЕЧНОГО ХОЗРАСЧЕТА

7. ПОКАЗАТЕЛИ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НИЗОВОГО ЗВЕНА

Перевод на внутренний хозрасчет низовых звеньев строительных управлений, способствуя вовлечению в борьбу за экономию всех участников строительного производства и использованию имеющихся резервов, повышает ответственность всего коллектива строителей и каждого отдельного работника за порученную работу.

Строительные участки, являясь частью стройуправления, как правило, не имеют связи с внешними организациями, получают необходимые ресурсы от строительного управления и пользуются услугами его отдельных предприятий. Это в известной мере ограничивает их самостоятельность. Однако за строительными участками сохраняется право маневрирования выделенными им материально-техническими и трудовыми ресурсами.

Строительные участки несут ответственность только за непосредственно от них зависящие показатели работы.

Рассмотрим степень зависимости затрат, входящих в состав себестоимости строительно-монтажных работ, от деятельности строительного участка.

Затраты на материалы слагаются из количественного расхода материалов и их стоимости. Количественный расход материалов полностью зависит от работы строительного участка, а именно от соблюдения установленных норм расхода на единицу продукции, качества работы, условий хранения, потерь. Участок, однако, не может нести ответственность за себестоимость потребляемых материалов, так как факторы, влияющие на ценообразование, и затраты, определяющие конечную цену материалов, зависят не от участка, а от строительного управления.

Участки получают материалы из двух источников: 1) от внешних поставщиков и 2) от подсобных предприятий строительства. Себестоимость единицы материалов, получаемых от сторонних поставщиков, складывается из отпускных цен промышленности, транспортных расходов, наценок снабженческо-сбытовых организаций и заготовительно-складских расходов. Объем этих затрат зависит от дальности перевозок, от использования дешевых или дорогостоящих видов транспорта, от действующей системы снабжения и организации заготовительно-складского аппарата стройорганизации. Строительные участки не могут влиять на эти факторы. Выбор поставщиков материалов не зависит от стройучастков, а зачастую даже и от стройуправлений, так как фонды на основные материалы выделяются централизованно главными управлениями или министерствами и прикрепление к тем или иным поставщикам осуществляется ими. Не может влиять стройучасток и на размер транспортных и иных издержек, так как доставка материалов на участки, как правило, осуществляется централизованно строительным управлением.

Стоимость продукции подсобных предприятий определяется результатом их работы и находится точно так же вне воздействия стройучастка.

Строительный участок оказывает влияние на затраты по разгрузке и хранению материалов на строительной площадке, однако их удельный вес в себестоимости незначителен.

Полностью от строительного участка зависит основная заработная плата рабочих, поскольку ее размеры определяются затратами труда на производство работ и начисления на зарплату.

Затраты по эксплуатации строительных механизмов и машин, внутрипостроечному транспорту и услугам вспомогательных производств зависят от стройучастка только в пределах используемых им машино-смен работы механизмов или транспорта, а также объема услуг, фактическая же стоимость единицы определяется работой других звеньев строительства (транспортная контора, машинопрокатная база и т. д.).

Что касается накладных расходов, то на их абсолютные размеры по большинству видов затрат (административно-хозяйственные, дополнительная заработная плата, начисления на заработную плату, коммунальные расходы, перевозка рабочих к месту работы и др.) строительные участки

не оказывают прямого влияния. Влияние участков является только относительным, поскольку при увеличении объемов выполняемых участком работ и росте производительности труда размер этих расходов на единицу работ уменьшается.

Непосредственно от участков зависит небольшая группа накладных расходов, а именно:

1) отчисления на износ временных мелких сооружений и приспособлений, обслуживающих строительство (сараи, навесы, проходные будки, наружные и внутренние подвижные леса и др.);

2) отчисления на износ малоценных и быстроизнашивающихся инвентаря и инструментов: инструмент и инвентарь по требованиям участков передаются с базисных складов строительств в кладовые стройучастков, которые отпускают их отдельным рабочим, наблюдают за их своевременным возвратом и несут ответственность за их сохранность; удлинение срока пользования инструментом сокращает затраты по износу и тем самым способствует экономии средств участка;

3) сдача работ (уборка строительного мусора, мытье полов, окон и т. п.);

4) благоустройство строительной площадки (очистка и вывозка строительного мусора, содержание в исправном состоянии проездов, временных дорожек и т. п.).

Однако размеры и удельный вес этих расходов невелики, и поэтому их можно не предусматривать в составе хозрасчетных заданий, даваемых строительным участкам. Такими заданиями являются: количественный расход материалов; необходимое количество машино-смен механизмов, транспортных средств и услуг вспомогательных производств; потребный фонд основной заработной платы рабочих.

Натурально-количественные показатели, отражая экономию или перерасходы по отдельным элементам затрат, не дают возможности определить суммарные результаты работы строительного участка. Эти результаты могут быть выявлены только при условии приведения всех видов затрат к единому измерителю, т. е. к денежному выражению. Поскольку себестоимость единицы материалов, машино-смен и т. д. не зависит от участка, стоимостное выражение количества расходуемых материально-технических ресурсов должно приниматься по условным (сметным или плановым) ценам.

Показатели хозяйственного расчета по другим звеньям строительного управления определяются на этих же основаниях.

Если взаимоотношения между строительным управлением, находящимся на полном хозрасчете, и внешними организациями устанавливаются договорами, то взаимоотношения между хозрасчетными звеньями строительства организуются на иных началах.

Основой этих взаимоотношений является план, утверждаемый для каждого хозрасчетного звена. План определяет объем поставляемой подсобными предприятиями продукции и сроки поставки, а также объем услуг, оказываемых вспомогательными производствами. Так, например, в месячном плане участка предусматривается получение от предприятий по производству строительных материалов определенного количества бетона, шлакобетонных камней и др., от транспортных контор — автомашин и т. п. Эти же показатели включаются в планы соответствующих подсобно-вспомогательных производств.

Таким образом, устанавливается взаимосвязь между плановыми заданиями и обязательствами отдельных частей строительного управления.

Важнейшее значение в осуществлении хозяйственного расчета низовых звеньев имеет ответственность за результаты работы. Каждое звено отвечает за выполнение плана и хозрасчетных заданий. Однако производственно-хозяйственная деятельность каждого звена зависит в большой степени от выполнения обязательств другими хозяйственными организациями строительного управления. Поступление недоброкачественной продукции или несвоевременное предоставление услуг отрицательно сказываются на ходе выполнения плановых заданий. В тех случаях, когда нарушения в выполнении плана вызываются причинами, не зависящими от данного звена, последнее не может быть ответственно за них: ответственными являются те хозрасчетные организации, которые не выполнили свои обязательства.

8. ПОДГОТОВКА К ПРОВЕДЕНИЮ ВНУТРИПОСТРОЕЧНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Переводу низовых звеньев на хозяйственный расчет должна предшествовать большая подготовительная работа.

Прежде всего необходимо тщательно пересмотреть состав работ, выполняемых строительными участками.

Как показывает практика, нередко участок ведет, помимо работ по сооружению объектов, также работы подсобно-вспомогательного характера (изготовление бетона, заготовка некоторых деталей, транспортировка материалов и др.). Это отвлекает участки от их прямых обязанностей и препятствует сосредоточению трудовых и материальных ресурсов на основных, решающих объектах строительства. При переводе на хозрасчет строительные участки необходимо освободить от работ подсобно-вспомогательного характера; эти работы следует возложить на соответствующие подсобные предприятия.

Не менее важным условием организации внутрипостроечного хозрасчета является разработка нормативных данных по каждому виду затрат на отдельные работы и конструктивные элементы.

На основе утвержденного плана работ строительное управление должно заблаговременно разработать по каждому виду работ, выполняемых в текущем году: 1) плановые нормы расхода основных строительных материалов, деталей и полуфабрикатов на единицу объема работ; 2) плановые нормы затрат рабочего времени и заработной платы на единицу физического объема работы; 3) плановые нормы выработки на 1 машино-смену работы отдельных механизмов.

При разработке этих норм следует руководствоваться постановлением Совета Министров СССР о государственном плане СССР на 1947 г., в котором указано на то, что государственные планы должны быть рассчитаны не на среднеарифметические нормы, достигнутые в производстве, а на среднепрогрессивные.

Особое значение приобретает это указание для строительного производства. Затраты на строительство нередко определяются сметами на отдельные объекты, составленными по укрупненным сметным нормам, разработанным исходя из среднего уровня механовооруженности и условий организации строительства в 1936 г. За прошедшие с того времени годы в советской строительной индустрии произошли крупные изменения: значительно возрос уровень механизации; увеличилась производительность труда; достигнута экономия в расходовании материалов; сокращены сроки строительства. Все это привело к тому, что многие нормативные данные, которые легли в основу определения сметной стоимости строительства, оказались превзойденными.

В силу этого постановлением Правительства от 9 мая 1950 г. для строительных организаций установлено снижение стоимости работ путем проведения организационно-технических мероприятий, направленных к улучшению организации производства и труда. Кроме того, ежегодно строительным организациям даются дополнительные задания по удешевлению строительства.

Разрабатываемые на основе единичных расценок плановые нормативы должны учитывать государственные задания по снижению себестоимости работ, установленные для каждой стройки.

Наличие излишеств в старых сметных нормах расхода материалов подтверждают новые прогрессивные нормы, содержащиеся в сборнике «Сметные нормы и правила». Так, на 1 $м^3$ бутовой кладки каменных конструкций предусмотрен расход бутового камня в количестве 1,04 $м^3$ вместо 1,16 $м^3$ по СУСН. Расход лесоматериалов (в переводе на круглый лес) на изготовление 10 $м^2$ перегородок из готовых щитов определен в количестве 0,65 $м^3$ вместо 0,69 $м^3$, а на изготовление каркасно-обшивных перегородок — 0,53 $м^3$ вместо 0,76 $м^3$. Расход кирпича на кладку 1 $м^3$ стен установлен в количестве 405 шт. вместо 419 шт. Практически уже достигнута более низкая норма: так, на жилищном строительстве Москвы (по строительному управлению № 5 треста «Мосжилстрой») принимается средний расход кирпича на 1 $м^3$ кладки — 400 шт., а в социалистических обязательствах рабочих бригад — даже 390 шт.

Сметные нормы трудовых затрат и заработной платы на единицу физического объема отдельных видов работ и конструктивных элементов точно так же не отвечают современным условиям строительного производства. В силу этого по затратам рабочего времени составляются плановые нормы, в основу которых кладутся действующие единые нормы выработки по отдельным конструктивным элементам и видам работ с учетом проектируемых методов организации работ и достигнутых среднепрогрессивных норм.

В системе Министерства нефтяной промышленности плановые нормативы расхода основных материалов, затрат рабочего времени и заработной платы на единицу работ разрабатываются трестами для всех его строительных управлений. Эти плановые нормативы не являются постоянными и при изменении условий производства работ корректируются.

Строительными управлениями должны быть также разработаны ценники на все виды материалов, используемых для нужд строительного производства и получаемых как от внешних поставщиков, так и от подсобных предприятий, а также на услуги, оказываемые одними хозрасчетными единицами другим. Ценники должны содержать: 1) сметные цены на материалы и услуги, получаемые извне; 2) плановые цены на продукцию и услуги подсобных производств в соответствии с утвержденными плановыми калькуляциями. На основе этих ценников определяется плановая и фактическая стоимость израсходованных строительными участками материально-технических ресурсов.

Осуществление внутрипостроечного хозрасчета требует обязательного *повышения уровня экономических знаний инженерно-технических работников.* Без ясного понимания основ экономики строительства, правильной организации производства, действующей системы планирования и учета всех отраслей работы строительного управления и участков, а также сущности и основных положений хозяйственного расчета внедрение подлинного хозрасчета на стройке невозможно. Поэтому во время подготовки к проведению хозрасчета (или в начальный период его осуществления) целесообразно организовать на стройке курсовые занятия по повышению экономических знаний инженерно-технических и хозяйственных работников. Эти занятия следует вести без отрыва от производства в двух группах: 1) для начальников участков, а также для инженерно-технических и хозяйственных работников строительного управления и 2) для прорабов, мастеров и бригадиров. В соответствии с составом обучающихся характер и темы занятий в каждой из этих групп должны быть различны. В первой группе, участниками которой являются более квалифицированные работники, курсовые занятия должны охватить следующие темы:

1. Организация строительного производства: организация строительной площадки; технологический процесс строительно-монтажных работ; механизация строительства; организация труда; организация горизонтального транспорта; поточно-скоростные методы строительства; графики производства работ.

2. Система планирования строительно-монтажных работ: техстройфинпланы строительных и монтажных организаций; планирование объемов работ, механизации, мате-

риально-технического снабжения, производительности труда, зарплаты и численности работников; транспорта, подсобных производственных предприятий; планирование себестоимости строительства; план организационно-технических мероприятий.

3. Оперативный учет и основы бухгалтерского учета в строительстве: объекты учета; первичные документы учета; учет капитальных вложений, материалов, труда и зарплаты; калькуляции и учет себестоимости строительно-монтажных работ и продукции подсобно-вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств.

4. Организация хозяйственного расчета на стройке: содержание хозрасчетных заданий; система контроля за расходом материалов и заработной платы, за подсобными предприятиями и хозяйствами; организация бригадного хозрасчета; организация рассмотрения результатов работы участков и подсобных предприятий.

Более ограниченный круг вопросов должен служить предметом занятий второй группы обучающихся.

Для этой группы могут быть рекомендованы следующие вопросы:

1. Организация работ на стройплощадке: проект организации строительства; организация строительных процессов; организация труда, система построения звеньев и бригад; специализированные бригады, комплексные бригады; фронт работ; организация рабочего места; социалистические методы труда; организация режима рабочего дня; организация заработной платы; нормирование работ. Ручные и механизированные процессы работ. Организация социалистического соревнования и его значение.

2. Оперативное планирование: квартальные и месячные планы стройучастка; план прораба, план строительного мастера бригады. Содержание и объем плановых показателей. Графики производства работ.

3. Учет выполненных работ: наряд на производство работ; акты сдачи-приемки работ; суточный рапорт выполнения работ; суточный рапорт машиниста; табельный учет. Учет материалов.

4. Хозяйственный расчет строительного участка; хозрасчетные задания, организация их выполнения и учета. Права и обязанности хозрасчетного участка. Взаимоотношения участка со строительным управлением и другими хозрасчетными звеньями строительства. Контроль за выпол-

нением хозрасчетных заданий. Система поощрения за выполнение хозрасчетных заданий. Хозрасчет бригад.

Занятия следует проводить на конкретном материале, относящемся к данной стройке или участку, максимально используя в качестве иллюстрации примеры из жизни строительства. Это должно способствовать лучшему усвоению учебного материала. Так, например, говоря о хозрасчете стройучастка, следует не только ознакомить учащихся с плановыми документами, содержащими эти задания, но и рассмотреть деятельность участка под углом зрения организации на нем хозяйственного расчета. Беря в качестве примера месячный план участка, надо показать, как должны быть организованы процессы строительства на отдельных объектах; как следует расставить рабочих для обеспечения наибольшей выработки; какие имеются у участка возможности для экономного расходования материалов; какими путями может быть достигнуто наилучшее использование строймеханизмов; как следует организовать переброски материалов на участке с тем, чтобы максимально сократить затраты на внутрипостроечный транспорт и т. п.

Перед переводом участков на хозрасчет необходимо также провести инструктивные совещания отдельных групп работников — мастеров, бригадиров, нормировщиков, кладовщиков и др. для ознакомления с установленными нормами затрат, хозрасчетными показателями и формами учета, а также с функциями и обязанностями каждого из них в проводимом мероприятии.

9. ПЛАНИРОВАНИЕ РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ПОДСОБНО-ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ

Внедрение внутрипостроечного хозрасчета прежде всего требует правильной организации низового планирования.

Низовое планирование обеспечивает доведение конкретных плановых заданий до непосредственных исполнителей и вовлечение всех работников строительства в борьбу за выполнение плана, за улучшение организации производства и повышение производительности труда.

Вместе с тем низовое планирование создает базу для организации повседневного оперативного контроля за ходом выполнения плана не только каждым звеном строительного управления (участок, подсобные предприятия, транспорт и т. д.), но и по каждому объекту, каждой бригадой и каждым рабочим.

а) План строительного участка

Основные задачи участка определяются годовым планом работ, утверждаемым строительным управлением. Этот план содержит программу строительно-монтажных работ участка по отдельным объектам в денежном и натуральном выражении; перечень и сроки ввода в действие строящихся объектов; потребность в рабочей силе и выработку на 1 чел-день; задание по механизации отдельных видов работ; потребность в строительных материалах; план организационно-технических мероприятий, направленных на улучшение организации строительства, внедрение новых эффективных методов работ, экономию строительных материалов и сокращение затрат.

Наряду с годовым планом строительное управление утверждает по участкам квартальные планы, составляемые исходя из заданий годового плана, но с учетом конкретных условий работы в текущем квартале и мероприятий по перевыполнению плана или ликвидации отставания, допущенного в предшествующем периоде.

Однако практическое значение для внедрения хозяйственного расчета имеет месячный план, содержащий количественные задания по производственной деятельности участка, а также качественные задания по использованию всех видов ресурсов.

Месячный план строительного участка. Этот план содержит показатели, приведенные на стр. 82.

Месячный план работ по участку включает все виды работ участка независимо от того, относятся ли они к основному (строительно-монтажные работы) или к неосновному производству (обслуживание механизмов, внутрипостроечный транспорт и др.). Поскольку генеральный подрядчик несет ответственность за выполнение работ по генподряду в целом, план участка должен включать как работы, выполняемые своими силами, так и работы, осуществляемые субподрядчиками. План работ составляется по каждому строительному участку в разрезе объектов (главное здание, распредустройство, жилой дом и др.), группируемых по отдельным производителям работ и мастерам, осуществляющим строительство. По каждому объекту указываются сначала работы, выполняемые силами участка, и подводится общий итог; по этим работам даются показатели потребности в рабочей силе (гр. 8 и 9) и фонде зарплаты (гр. 10, 11); вслед за этим показываются объемы

План работ по участку

на _____ месяц 195__ г.

Исполнитель: Начальник участка (ст. прораб) тов. _____

№№ по пор.	§ единичных расценок	Наименование объектов и видов работ (группируются по мастерам и прорабам)	Единица измерения	Объем работ на месяц			Рабочая сила		Фонд основной зарплаты		Сроки работ	
				количество в натуральном выражении	цена за единицу	сметная стоимость работ	(количество чел-дней)		на единицу работ	на весь объем	начало	конец
							на единицу	на запланированный объем работ				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
		Итого										
		Кроме того: а) рабочая сила и зарплата: 1) по работам за счет накладных расходов . . . 2) по обслуживанию механизмов . . . . . . б) прочие доплаты, входящие в состав основной зарплаты										
		Всего										

и сметная стоимость работ, выполняемых субподрядчиками, и общий итог по объекту в целом.

Такая группировка показателей отражает в сводном плане строительного участка задания, даваемые каждому исполнителю (мастеру, производителю работ, бригаде), и, таким образом, выписка из плана участка вместе с тем является и плановым заданием для соответствующего исполнителя.

Объемы работ планируются в натуральных показателях и в денежном выражении (в сметных ценах).

Объекты и виды работ указываются в плане (гр. 3) в точном соответствии с номенклатурой, имеющейся в смете к техническому проекту. Сметная стоимость всего объема работ (гр. 7) определяется исходя из установленных физических объемов работ (гр. 5) и сметной стоимости единицы работ (гр. 6). Затраты труда устанавливаются по плановым среднепрогрессивным нормам с учетом фактически достигнутого передовыми рабочими уровня выработки и мероприятий по росту производительности труда в планируемом месяце (внедрение индустриальных методов производства, передовой технологии, рост механизации работ и др.). Норма выработки (гр. 8) показывается в натуральных величинах (2,4 $м^3$ кирпичной кладки стен на 1 чел-день и т. д.), выработка в денежном выражении определяется по каждому объекту и исполнителю в целом путем деления сметной стоимости объема работ (гр. 7) на количество чел-дней (гр. 9). Фонд основной заработной платы на единицу работ (гр. 10) и на весь объем работ (гр. 11) исчисляется по действующим расценкам.

Отдельно выделяются в плане затраты труда и потребные фонды заработной платы по рабочим, занятым в подсобно-вспомогательных производствах, находящихся в ведении участков, а также на неосновных работах (внутрипостроечный транспорт и др.).

Вслед за планом работ составляется план потребности участка в строительных материалах, полуфабрикатах и деталях на планируемый месяц. Этот план содержит: 1) расчет потребности в материалах пообъектно по видам работ, предусмотренных месячным планом, и 2) план-заявку на потребные для участка строительные материалы, полуфабрикаты и детали.

Потребность в материалах на единицу работ в натуральных измерителях принимается по действующим нормам, предусмотренным единичными расценками, утвержден-

ными для данного строительства с учетом экономии, исходя из прогрессивных норм расхода материалов и предусмотренных планом организационно-технических мероприятий.

Расчет потребности в строительных материалах, полуфабрикатах и деталях

по _____ участку

на _____ месяц 195__г.

Наименование объектов и видов работ	Объем работ на месяц		Потребность в материалах						и т. д.
			Лес круглый, $м^3$		Камень бутовый, $м^3$		Кирпич, тыс. шт.		
	единица измерения	количество	на единицу работ	на весь объем	на единицу работ	на весь объем	на единицу работ	на весь объем	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
Итого									

Наименование объектов и видов работ (гр. 1) указывается в точном соответствии с приведенным в плане работ. Потребность в материалах по каждому виду работ определяется путем умножения плановой нормы расхода материалов на физический объем работ данного вида (графы 4, 6, 8 $\times$ гр. 3).

При составлении расчета должна быть обязательно учтена дополнительная потребность в материалах, вызванная условиями производства работ (например, в зимнее время). Кроме того, в расчете отдельно приводится потребность в материалах по работам, производимым за счет накладных расходов.

Расчет определяет общую потребность в материалах, которые должны быть уложены в дело в планируемом месяце. Эта потребность может не соответствовать количеству материалов, которые необходимо завезти на участки, так как она не учитывает переходящие остатки материалов на начало и конец планируемого месяца.

Остатки материалов на начало месяца устанавливаются исходя из наличия на день составления плана с учетом

ожидаемого поступления и расхода в оставшиеся дни до начала следующего месяца. При определении остатков материалов на конец месяца должны быть учтены объем работ, планируемый на следующий месяц, а также минимально необходимые запасы, обеспечивающие бесперебойное производство работ.

Потребность в материалах сообщается участкам в виде лимитных карточек.

Лимитная карточка потребных материалов, полуфабрикатов и деталей

по участку _____

на _____ месяц 195__г.

Наименование материалов и полуфабрикатов	Единица измерения	Потребное количество на планируемый объем работ	Переходящие остатки		Подлежит завозу
			на начало месяца	на конец месяца	
1.					
2.					
3.					

Материалы показываются по размерам и сортам в соответствии с потребностью для выполнения объемов работ.

Из лимитных карточек составляются выписки, которые передаются соответствующим организациям строительного управления, осуществляющим снабжение участков материалами и деталями (отдел снабжения, подсобные предприятия и др.). Для них эти выписки служат месячным плановым заданием по обеспечению участков строительными материалами.

Другой крупной статьей расходов строительных участков является основная заработная плата рабочих. По каждому строительному участку утверждаются лимиты по труду и зарплате, являющиеся составной частью месячного плана (форма см. стр. 86).

Рост оснащенности строительного производства механизмами и увеличение механизации отдельных видов работ являются главным фактором, обеспечивающим ускорение строительного процесса и удешевление стоимости выполняемых работ. В силу этого план строительного участка дол-

План по труду и заработной плате

_____ участка

на _____ месяц 195__ г.

Показатели	Единица измерения
1. Объем работ	тыс. руб.
2. Потребное количество чел-дней по нормам	чел-дней
3. То же с учетом переработки норм	»
4. Выработка на 1 чел-день	руб.—коп.
5. Количество выходов на 1 рабочего	—
6. Численность рабочих	чел.
7. Среднедневная зарплата рабочих	руб.—коп.
8. Фонд основной зарплаты рабочих	тыс. руб.
В том числе:	
а) на объемных работах	
б) по обслуживанию механизмов	
в) на внутрипостроечном транспорте	
г) за счет накладных расходов	

жен включать задание по механизации работ и использованию механизмов.

План механизации работ и потребности в строительных механизмах

по участку _____

на _____ месяц 195__ г.

Наименование объектов и видов работ	Единица измерения	Объем работ		Процент механизации	Наименование механизмов с указанием мощности и грузоподъемности	Выработка в машино-смену по директивным нормам	Потребное количество машино-смен
		Всего	В том числе механизированным способом				
1	2	3	4	5	6	7	8
. . . . .							
. . . . .							
. . . . .							

Наименование объектов и видов работ (гр. 1), а также общий объем работ (гр. 3) указываются в соответствии с заданием, предусмотренным в плане работ (стр. 82). Объем работ, выполняемый механизированным способом

(гр. 4), исчисляется с учетом установленного на данный год уровня механизации, конкретных условий работ по отдельным объектам и возможности обеспечения участков нужными строительными машинами. Выработка в машино-смену определяется исходя из установленных директивных норм; однако при этом учитываются конкретные условия ведения работ на данном участке и соответственно этому корректируется установленная норма. По механизмам, не имеющим норм выработки, потребность устанавливается по количеству дней их работы в планируемом периоде.

Задание по механизации основных строительных работ на строительстве электростанций на 1954 г.

(В процентах к общему объему работ)

Виды работ	Всего	В том числе				
		Главгидроэнергострой	Главэнергострой	Главюжэнергострой	Куйбышевгидрострой	Сталинградгидрострой
1. Земляные работы	90	89	78	82	98	85
2. Добыча и переработка камня в карьерах	80	74	60	60	83,5	85,5
3. Добыча и обработка песка и гравия в карьерах	85	86,5	78	80	85	85
4. Погрузочно-разгрузочные работы:						
а) погрузка и разгрузка камня, песка, гравия, щебня и шлака	82	84	80	78	87	89
б) погрузка и разгрузка леса, металла и металлоконструкций	72	76	70	72	80	80
в) погрузка и разгрузка цемента	30	30	25	25	40	40
5. Транспорт кирпича, шлакоблоков и керамических блоков в контейнерах от заводов до рабочего места с механизированной погрузкой и выгрузкой	60	60	60	60	—	—
6. Монтаж конструкций:						
а) стальных конструкций	95	95	95	95	95	95
б) железобетонных конструкций	90	95	95	95	95	95
7. Приготовление бетона	87	90	70	80	98,8	98
8. Приготовление раствора	48	48	49	45	70	70
9. Бетонные работы	83	88	78	75	96	80
10. Штукатурные работы	47	50	50	50	60	50
11. Малярные работы	55	55	55	55	55	—

Примечание. По пп. 1—3, 6—10, 12 указаны задания по комплексной механизации.

В плане механизации участка указываются объекты и виды работ, предусмотренные в плане работ (стр. 82), в которой они сгруппированы по мастерам и прорабам. Поэтому план механизации участка одновременно является и заданием по механизации, даваемым отдельным производителям работ и мастерам.

Для выполнения работ строительные участки нуждаются в транспортных средствах. Транспортирование материалов осуществляется внутри рабочей зоны от приобъектного склада до рабочего места. Кроме того, на участке производится перемещение материалов в связи с выполнением строительных работ (перемещение грунта при земляных работах и т. д.).

В силу этого в месячном плане должно быть предусмотрено *обеспечение участка необходимыми транспортными средствами* и, в частности, наиболее распространенным видом транспорта — автомобильным.

План потребности в автоперевозках

по _____ участку

на _____ месяц 195__г.

Наименование материалов и полуфабрикатов	Единица измерения	Подлежит перевозке (количество)	Удельный вес	Количество тонн	Средняя дальность возки, *км*	Количество *т-км*
1	2	3	4	5	6	7
Цемент	*т*	200	—	200	3	600
Бутовый камень и т. д. . . .	*м*³	300	1,6	480	5	2 400
. . . . .	. . .	. . .	. . .	. . .	. . .	. . .
. . . . .	. . .	. . .	. . .	. . .	. . .	. . .
Всего				12 500	7	87 500

План по автоперевозкам является вместе с тем заданием транспортной конторе (гаражу) по обеспечению участков нужным количеством автомашин.

б) План подсобно-вспомогательных производств

В состав подсобно-вспомогательных производств, состоящих на строительном балансе, входят различные предприятия, выпускающие продукцию или оказывающие производственные услуги.

Существующие виды подсобно-вспомогательных производств могут быть сведены в следующие группы:

1. Производственные предприятия, выпускающие материалы, детали, полуфабрикаты и другие изделия, а также добывающие нерудные материалы. К ним относятся: лесозаготовительные предприятия; лесопильные и деревообрабатывающие предприятия; бетонные заводы; кирпичные завсды; шлакоблочные заводы; карьеры по добыче камня, песка, гравия; ремонтно-механические мастерские.
2. Транспортные конторы (гаражи).
3. Отдел главного механика.
4. Отдел технического снабжения.
5. Жилищно-коммунальное хозяйство.

В силу большой разнородности этих предприятий плановые показатели работы и устанавливаемые для них хозрасчетные задания дифференцируются применительно к каждой группе хозяйств.

Производственные предприятия. Основными показателями работы производственных предприятий являются: 1) объем выпускаемой продукции и стоимость ее; 2) потребность в сырье и материалах; 3) потребность в рабочей силе и фонды заработной платы; 4) калькуляции себестоимости единицы выпускаемой продукции; 5) смета производства.

Месячные планы производственных предприятий включают следующие показатели:

План по подсобным производственным предприятиям

на _____ месяц 195__ г.

Наименование производств и видов продукции	Выпуск продукции				Труд		Основная заработная плата рабочих	
	в натуральном выражении		в денежном выражении					
	единица измерения	количество	плановая цена единицы, руб.—коп.	общая стоимость, тыс. руб.	выработка на 1 человек-день	количество чел-дней	на единицу	на весь объем
1	2	3	4	5	6	7	8	9

План работ производственных предприятий определяется исходя из потребности строительной организации в отдельных видах материалов и деталей с учетом максимального использования производственных мощностей и повышения производительности труда.

Существенную роль в стоимости выпускаемой продукции играют сырье и основные материалы. В силу этого на основе производственной программы особо составляется расчет потребности в сырье и материалах по каждому виду подсобных производственных предприятий. Наличие такого расчета позволяет лимитировать и контролировать фактическое расходование материалов в подсобном производстве.

Расход сырья и основных материалов по подсобным производственным предприятиям

на _____ месяц 195__г.

Наименование производств и видов продукции	Выпуск в натуральном выражении		Потребность в сырье и материалах на программу планируемого периода									
			цемент, *т*		известь, *т*		песок, *м*³		камень, *м*³		щебень, *м*³	
	единица измерения	количество	на единицу	всего	на единицу	всего	на единицу	всего	на единицу	всего	на единицу	всего
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
. . . . .												
. . . . .												
. . . . .												
Всего	×	×	×		×		×		×		×	
Фактический (ожидаемый) остаток на начало месяца	×	×	×		×		×		×		×	
Планируемый остаток на конец месяца . . .	×	×	×		×		×		×		×	
План завоза	×	×	×		×		×		×		×	

Потребность в отдельных видах материалов определяется исходя из норм на единицу изделия, предусмотренных в утвержденной калькуляции.

На основе этой таблицы по каждому предприятию подсчитывается общее количество материалов (цемент, известь, песок, камень и др.), необходимых для выполнения про-

граммы планируемого периода. Фактическая потребность в материалах может отличаться от этих величин, так как, помимо расхода на нужды производства, она учитывает также изменение переходящих остатков на начало и конец планируемого периода. Поэтому вслед за итогом расхода материалов по каждому производственному предприятию (по графам 5, 7, 9, 11 и т. д.) следует показать: а) фактические (или ожидаемые) остатки каждого вида материалов на начало периода; б) планируемые остатки на конец периода; в) план завоза (отпуска) материалов в данном периоде.

На основе этих данных по каждому предприятию составляется лимитная карточка, определяющая количественный отпуск материалов на планируемый период.

Продукция собственных производств имеет большое значение в стоимости строительства. По некоторым стройкам удельный вес этой продукции в общем расходе материалов на строительно-монтажные работы достигает 40—50%.

Отпуск продукции подсобных производств строительным участкам и другим хозяйственным единицам строительного управления производится по фактической себестоимости. Поэтому максимальное снижение себестоимости продукции подсобных производств является одним из значительных факторов удешевления строительства и должно предусматриваться при разработке калькуляции себестоимости единицы продукции.

Плановые калькуляции себестоимости единицы продукции составляются на год по форме, указанной на стр. 92.

В приведенных формах калькуляции себестоимости продукции подсобных производств показаны только затраты на единицу продукции в денежном выражении. Они должны базироваться на расчетах расхода материалов и использования услуг, выраженных в натуральных величинах. Такие калькуляционные расчеты имеют существенное значение, так как они устанавливают плановые нормы затрат сырья, материалов и услуг и служат основанием для контроля за их расходованием.

В качестве примера приводим на страницах 92 и 93 калькуляционные расчеты по подсобным производствам некоторых строительств электростанций.

Приведенные калькуляционные расчеты носят примерный характер. Расход и стоимость сырья, материалов, топлива, пара и рабочей силы, а также размер накладных расходов различны у разных предприятий и зависят от конкретных условий их работы.

Калькуляция себестоимости продукции подсобных производств

I. Наименование продукции . .	Песок	Щебень	Бетон	Коробки оконные	и т.д.
II. Единица измерения	$м^3$	$м^3$	$м^3$	*пог. м*	
III. Выпуск по плану на 195 . . . . г.					
IV. Сумма затрат на единицу продукции (руб. — коп.) . . .					
1. Сырье, материалы и полуфабрикаты					
2. Топливо и электроэнергия (для технологических целей)					
3. Основная заработная плата рабочих					
4. Прочие прямые расходы .					
5. Накладные расходы . . .					
Всего					

Калькуляция себестоимости 1 $м^3$ шлакобетонных камней

Наименование затрат	Единица измерения	Количество	Стоимость, руб.—коп.	
			единицы	общая
1. Сырье и материалы:				
1. Цемент	*т*	0,17	233—00	39—60
2. Шлак котельный	$м^3$	1,50	21—49	32—23
3. Вода	„	0,60	0—44	0—26
	—	—	—	72—09
2. Пар технологический . . .	*т*	0,40	35—00	14—00
3. Заработная плата производственных рабочих	чел-час	7	2—65	16—75
4. Прочие прямые расходы . .	—	—	—	1—10
5. Накладные расходы	—	—	—	16—75
Всего	—	—	—	120—69

При разработке калькуляций следует исходить из необходимости всемерного удешевления продукции подсобных производств и установления ее себестоимости на уровне,

Калькуляция себестоимости 1 *т* металлоконструкций

Наименование затрат	Единица измерения	Количество	Стоимость, руб.—коп.	
			единицы	общая
1. Сырье и основные материалы:				
а) сталь угловая	*т*	0,335	624—72	209—28
б) сталь листовая	„	0,760	1 037—58	788—56
в) сталь двухтавровая . . .	„	0,020	561—42	11—20
				1009—04
2. Вспомогательные материалы:				
а) электроды	*т*	0,014	2 639—00	36—95
б) смазочно-обтирочные . .	*кг*	10	7—60	76—00
				112—95
3. Топливо и электроэнергия:				
а) дизельное топливо . . .	*кг*	5,64	0—50	2—82
б) электроэнергия	*квтч*	11,2	0—30	3—36
				6—18
4. Заработная плата производственных рабочих	чел-час	117,37	2—65	310—81
5. Прочие прямые расходы . .	—	—	—	20—51
6. Накладные расходы	—	—	—	170—54
Всего				1 630—03

не превышающем сметной, с учетом задания по снижению стоимости строительства на данный период.

Наряду с калькуляциями себестоимости единицы изделий по подсобным предприятиям утверждается сводная смета производства, содержащая плановые затраты на выпуск всей продукции без распределения их по отдельным видам изделий. В смете производства затраты подразделяются на те же виды, которые предусмотрены в калькуляциях себестоимости единицы продукции.

План производственных предприятий должен быть строго согласован с планами строительных участков, пользующихся продукцией подсобных предприятий. При согласова-

нии учитываются не только количество и ассортимент поставляемой продукции, но и сроки поставки.

Транспорт. Транспортное хозяйство и правильная его организация имеют огромное значение в строительстве.

Большое количество грузов, поступающих на строительство и перемещаемых внутри строительной площадки, вызывает необходимость обеспечения строительных организаций различными видами транспорта, максимального использования транспортных средств и снижения стоимости перевозок. Преобладающим видом транспорта в строительстве является автомобильный.

В составе строительных трестов организуются транспортные конторы в виде обособленных и переведенных на самостоятельный баланс хозяйственных организаций, насчитывающих более 50 автомашин. Их задачей является оказание услуг строительным управлениям и предприятиям треста. При отдаленности транспортных контор трестов от строительных управлений в составе последних организуется самостоятельное транспортное хозяйство, являющееся одним из наиболее крупных вспомогательных хозяйств строительства. Организационные формы транспортного хозяйства на стройках различны в зависимости от объема и масштаба его деятельности. При наличии большого количества и разного рода транспортных средств (свыше 50 автомашин) в составе строительного управления создается транспортная контора, переводимая на самостоятельный баланс с расчетным счетом в банке. При небольшом количестве транспортных средств организуются автоколонны (автогаражи), парки и др., находящиеся на внутрипостроечном хозяйственном расчете.

Независимо от того, выделен ли транспорт в самостоятельную обособленную хозяйственную организацию, находящуюся на отдельном балансе, или входит в состав вспомогательных производств стройки, взаимоотношения между ним и хозяйственными единицами (строительными участками, подсобными предприятиями и др.) строятся на одинаковых началах. Транспорт оказывает услуги другим организациям, и последние обязаны оплачивать эти услуги по установленной плате. При этом возможны два вида расчетных отношений между транспортной конторой (гаражом) и другими организациями: 1) транспортная контора (гараж) предоставляет строительному участку или другому предприятию определенное количество транспортных средств, и стоимость эксплуатации последних по установ-

ленному тарифу за машино-час возмещается транспортной организации независимо от степени их использования потребителем; 2) транспортная организация (контора, гараж) осуществляет перевозки грузов, получая плату за фактически перевезенное количество и расстояние возки по утвержденной плановой себестоимости 1 *т-км*.

Основными плановыми заданиями транспорта являются: 1) объем перевозок по отдельным видам грузов и потребителям; 2) технико-эксплуатационные показатели; 3) труд и зарплата; 4) план ремонта; 5) расход материалов; 6) себестоимость 1 *т-км*.

Объем перевозок по строительному управлению определяется на основании заявок отдельных хозяйств и отдела снабжения, в которых указывается количество материалов, деталей и полуфабрикатов, планируемых к поступлению на стройку, и перевозка со станции железных дорог и с пристаней непосредственно на центральные склады, участки и в подсобные предприятия, а также с производственных предприятий (карьеры, заводы и др.) на стройплощадки. Кроме того, учитывается развозка материалов внутри рабочей зоны; доставка инвентаря, топлива, горючего, инструментов и других грузов; отвозка со строительных площадок земли, строительного мусора, снега и т. д. Выявление количества подлежащих перевозке грузов производится одновременно с определением расстояний перевозок между отдельными пунктами. Это дает возможность установить общий объем перевозок. Месячный план перевозок транспортной конторы (гаража) содержит показатели по форме, указанной на стр. 96.

Отдельные показатели плана перевозок определяются следующим образом:

вес груза, подлежащего перевозке (гр. 5), — путем умножения количества грузов (гр. 3) на объемный вес в *т* (гр. 4);

число машино-ездок (гр. 8) — путем деления количества грузов (гр. 5) на грузоподъемность одной машины (гр. 6);

число машино-смен (гр. 9) — путем деления числа машино-ездок (гр. 8) на количество ездок за смену (гр. 10);

расстояние в один конец (гр. 12) — по утвержденной маршрутной карте;

план перевозок (гр. 13) — путем умножения количества грузов (гр. 5) на расстояние в один конец в *км* (гр. 12);

пробег в тыс. *км* (гр. 14) — путем умножения числа машино-ездок (гр. 8) на расстояние в один конец (гр. 12);

Месячный план перевозок

на . . . . . ме

Наименование грузов	Единица измерения	Количество грузов, подлежащих завозу	Объемный вес, *т*	Вес груза, подлежащего перевозке, *т*	Грузоподъемность одной машины	Коэффициент использования	Число машино-ездок	Число машино-смен	Количество ездок за смену
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сталь листовая . .	*т*	21	1,0	21	6,0	1,0	4	1	3
Лес круглый . . .	$м^3$	1 030	0,7	720	6,0	1,0	120	10	12
Бетон	»	3 912	2,4	9 270	2,25	1,0	4 110	178	23

расход горючего (гр. 20) — путем умножения нормы расхода (гр. 19) на общий пробег (гр. 16).

План перевозок в указанном в таблице разрезе составляется по каждому из основных видов материалов, а по остальным материалам — общей суммой.

На основе этих расчетов определяется общий вес подлежащих перевозу грузов (по гр. 5), число машино-ездок (гр. 8), число машино-смен (гр. 9), план перевозок (гр. 13), общий пробег (гр. 14, 15, 16) с распределением по сменам (гр. 17, 18), расход горючего (гр. 20).

Отдельно подсчитываются аналогичные показатели по перевозкам рабочих к месту работы и обратно, а также работа автомашин, выделенных для хозяйственных целей (санитарная, дежурная и др.).

На основе этих данных в плане предусматриваются следующие показатели: средний пробег машин за смену; среднедневная выработка на машину; потребное количество машин (по сменам); число машино-дней нахождения грузовых машин в хозяйстве, в том числе: в среднем и капитальном ремонте; в осмотрах, техническом ремонте; в работе; коэффициент использования парка; число рабочих машин (по сменам); потребность в рабочей силе (водителей, грузчиков, ремонтных и обслуживающих рабочих) с указанием фондов заработной платы.

Транспорт по роду своей деятельности связан со всеми хозяйственными организациями строительного управления

транспортной конторы
сяц 195... г.

Маршруты перевозок	Расстояние в 1 конец, *км*	План перевозок, тыс. *т-км*	Пробег, тыс. *км*			В том числе		Расход горючего	
			с грузом	без груза	Всего	в первую смену	во вторую смену	норма, *л* на 1 *км*	Всего, *л*
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Перевалочная база — участки	16	0,34	0,06	0,06	0,12	0,12	—	0,448	54
Разгрузочная площадка — участки	3	2,16	0,36	0,36	0,72	0,72	—	0,448	323
Отдел подсобных предприятий — промплощадка	1,5	13,9	6,17	6,17	12,34	7,34	5,0	0,275	3 400

и от степени выполнения им заданий зависит выполнение плана строительными участками и предприятиями. Поэтому чрезвычайно важное значение приобретает полное согласование плана транспорта с планами отдельных хозяйственных единиц. Для этого составляется распределение месячного плана перевозок между отдельными потребителями.

Стоимость транспортных перевозок определяется на основе калькуляционных расчетов, утверждаемых на планируемый год. Расчеты эти производятся по маркам автомашин. На их основе составляется сводная смета затрат по эксплуатации грузового транспорта, содержащая общую сумму эксплуатационных расходов (см. стр. 98).

Каждый из указанных видов расходов обосновывается соответствующими расчетами. Так, например, в основу расчета по заработной плате шоферов, составляемого отдельно по каждому виду автомашин, кладутся: общий объем работы шоферов (работа на линии и по ремонту машин), потребное количество шоферов разных классов, грузооборот в тоннах и общий пробег в километрах. Исходя из сдельной расценки за 1 *т* груза и за 1 *км* пробега, определяется сдельная плата за перевозки грузов. К ней прибавляются различного рода доплаты (за классность, за работу на самосвалах) и премия (за безаварийную работу и др.). Сдельная оплата за перевозки, разные доплаты и премии, вместе взятые с учетом дополнительной заработной платы, образуют общий фонд заработной платы, на кото-

Смета затрат по эксплуатации грузового автотранспорта

по _____ стройуправлению

на _____ месяц 195__г.

Наименование статей расхода	Всего затрат в руб. на планируемый грузооборот в 750 000 *т-км*	Затраты на 1 *т-км*, руб.-коп. (округленно)	Затраты на 1 машино-смену, руб.-коп.
1. Заработная плата шоферов с начислениями	240 000	0—32	23—76
2. Горючее	110 000	0—15	10—89
3. Смазочные и обтирочные материалы	25 500	0-03	2—52
4. Резина	50 200	0—06	4—97
5. Ремонт автомашин	195 800	0—26	19—38
6. Амортизация автомашин . .	55 000	0—08	5—44
7. Накладные расходы	87 500	0—12	8—63
Всего	764 000	1—02	75—64

рый производится начисление в установленных размерах. Так, при общей работе шоферов на машинах ЗИС-585 в 30 675 чел-час, объеме перевозок в 83 020 *т*, 177 408 *км* пробега и расценках за 1 *т* в 56 коп. и за 1 *км* — 16,1 коп. — сдельная оплата составит (83 020 × 56) + (177 408 × × 16,1) = 75 054 руб. Считая доплаты за классность (2 750 руб.) и работу на самосвалах (5 500 руб.), а также и премии за безаварийную работу (3 360 руб.), получаем фонд основной заработной платы 92 164 руб. С учетом дополнительной зарплаты и установленных начислений (6,6%) вся сумма зарплаты с начислениями составит 107 088 руб.

Затраты горючего определяются исходя из общего пробега машин и норм расхода с учетом внутригаражной работы. Так, при принятом нами пробеге в 177 408 *км* и норме расхода горючего 40 *кг* на 100 *км* общая потребность в бензине определяется в 70 960 *кг*, а с прибавлением внутригаражного расхода (0,6 *кг* на 2 112 машино-дней работы) — 75 279 *кг*.

Расход смазочных принимается в определенном проценте от нормы расхода бензина: автол — 5—6%, солидол — 1% и нигрол — 0,8%, а расход обтирочных материалов — в количестве 30—45 *кг* в год на одну машину.

Затраты на авторезину определяются в соответствии с установленными нормами расхода и заготовительными

ценами. В настоящее время действуют следующие нормы пробега автомобильных шин: для автопокрышек «Гигант» — 30 000 *км*, для автопокрышек «обыкновенных» — 21 000 *км*, для автомобильных шин третьего сорта применяются сниженные нормы пробега: для автопокрышек «Гигант» — 27 000 *км* и «обыкновенных» — 18 000 *км*.

Расчет затрат по ремонту автомашин учитывает расходы по всем видам профилактического обслуживания и ремонта, а именно: ежедневный уход, технические осмотры, технические ремонты, средние ремонты. По каждому типу и марке автомашин определяется количество отдельных видов ремонта, потребные нормы времени в человеко-часах, материалы и запасные части. Исходя из этих данных, исчисляется фонд заработной платы, стоимость расходуемых материалов и запасных частей, а также накладные расходы.

Размер амортизации зависит от планируемого пробега автомашин и установленной нормы амортизационных отчислений.

В настоящее время действуют следующие нормы отчислений (в рублях на 1 000 *км* пробега): по автомобилям марки ГАЗ-410—92 руб., ГАЗ-АА — 101 руб., ЗИС-5 — 97 руб., ЗИС-585 — 130 руб., ЗИС-150 — 113 руб., по автоприцепам — 12 руб.

Накладные расходы по автотранспорту включают заработную плату административно-хозяйственного персонала по утвержденному штатному расписанию, содержание зданий, амортизацию хозяйственного инвентаря, командировки и разъезды, хозяйственные расходы, а также расходы по самообслуживанию транспорта.

Отдельно калькулируются погрузочно-разгрузочные работы, себестоимость которых слагается из заработной платы грузчиков и обслуживающего персонала, а также из стоимости расходуемых при этих работах материалов.

Калькуляции по остальным видам транспорта составляются по форме, аналогичной форме калькуляции себестоимости автомобильных перевозок с учетом особенностей их работы.

Себестоимость перевозок устанавливается по калькуляционным расчетам на планируемый год. Ежемесячные калькуляции по транспорту не составляются. В силу этого для осуществления на протяжении года контроля за основными затратами транспорта целесообразно ежемесячно устанавливать предельные суммы затрат по фонду заработной платы, расходу горючего и эксплуатационных материалов,

а также по ремонту автомашин. На долю этих затрат приходится свыше 80% всех расходов автотранспорта.

Отдел главного механика (по механизации работ). Для обеспечения внедрения механизации в строительное производство и наиболее эффективного использования строительных механизмов при строительно-монтажных трестах создаются машинопрокатные базы (или управления механизации). В их функции входит предоставление строительным управлениям и участкам машин во временное пользование на началах аренды или производство работ механизированным способом по договору с соответствующей строительной организацией (стройуправление, участок).

При отсутствии в трестах машинопрокатных баз функции последних возлагаются на Отделы главного механика строительных управлений, которые организуют эксплуатацию машин и обеспечивают ими строительные участки.

Эти организационные формы эксплуатации строительных механизмов создают условия для наибольшей загрузки парка машин, наиболее эффективного их использования и удешевления стоимости работ.

В отдельных случаях машины передаются строительным участкам для непосредственного их использования. Такая форма эксплуатации машин может применяться только при условии наличия на участках объема работ, который обеспечивает полную загрузку оборудования в течение всего периода его нахождения на участке. В противном случае неизбежны простои машин и связанное с ним удорожание стоимости выполняемых работ.

Взаимоотношения между машинопрокатными базами и строительными управлениями (участками) складываются различно. Машинопрокатные базы могут отдавать строительные механизмы участкам в аренду на условиях эксплуатации их непосредственно участками. В этом случае последние обеспечивают их обслуживающим персоналом и всеми необходимыми материалами и осуществляют планово-предупредительные ремонты, а база наблюдает за правильной эксплуатацией машин. Строительный участок оплачивает базе арендную плату по утвержденным тарифам за все время нахождения механизмов в его распоряжении независимо от степени их использования. Размер арендной платы определяют исходя из суммы амортизации и затрат на содержание самой базы.

Строительные механизмы могут передаваться участкам на условиях полного их обслуживания базой. В этом слу-

чае строительные участки оплачиьают услуги базы, исходя из установленной полной стоимости машино-смены и количества машино-смен нахождения машин на участке независимо от степени их использования.

Наконец, иногда участки поручают базам выполнение определенных объемов работ механизированным способом. При этих условиях работы осуществляются базой своими машинами и рабочей силой, и оплата выполняемых работ производится участками по количеству выработанной продукции. Участки несут ответственность за полную загрузку механизмов и допускаемые по их вине простои оплачивают в размерах, предусматриваемых соглашениями сторон.

Основными хозрасчетными показателями работы Отделов главного механика стройуправления являются: 1) выполнение плана использования строительных машин; 2) выполнение установленной себестоимости машино-смен (или единицы выработанной продукции).

В основу месячных планов Отделов главного механика кладутся задания, предусмотренные годовыми и квартальными планами, а также вытекающие из месячных планов производства строительно-монтажных работ.

Задания должны содержать следующие показатели по каждому виду машин:

Наименование машин и мощность	Нормы выработки, $м^3$		Место работы (участок, объект)	Срок работы (начало и конец)	Количество машино-смен	Объем работ, $м^3$	Характер работы
	на 1 месяц	на 1 машино-смену					
1	2	3	4	5	6	7	8
Экскаватор	6 000	100	Участок № 1 Жилдом № 5	с 1-го по 15 число	30	3 000	Выемка земли

Место работы (гр. 4), количество машино-смен (гр. 6) и объем работ (гр. 7) должны полностью отвечать месячным планам механизации работ по соответствующим участкам.

Нормы выработки основных строительных машин утверждаются ежегодно министерствами по главным управ-

лениям, а по строительным управлениям — вышестоящими организациями (трест, главк).

На основе годовых норм устанавливаются квартальные нормы выработки.

Стоимость работы механизмов определяется на основе калькуляционных расчетов на планируемый год. Однако, учитывая неравномерное использование машин на протяжении года, целесообразно составлять плановые калькуляции поквартально.

В стоимость работы механизмов входят единовременные и текущие расходы. К единовременным относятся затраты, не зависящие от длительности работы машины в данном месте и от степени ее использования, а именно: доставка машин к месту работы, монтаж, пуск, демонтаж и перестановка машин в процессе работ; установка и разборка временных вспомогательных сооружений. Текущие расходы, зависящие от рабочего или полезного времени эксплуатации строительных машин, включают: расходы топлива и энергии, смазочных, обтирочных и вспомогательных материалов; основную заработную плату обслуживающего персонала (машинистов, мотористов и др.); амортизацию; текущий ремонт машин и приспособлений.

В машинопрокатных базах в составе текущих расходов предусматриваются также расходы по их содержанию.

В стоимость машино-смены накладные расходы, связанные с эксплуатацией машин (дополнительная заработная плата с начислениями и др.), не включаются, так как они входят в состав лимитированных накладных расходов строительства.

Для обеспечения контроля за осуществлением отдельных затрат, предусматриваемых в плановых калькуляциях, в месячных планах следует предусматривать показатели по труду и по расходу материалов и электроэнергии в натуре.

Калькуляции стоимости составляются по группам однородных машин (например, экскаваторы одноковшовые емкостью 0,5 $м^3$ и др.). Общая сумма затрат делится на количество планируемых машино-смен работы и, таким образом, определяется себестоимость одной машино-смены. При делении суммы затрат на планируемый объем работ, выполняемых данным видом машин, устанавливается себестоимость единицы продукции ($м^3$ грунта и др.).

Плановые калькуляции стоимости эксплуатации строительных механизмов являются основным документом для определения месячных результатов хозрасчетной деятель-

ности машинопрокатных баз (отделов главного механика) и строительных участков (при нахождении машин в их ведении).

Отдел технического снабжения. Работа строительного управления и отдельных его звеньев во многом зависит от отдела технического снабжения. Своевременное и бесперебойное обеспечение материалами и деталями в необходимом ассортименте является важным фактором выполнения плана строительно-монтажных работ. Значение отдела снабжения, однако, не ограничивается поставкой материалов. Большое влияние оказывают отделы технического снабжения на себестоимость заготовляемых материалов. От отделов снабжения строительных управлений целиком зависят затраты по разгрузке материалов на прирельсовом складе, по их погрузке на средства транспорта и разгрузке на строительной площадке, а также заготовительно-складские расходы (содержание заготовительно-складского персонала, содержание складов и кладовых, потери материалов при перевозках и хранении).

Отделы снабжения многих строительных управлений не несут ответственности за снижение себестоимости выполняемых работ. Деятельность их не подвергается систематическому контролю, что отрицательно сказывается на результатах работы строек.

Для повышения ответственности отделов технического снабжения за снижение затрат на передовых строительствах отделы снабжения переведены на внутренний хозяйственный расчет. В качестве основных плановых заданий и показателей хозрасчетной деятельности этих отделов принимаются следующие: реализация выделенных фондов на материалы; поставки материалов на строительные участки и подсобные производства; состояние материальных запасов; заготовительная стоимость материалов; смета заготовительно-складских расходов; работа по взысканию денежных санкций с поставщиков за нарушение договорных условий и с транспортных организаций.

Эти показатели составляются на каждый месяц по следующим формам, содержащим как плановые, так и отчетные данные (см. формы 1, 2, 3, 4 и 5 на стр. 104, 105, 106).

Фактический процент заготовительно-складских расходов определяется как отношение фактической суммы указанных расходов за соответствующий период времени к сметной стоимости заготовленных материалов, исчисленной франко приобъектный склад.

1. Реализация выделенных фондов на материалы

Наименование главнейших видов материалов	Единица измерения	Выделенный фонд на____ квартал	Реализовано:	
			за истекший месяц	с начала квартала
. . . . .				
. . . . .				

2. Выполнение плана поставок материалов на строительные участки и в подсобные производственные предприятия

Наименование главнейших видов материалов	Единица измерения	Строительный участок № 1		Строительный участок № 2		и т. д.
		надлежит поставить по плану	фактически поставлено	надлежит поставить по плану	фактически поставлено	
. . . . .						
. . . . .						

В графе „Надлежит поставить по плану" указывается предусмотренное к поставке по утвержденному месячному плану количество основных видов материалов на отдельные строительные участки и в подсобные предприятия.

3. Состояние материальных запасов

Наименование главнейших видов материалов	Единица измерения	Норма запаса		Фактическое наличие на конец месяца	
		количество	в днях	количество	в днях
. . . . .					
. . . . .					

Норма запаса в днях принимается в размерах, установленных министерством на данный год.

Количество материалов по норме запаса определяется по следующей формуле: $K = \frac{P \cdot H}{90}$, где K — количество материалов, P — планируемый расход данного вида материалов на текущий квартал и H — установленная норма запаса в днях.

4. Заготовительная стоимость материалов

Наименование главнейших видов материалов (20—25 наименований)	Единица измерения	Количество заготовленных материалов	Стоимость единицы		Стоимость заготовленных материалов, тыс. руб.		
			по сметной калькуляции 1952 г.	фактическая	по сметной калькуляции	фактическая	разница (+ удорожание, — удешевление)
1.							
2.							
3.							
Итого по основным материалам, тыс. руб.	×	×	×	×			
Стоимость заготовления остальных материалов, тыс. руб.	×	×	×	×	×		×
Всего, тыс. руб. . . .	×	×	×	×	×		×

Стоимость единицы по сметной калькуляции 1952 г. заполняется на основе пересчета в цены 1952 г. утвержденной сметной калькуляции стоимости главнейших материалов в ценах 1950 г. (с учетом изменения отпускных цен и железнодорожных тарифов). Этот пересчет должен быть предварительно сделан производственно-техническим отделом строительства.

Фактическая стоимость единицы определяется по результатам заготовления материалов (сч. 023) с учетом конъюнктурных отклонений.

В соответствии с аналитическим учетом затрат по заготовлению материальных ценностей заготовительная стоимость определяется по следующим видам материалов: камень бутовый, песок, гравий (щебень), кирпич, цемент, известь, алебастр, строительные блоки, лес круглый, лес пиленый, толь, рубероид, стекло, асфальт, битум, шлак, железо сортовое, железо листовое, рельсы, трубы чугунные, трубы железные, металлические конструкции, железобетонные конструкции, деревянные конструкции, катанка, гвозди.

Показатели указанных форм заполняются: разделы 1 и 3 — отделом снабжения, разделы 2 (графа «Фактически поставлено»), 4, 5 — бухгалтерией и раздел 2 (графа «Надлежит поставить по плану») — плановым отделом строительства.

5. Заготовительно-складские расходы

а) Выполнение сметы заготовительно-складских расходов

Наименование расходов	Утверждено по смете на год	Полагалось на отчетный период		Фактические расходы	
		за месяц	с начала года	за месяц	с начала года
1. Административно-хозяйственные расходы . . .					
2. Заработная плата рабочих					
3. Начисления на заработную плату рабочих и дополнительная заработная плата					
4. Амортизация складских помещений					
5. Освещение складов . .					
6. Охрана складов					
7. Противопожарные мероприятия					
8. Содержание механизмов					
9. Нормативные потери материалов					
10. Отчисления на содержание конторы снабжения треста					
11. Прочие расходы					
Всего . . .					

б) Выполнение нормы заготовительно-складских расходов (по материалам, оборудованию, металлоконструкциям)

		За отчетный месяц	С начала года
1. По норме:	а) в процентах		
	б) в тыс. руб.		
2. Фактически:	а) в процентах		
	б) в тыс. руб.		

Жилищно-коммунальное хозяйство. Строительные организации обладают значительным жилищным фондом, необходимым для размещения рабочих и работников стройки, а также коммунально-бытовыми предприятиями, обслуживающими контингенты строителей.

Эксплуатация жилого фонда и предприятий осуществляется жилищно-коммунальными отделами (конторами)

строительных управлений, находящимися большей частью на самостоятельном балансе с отдельным счетом в банке.

Жилищно-коммунальные отделы представляют собой обособленное хозяйство, осуществляющее свою деятельность на основе ежегодно утверждаемых стройуправлением хозяйственно-финансовых планов и смет.

Источниками доходов жилищно-коммунальных отделов являются поступления квартирной платы и целевые сборы. Однако сумма этих доходов не покрывает затраты по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства. Разница между доходами и расходами возмещается жилищно-коммунальным отделам строительно-монтажными управлениями в виде доплат за проживание одного рабочего в месяц. Сумма этих доплат распределяется между основным, подсобными и вспомогательными производствами и другими хозяйствами пропорционально основной заработной плате рабочих этих организаций. Часть этой суммы, приходящаяся на основное производство, относится на накладные расходы строительства; другая часть включается в себестоимость продукции и услуг неосновного производства.

Таким образом, возмещаемые строительствами жилищно-коммунальным отделам суммы в конечном итоге отражаются в себестоимости работ и, следовательно, влияют на удорожание или удешевление стоимости строительства. Отсюда — одной из основных задач жилищно-коммунальных отделов является максимальное сокращение затрат и всякого рода непроизводительных расходов при одновременном улучшении состояния жилого фонда и обслуживания проживающих. Показателем хозрасчетной деятельности жилищно-коммунальных отделов является выполнение ими сметы доходов и расходов по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства.

Смета включает всю сумму затрат как по общежитиям коечного типа, так и по общежитиям комнатного типа. Смета составляется на год и включает статьи расходов и доходов по форме, представленной на стр. 108—109. Расходы по каждой статье определяются на основе отдельных расчетов, исходя из действующих норм обслуживания, норм амортизационных отчислений, ставок заработной платы обслуживающего персонала, цен на топливо, электроэнергию и т. д.

При составлении сметы по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства прежде всего надлежит подсчитать сумму расходов и доходов по отдельным видам. Затем расходы распределяются между общежитиями комнатного

Смета эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства
по_____ строительному управлению
на 195__ г.

Наименование статей расхода и дохода	По общежитиям коечного типа (число койко-мест____)		По общежитиям комнатного типа (____ $м^2$ жилплощадн)		Общая сумма расходов, тыс. руб.
	Всего, тыс. руб.	На 1 койко-место в месяц, руб.	Всего, тыс. руб.	На 1 $м^2$ жилой площади в месяц, руб.	
1	2	3	4	5	6
А. Расходы по жилому фонду					
Эксплуатационные расходы					
1. Административно-управленческие расходы					
В том числе заработная плата					
2. Содержание обслуживающего персонала					
В том числе заработная плата					
3. Содержание домохозяйства					
4. Текущий ремонт					
5. Отчисления в фонды — всего					
В том числе:					
а) в фонд амортизации					
б) в фонд 95% от аренды нежилых помещений					
6. Обязательные платежи					
В том числе:					
а) налог со строения					
б) земельная рента					
в) страхование зданий					
7. Арендная плата за арендуемые жилые помещения					
8. Прочие расходы					
Итого эксплуатационных расходов					
В том числе фонд заработной платы					
Б. Целевые расходы					
1. Водоснабжение и канализация					
2. Освещение					
3. Отопление					
4. Газоснабжение					

Продолжение

Наименование статей расхода и дохода	По общежитиям коечного типа (число койко-мест ____)		По общежитиям комнатного типа (____ м² жилплощади)		Общая сумма расходов, тыс. руб.
	Всего, тыс. руб.	На 1 койко-место в месяц, руб.	Всего, тыс. руб.	На 1 м² жилой площади в месяц, руб.	
1	2	3	4	5	6
5. Бытовое обслуживание					
6. Прочие расходы					
Итого целевых расходов					
Всего расходов					
В. Доходы по жилому фонду					
I. В покрытие эксплуатационных расходов					
1. Квартирная плата по общежитиям комнатного типа (без целевых сборов)					
2. Плата за общежитие коечного типа (с целевыми сборами)					
3. Аренда за нежилые помещения					
4. Прочие доходы					
Итого					
II. Целевые доходы (по общежитиям комнатного типа)					
1. Водоснабжение и канализация					
2. Отопление					
3. Освещение					
4. Газоснабжение					
5. Бытовое обслуживание					
6. Прочие доходы					
Итого					
Всего доходов по жилому фонду					
Превышение расходов над доходами, возмещаемое строительным управлением					

и коечного типа. В основу такого распределения кладутся следующие положения: входящие в состав эксплуатационных расходов амортизация, налог со строений, расходы по страхованию зданий и арендная плата относятся непосредственно по прямому назначению; все остальные расходы распределяются пропорционально жилой площади, занятой под общежития комнатного и коечного типа.

Целевые расходы распределяются следующим образом: водоснабжение и канализация — по количеству проживающих, пользующихся этими услугами; освещение — при наличии счетчиков по количеству потребляемой энергии, а при их отсутствии — на общежития относится стоимость максимального числа часов горения лампочки, остальное — на квартиры; отопление — пропорционально жилой площади, отапливаемой жилищно-коммунальными отделами; газоснабжение, приготовление кипятка, содержание камеры хранения и сушилки — пропорционально количеству лиц, пользующихся этими услугами; бытовое обслуживание относится главным образом к общежитиям коечного типа и в случае пользования этими услугами лицами, проживающими в общежитиях комнатного типа, на них относится соответствующая часть расходов.

10. УЧЕТ РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ И ПОДСОБНО-ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ПРОИЗВОДСТВ

Осуществление хозяйственного расчета требует организации правильного и своевременного учета работы отдельных хозрасчетных единиц.

Правильно организованный учет имеет своей целью не только отражать ход выполнения производственных и других заданий отдельными хозяйственными предприятиями, но и способствовать устранению возникающих отклонений в процессе осуществления плана, а также вскрывать имеющиеся дополнительные резервы ускорения темпов строительства.

Правильно организованный учет является важным фактором в деле руководства социалистическим строительством и повседневного контроля за работой хозяйственных предприятий. При помощи учета создается возможность оперативно воздействовать на ход строительства, всесторонне контролировать все участки работы и осуществлять мероприятия, способствующие не только ликвидации возникающих трудностей, но и выполнению и перевыполнению уста-

новленных плановых заданий по объемам работ и по стоимости.

Для того чтобы учет выполнял возложенные на него функции, необходимы точность отчетных данных и своевременность их составления.

Данные месячного бухгалтерского отчета являются наиболее полными и точными. Однако месячная отчетность не может удовлетворять требованиям, предъявляемым к учету, так как она отражает работу строительной организации за сравнительно большой промежуток времени и не позволяет оперативно, повседневно выправлять работу отдельных организаций.

В силу этого для контроля за внутрипостроечным хозяйственным расчетом приобретает большое значение наряду с бухгалтерской и оперативная отчетность. Последняя не дает полного представления о выполнении строительными участками и подсобно-вспомогательными производствами заданий по всем показателям плана. Круг оперативной отчетности более ограничен по сравнению с бухгалтерской. Однако в него входят такие основные данные, которые в значительной степени определяют деятельность отдельных хозяйственных единиц, дают возможность анализировать ход выполнения планов и осуществлять мероприятия, направленные к их перевыполнению.

В состав оперативной отчетности входят: 1) суточная отчетность и 2) месячная отчетность.

а) Суточная отчетность

Суточная отчетность включает следующие показатели: выполнение плана строительно-монтажных работ; выполнение плана обеспечения строительных участков материалами, полуфабрикатами; использование рабочей силы; выполнение плана обеспечения строительными механизмами; выпуск продукции подсобными производствами; использование строительных механизмов и автотранспорта.

Первичным документом выполнения плана работ является суточный рапорт мастера (производителя работ), содержащий показатели по форме, представленной на стр. 112.

Суточный рапорт составляется мастером ежедневно в конце дня по данным бригад на основе замеров выполненных работ и сведений о выходе рабочих на работу.

Суточные рапорты мастера представляют начальнику строительного участка, который суммирует эти данные и

Суточный рапорт о выполнении плана строительно-монтажных работ

за _____ 195__г. мастера _____
(число, месяц) (фамилия, и. о.)

Наименование объектов и видов работ	Единица измерения	Сметная стоимость единицы работ	Фактически выполнено		Количество занятых рабочих
			в единицах работ	в рублях	
1.					
2.					

Суточный рапорт о выполнении плана

по _____ участку за _____ 195__г.
(число, месяц)

	Единица измерения	Цена за единицу	Выполнено за сутки		План на месяц		Выполнено с начала месяца	
			количество	сумма, руб.	количество	сумма, руб.	количество	сумма, руб.
А. Выполнение объемов работ в натуральном выражении								
Земляные работы . . .	$м^3$			×		×		×
Бутовая кладка . . .	„			×		×		×
Бетонные и железобетонные работы и т. д. . .	„			×		×		×
Б. Выполнение производственной программы								
Объем строительно-монтажных работ	руб.	×	×	×	×		×	
В том числе собственными силами	„	×	×	×	×		×	
В. Трудовые показатели								
1. Численность рабочих по списку	×	×		×		×		×
2. Отработано человеко-дней	×	×		×		×		×
В том числе на строительно-монтажных работах	×	×		×		×		×
3. Среднедневная выработка:								
а) рабочего на строительно-монтажных работах	×	×	×		×		×	
б) рабочего списочного состава	×	×	×		×		×	

включает их в сводный по участку суточный рапорт о выполнении плана.

Выполнение объемов работ в натуре (раздел А) дается по главнейшим объектам, перечень которых устанавливается на каждый месяц строительным управлением, и видам работ.

Существенное значение в выполнении строительных и монтажных работ имеет своевременное обеспечение строительных участков продукцией подсобных производств, материалами, а также строймеханизмами и автотранспортом. В силу этого для правильной оценки хода выполнения объемов работ и устранения причин, отрицательно сказывающихся на нем, необходимо *ежесуточное представление отделом подсобных предприятий, отделом снабжения, главным механиком и начальником транспортной конторы (гаража) в строительное управление данных о выполнении ими заданий.*

По отделу подсобных предприятий суточные рапорты содержат следующие показатели:

Суточный рапорт о выполнении плана по подсобным предприятиям

за _____ 195__ г.
(число, месяц)

Наименование предприятия и продукции	Единица измерения	Выпуск продукции:				Отпущено продукции:			
		по плану		фактически		строительному участку № 1		строительному участку № 2 и т. д.	
		на месяц	за сутки	за сутки	с начала месяца	за сутки	с начала месяца	за сутки	с начала месяца
1. Каменный карьер:									
а) бутовый камень									
б) щебень									
2.									
3.									

Справка об обеспеченности рабочей силой:
Средняя численность рабочих по плану на месяц . . . . . .
Фактически за отчетный день . . . . . .
Числится рабочих по списку . . . . . .
Из них вышло на работу . . . . . .

Приводимые в рапорте данные показывают ход выполнения подсобными производствами плана по выпуску изделий и по отпуску их отдельным строительным участкам и, следовательно, дают возможность судить о степени обеспе-

чения строительных участков необходимой продукцией собственных производств.

Суточные рапорты отдела снабжения отражают ход снабжения строительных участков и производственных предприятий завозимыми материалами. Объем завоза предусматривается в месячных планах.

Завоз материалов на строительство определяется на основе данных о поступлении грузов, а завоз на строительные участки — исходя из данных отпуска материалов со складов и доставки отделом снабжения непосредственно на участки.

Суточный рапорт представляется отделом снабжения в строительное управление по следующей форме:

Суточный рапорт отдела снабжения о завозе основных материалов, полуфабрикатов и деталей

за _____ (число, месяц) 195— г.

Наименование материалов	План завоза на месяц	Фактически завезено:	
		за отчетный день	с начала месяца
1. Круглый лес, всего $м^3$			
В том числе на строительный участок № 1			
на строительный участок № 2			
на строительный участок № 3			
2. Кирпич красный, тыс. шт.			
и т. д.			

Отдел главного механика или строительный участок (в зависимости от того, в чьем ведении находятся используемые строительные механизмы) ежедневно составляют отчеты о работе и использовании строительных машин. Работа последних определяется на основании сменных рапортов машинистов (см. стр. 115).

Под рабочим временем понимается фактическое число часов рабочего состояния машины, под полезным временем — рабочее время за вычетом простоев.

Данные сменных рапортов машинистов заносятся на карточки учета работы отдельных строймеханизмов и машин, в которых ежедневно фиксируются сведения об их работе. На основе этих карточек главные механики (или участки) ежедневно представляют суточные рапорты о работе и использовании механизмов (см. стр. 115).

Сменный рапорт машиниста

тов. _____ за _____ смену _____ (число, месяц) 195 ___ г.

Наименование машины _____

№ машины (инвентарный) _____

Место, вид работы и условия _____

Выработка (един. измерен. ____)		Время, час.		Простои и их причины, час.						
					В том числе:					
по плану	фактически	рабочее	полезное	всего	отсутствие фронта работ	отсутствие транспорта	метеорологические условия	отсутствие электроэнергии	ремонт	

Оборотная сторона

Обслуживающий персонал

Табельный №	Фамилия, имя, отчество	Разряд	Часы работы	
			повременно	сдельно

Мастер (десятник) _____ (подпись)

Машинист / моторист _____ (подпись)

Суточный рапорт о работе и использовании строймеханизмов

за _____ (число, месяц) 195___ г.

Наименование машин и механизмов, тип и мощность	Место работы (участок, объект)	Характер работы	Единица измерения	Выработка в физическом измерении			Количество часов за сутки	
				план на месяц	Фактически		работы	простоя
					за сутки	с начала месяца		

Сопоставление данных суточных рапортов с месячным планом механизации и использования строительных механизмов дает возможность судить о степени обеспечения строительных участков механизмами.

Транспортные конторы (гаражи) ежедневно представляют в строительное управление сведения о выполнении плана перевозок грузов по отдельным подразделениям строительного управления. Эти сведения содержат следующие данные:

Суточный рапорт о выполнении объема грузоперевозок

_____ 195__ г.
(число, месяц)

Марка и грузоподъемность автомашины	№ автомашины	Наименование участка работ	Наименование перевозимых грузов	Количество фактически перевезенных грузов, *т*	Количество *т-км*
. . . . .					
. . . . .					
. . . . .					
Всего . . .	×	×	×		

На основе этих данных производится проверка степени удовлетворения потребностей в перевозках отдельных подразделений строительного управления путем сопоставления фактически перевезенных грузов с месячным планом.

Приведенная система суточной отчетности обеспечивает ежедневное отражение хода выполнения плановых заданий основными хозяйственными подразделениями строительного управления. Тщательный и систематический анализ этой отчетности имеет большое значение для оперативного руководства. Он позволяет выявлять допускаемые в процессе работы отклонения от планов, вскрывать причины, принимать меры к их устранению.

Суточная отчетность представляется строительными участками, отделом подсобных предприятий, главным механиком, отделом снабжения, транспортной конторой (гаражом) и т. д. в производственно-технические отделы строительного управления ежедневно к 12 час. дня. Производственно-технические отделы на основе анализа этой отчетности контролируют ход выполнения работ в отдельных хозяйствах и ежедневно к концу следующего дня представляют начальнику стройуправления и главному инженеру предложения

о необходимой оперативной помощи участкам и предприятиям для устранения возникших трудностей и недостатков.

б) Месячная отчетность

Результаты работы строительных участков, подсобно-вспомогательных производств и хозяйств находят более полное отражение в месячной отчетности, составляемой по бухгалтерским и оперативным данным.

На основе месячной отчетности определяются итоги работы отдельных звеньев строительного управления по главнейшим показателям плана, выявляются результаты их хозрасчетной деятельности и устанавливаются мероприятия, необходимые для успешного выполнения плана в следующем месяце.

Месячные отчеты содержат данные, аналогичные тем, которые предусматриваются в планах:

1. По строительным участкам. Месячные отчеты включают показатели выполнения плана строительно-монтажных работ и расхода заработной платы, расхода материалов и результатов себестоимости.

Отчет о выполнении плана составляется на основе актов приемки и сдачи работ, подписываемых заказчиками и подрядчиками и составляемых по форме, приведенной на стр. 118.

В акты включаются лишь работы по законченным частям конструктивных элементов и видам, по которым выполнен весь состав работ, предусмотренный соответствующим параграфом Справочника укрупненных сметных норм.

Объем незавершенного производства в акты приемки не включается. На незавершенное производство ежемесячно составляется акт инвентаризации, содержащий характеристику выполненных работ, объем и сумму затрат (см. стр. 119).

Размер незавершенного производства определяется путем обмера незаконченных частей конструктивных элементов, а стоимость — по единичным расценкам на выполненные виды работ с учетом процента их готовности и с прибавлением накладных расходов по утвержденной норме (без плановых накоплений).

На основе акта определяется фонд зарплаты, причитающийся на выполненный объем незавершенного производства, исходя из суммы заработной платы, полагающейся на единицу объема работ, и количества выполненных работ.

Поскольку отчет о выполнении строительно-монтажных работ включает только законченные работы, акт приемки

Форма № 2

Заказчик _____ Объект _____

Подрядчик _____ Полная сметная стоимость объекта _____

Договор №_____ от_____ Стоимость работ, выполненных от начала строительства, в сметных ценах (без включения работ по настоящему акту)_____

Акт приемки выполненных работ №_____

за апрель 1954 г.

№ по пор.	Наименование работ	§ единичных расценок	Единица измерения	Выполнено работ с 1 по 30 апреля		
				количество	цена единицы, руб.—коп.	стоимость выполненных работ по утвержденной смете, руб.—коп.
1	. . . . .					
	Итого	×	×	×	×	
	Накладные расходы (19,6%)	×	×	×	×	
	Всего					
	Директивное снижение стоимости строительства за счет проведения оргтехмероприятий (6,383%)	×	×	×	×	
	Стоимость выполненных работ в ценах на 1 июля 1950 г.	×	×	×	×	
	Снижение в связи с изменением цен и транспортных тарифов с 1 января 1952 г. (5,7%)	×	×	×	×	
	Стоимость выполненных работ в ценах, установленных с 1 января 1952 г.	×	×	×	×	
	Стоимость возврата материалов	×	×	×	×	
	Итого к оплате	×	×	×	×	

Сдал _____ Принял _____

(подпись подрядчика) (подпись заказчика)

Акт приемки незавершенного производства

по . . . . . участку

на . . . . . месяц 195 . . г.

Наименование работ и краткое описание состояния	§ единичных расценок	Цена за единицу	Выполнено на . . .			Полагается зарплаты за выполненный объем	
			количество	% готовности	сумма	на единицу объема	на выполненный объем
1	2	3	4	5	6	7	8
1							
2							
3							
Итого на конец месяца	×	×	×	×		×	×
Накладные расходы (без плановых накоплений)	×	×	×	×		×	×
Всего по сметной стоимости (без плановых накоплений)	×	×	×	×		×	×
Числилось незавершенного производства на начало месяца	×	×	×	×		×	×
Разница в остатках: прирост	×	×	×	×		×	×
уменьшение	×	×	×	×		×	×

Начальник участка

Проверил (ответственный представитель производственно-технического отдела управления)

незавершенного производства и приводимые в нем данные об изменении остатков незавершенного производства имеют существенное значение в качестве документа, по которому определяется расход материалов и заработной платы, не оправданный сдачей работ.

На основании актов о сдаче объемов строительно-монтажных работ и приемки незавершенного производства ежемесячно составляется отчет о выполнении строительно-монтажных работ и фонде основной заработной платы рабочих по участку, содержащий следующие показатели:

Отчет о выполнении плана строительно-монтажных работ и расходе фонда основной заработной платы рабочих

по участку _____

за _____ месяц 195___ г.

В тыс. руб.

§ единичных расценок	Наименование объектов	Объем работ		Расход заработной платы	
		план	фактически	по единичным расценкам на выполненный объем	фактически
1	2	3	4	5	6
	А. Итого				
	Б. Разница в изменении остатков незавершенного производства				
	В. Полагается зарплаты на рабочих по обслуживанию механизмов				
	Г. То же за счет накладных расходов				
	Д. Уменьшение заработной платы за счет мероприятий по снижению сметной стоимости				
	Всего основной зарплаты				

Отдельно составляется отчет о выполнении плана в физических объемах и механизации работ строительным участком.

В него включаются следующие данные:

Наименование видов и процессов работы	Единица измерения	План		Фактическое выполнение		Наименование механизмов	Количество машино-смен на выполненный объем	Фактически отработано машино-смен
		всего	в том числе механизированным способом	всего	в том числе механизированным способом			
1	2	3	4	5	6	7	8	9
. . . . .								
. . . . .								

Существенное значение в месячном отчете строительного участка имеют показатели расхода материалов на выполненный объем работ.

Поскольку стоимость материалов складывается независимо от строительного участка, необходимо определить, какое количество материалов в натуре (по отдельным видам) могло быть израсходовано участком за истекший период по установленным плановым нормам на выполненный объем работ и какое количество было фактически затрачено.

Для этой цели в начале каждого месяца (2—3 числа) строительный участок составляет расчет количества материалов, полагающегося по действующим нормам на выполненный объем работ за отчетный месяц (см. стр. 122).

Количество выполненных работ (гр. 4) определяется по актам приемки и сдачи, а расход материалов устанавливается исходя из норм на единицу работ и объема выполненных работ за отчетный месяц.

Путем суммирования расхода материалов по всем видам работ определяется общий нормативный расход материалов на выполненный объем. К этому количеству присоединяются затраты материалов, вызванные увеличением остатков незавершенного производства, а также производством работ в зимнее время и работ, относимых на накладные расходы. В случае сокращения остатков незавершенного производства нормативный расход соответственно уменьшается. Количество материалов, полагающихся на выполненные работы за счет накладных расходов, определяется путем подсчета по нормам на объем, указанный в месячном отчете строительного участка (временные нетитульные сооружения и др.).

В гр. 5, 6, 7 и т. д. показываются среднепрогрессивные нормы расхода материалов на единицу работ, разработанные на стройке с учетом утвержденного плана организационно-технических мероприятий по снижению себестоимости.

В том случае, если они отсутствуют, применяются сметные нормы, а в разделе II показывается количество материалов, которое должно быть сэкономлено по сравнению со сметными нормами. Это количество определяется путем применения к сметным нормам директивного процента снижения расхода материалов на текущий год. Разница между расходом материалов, исчисленным по сметным нормам (итог по разделу I), и заданием по экономии (раздел II) составляет плановый расход материалов (раздел III).

Расчет расхода основных материалов по нормам на работы, выполненные _____ участком

за _____ 195____ г.

Наименование выполненных работ и конструктивных элементов	№ единичных расценок	Единица измерения	Количество выполненных работ	Расход материалов по норме							
				железо сортовое, *т*	железо листовое, *т*	лес круглый, *м*³	цемент, *т*	камень бутовый, *м*³	песок, *м*³	гравий, *м*³	и т. д.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
I. Расход материалов по сметным нормам .											
1											
2											
а) Всего на объем выполненных работ . .											
б) На изменения в остатках незавершенного производства (+ или —)											
в) На производство, рассчитанное в зимнее время											
г) На производство работ за счет накладных расходов											
Итого по нормам .											
II. Сокращение сметных норм в связи с проведением мероприятий по экономии материалов											
III. Плановый расход материалов											
IV. Фактически израсходовано:											
Экономия											
Перерасход											

Вслед за этим бухгалтерия на основе материальных отчетов проставляет в раздел IV данные о фактическом

расходе материалов и выявляет по каждому их виду достигнутую экономию или допущенный перерасход.

Определение результатов хозрасчетной деятельности строительных участков производится путем выявления плановой и фактической стоимости выполненных работ.

Для этой цели составляется отчетная смета прямых затрат, содержащая плановые и фактические расходы по отдельным элементам.

Действующие в настоящее время показатели сметной стоимости не отвечают стоимости строительства, заложенной в сметах и единичных расценках, составленных в ценах второго полугодия 1950 г. За истекший с того времени период в сметную стоимость были внесены существенные изменения. Первым таким изменением является установленное на 1951 г. директивное задание по снижению стоимости строительства за счет улучшения организации труда и производства в размере 6,383% от сметной стоимости работ в ценах, введенных с 1 июля 1950 г. Второе изменение относится к 1952 г. Оно вызвано снижением оптовых цен на материалы и тарифы, в результате которого сметная стоимость строительно-монтажных работ в ценах второго полугодия 1950 г. подверглась дополнительному уменьшению.

Это обстоятельство, а также тот факт, что влияние строительных участков на ценообразующие факторы крайне незначительно и что в основу хозрасчетных заданий участков кладутся количественные и качественные задания, выраженные в натуральных (физических) величинах, придает смете затрат строительных участков условный характер. Ценностное выражение затрат определяется, как правило, исходя из: 1) установленного для участка по плану количественного расхода материалов и использования отдельных видов услуг на текущий месяц и 2) принятых по строительству сметных или плановых цен за единицу материалов, продукции и услуг.

Так, затраты по материалам следует определять исходя из нормативного количественного расхода отдельных видов материалов и установленной на данной стройке плановой стоимости единицы измерения. Основная заработная плата подсчитывается в соответствии с принятыми плановыми расценками и включает заработную плату рабочих, занятых непосредственно на строительно-монтажных работах. Расходы по эксплуатации строймашин устанавливаются на основе плана механизации работ, в котором определяется

количество машино-смен, необходимых для выполнения объема работ, и плановой себестоимости машино-смены. Расходы по внутриобъектному транспорту определяются исходя из планируемого объема перевозок и плановой стоимости 1 *т-км*, утвержденного по стройке.

Наконец, расходы по оплате услуг вспомогательных производств определяются тем же методом: они зависят от объема услуг и принятой в плане стоимости единицы услуг.

Значение сметы затрат заключается в том, что она обобщает отдельные плановые задания, даваемые участкам, и, включая расходы, связанные с осуществлением объемов работ, может служить основанием для общей оценки работы участка. Смета затрат составляется по следующей форме:

Смета прямых затрат

по _____ участку на _____ месяц 195___ г.

(тыс. руб.)

Статьи расходов	По плану на выполненный объем работ	Фактически
1. Материалы (франко приобъектный склад) . .		
2. Основная заработная плата рабочих		
3. Расходы по эксплуатации строймашин		
4. Транспорт и прочие прямые расходы		
Итого . .		

Так как фактически производившиеся в течение отчетного месяца и сданные заказчику работы по своей структуре и составу могут отличаться от предусмотренных в месячных планах, то при составлении отчетных смет необходимо пересчитать плановые затраты, исходя из состава работ, действительно выполненных в истекшем месяце.

Плановые затраты и фактические расходы по отдельным элементам определяются следующим образом:

1. Плановый расход материалов в натуральном выражении путем умножения а) плановых норм расхода на единицу работ, б) на фактически выполненный объем работ; фактический расход принимается по данным материальных отчетов. Денежное выражение расхода материалов как планового, так и фактического определяется путем умножения

расхода материалов в натуре на принятую на данном строительстве цену (сметную или плановую).

2. Для определения планового фонда основной заработной платы необходимо умножить установленные плановые расценки на фактически выполненный объем работ, при этом из полученной суммы исключается заработная плата, полагающаяся по акту на незавершенное производство на начало месяца.

Фактическая заработная плата принимается по закрытым нарядам.

3. Плановый расход по эксплуатации строительных машин и механизмов определяется путем умножения плановой себестоимости машино-смены на количество машино-смен, необходимых по нормам на выполненный объем работ, а фактические затраты — путем умножения фактически отработанных машино-смен на ту же стоимость.

4. Плановые и фактические затраты по транспорту и прочим прямым затратам устанавливаются тем же методом, что и расчет расходов по эксплуатации строительных машин.

Сопоставление плановых и фактических затрат дает возможность выявить результаты деятельности строительного участка за отчетный месяц.

2. По подсобно-вспомогательным производствам. Месячный отчет по подсобным производственным предприятиям содержит прежде всего показатели выполнения плана по выпуску продукции, по труду и зарплате. Эти показатели находят отражение в отчете, составляемом по следующей форме по каждому производству (см. стр. 126).

Себестоимость отдельных видов продукции, показываемая в настоящей таблице в суммарном виде по каждому изделию, расшифровывается отдельно по основным элементам затрат, предусмотренных в плановых калькуляциях. Эти данные сообщаются в плановый отдел бухгалтерией строительного управления, ведущей учет затрат по отдельным видам продукции.

Месячный отчет по использованию строительных механизмов составляется по данным ежедневных сменных рапортов машиниста, на основании которых ведутся журналы работы машин.

Суммирование суточных отчетных данных по отдельным показателям дает возможность установить количество выработанной ими продукции на отдельных объектах строитель-

Отчет о выполнении плана подсобными производствами

за _____ месяц 195___ г.

№ по пор.	Наименование производства	Единица измерения	План		Фактическое выполнение	
			количество	сумма по плановой стоимости	количество	сумма по фактической стоимости
1	2	3	4	5	6	7
	I. Выпуск продукции (по видам изделий)					
	Всего . . .	×	×		×	
	II. Показатели по труду					
	1. Потребное количество чел-дней			×		×
	2. Выработка на 1 чел-день	руб.	×		×	
	3. Среднесписочное количество рабочих	чел.		×		×
	4. Фонд заработной платы в пересчете на выполненный объем работ .	руб.	×		×	
	5. Среднедневная зарплата	»	×		×	
	III. Себестоимость единицы продукции (по видам изделий)	»	×		×	

ства, продолжительность работы механизмов, время простоев, а также их причины. Отчет составляется главным механиком строительного управления или строительными участками в зависимости от того, кем эксплуатируется машина, и представляется в бухгалтерию. По ежедневным сменным рапортам ведется учет работы крупных строительных машин и механизмов (экскаваторы, краны, бульдозеры, скреперы и др.). По остальным машинам и механизмам сменные рапорты не составляются, учет их работы ведется по ведомостям работы машин, в которых отмечается время нахождения машин на отдельных объектах (дата поступления и выбытия).

Весьма важную часть месячного отчета по использованию механизмов составляет учет себестоимости эксплуатации механизмов. Он ведется бухгалтерией строительного управления по группам однородных машин и по отдельным видам затрат, предусматриваемых в плановых калькуляциях. Себестоимость одной машино-смены определяется путем деления общей суммы издержек по данной группе машин за отчетный период на количество учтенных машино-смен работы. Чтобы получить затраты на одну машино-смену по отдельным видам расходов (заработная плата, горючее, амортизация и др.), следует общую сумму по каждому виду расходов разделить на количество отработанных машино-смен.

Отчет о себестоимости одной машино-смены составляется по следующей форме:

Отчет о себестоимости машино-смены

за _____ (число, месяц) 195__ г.

Наименование механизмов / Затраты по эксплуатации механизмов	Экскаватор . . . . количество машино-смен работы		Бульдозер . . . . количество машино-смен работы . .	
	всего затрат	затраты на 1 машино-смену	всего затрат	затраты на 1 машино-смену
1. Основная заработная плата				
2. Топливо				
3. Вспомогательные материалы				
4. Электроэнергия, вода и прочие услуги				
5. Текущий ремонт				
6. Амортизация				
7. Единовременные расходы .				
Всего затрат				

Затраты по эксплуатации строительных машин и механизмов распределяются между отдельными объектами строительства пропорционально рабочему времени работы на данном объекте.

Месячный отчет по транспортному хозяйству содержит показатели, характеризующие использование грузового транспорта, выполненную им работу, а также ее себестоимость.

Первичным документом учета работы транспорта являются путевые листы, выписываемые ежедневно на каждую машину. В путевом листе указывается задание шоферу (число ездок с грузом, расстояние, откуда и куда следует машина, наименование груза, его вес или количество, время выезда из гаража и возвращения с работы и др.), а также отмечается выполнение этого задания, наименование перевозимого груза, время простоя под погрузкой и разгрузкой, количество перевезенного груза. Эти данные подтверждаются подписями грузоотправителя и грузополучателя. На основании путевых листов определяется общий пробег машины с грузом и без него, а также количество тонно-километров, выявляются часы и причины простоя, расход горючего по норме и фактически.

Путевые листы служат основанием для определения заработной платы водителей и грузчиков.

На основании путевых листов транспортная контора (гараж) ежедневно заносит в лицевую карточку каждого грузового автомобиля результаты его работы за истекший день и путем суммирования итогов за все проработанные дни определяет работу автомобиля за месяц.

На основе этого учета составляется сводная ведомость работы грузовых автомобилей за истекший месяц. В ней указываются по каждой марке автомобилей основные показатели работы, а именно: а) число автомобиле-дней в хозяйстве с выделением: в работе, в ремонте, в простое (с указанием причин) и в движении; б) число ездок с грузом; в) пробег автомобилей, *км*; 5) перевозка грузов, *т*; д) количество *т-км*; е) расход горючего по нормам и фактически.

Сводная ежемесячная ведомость, характеризуя работу автопарка в целом, не отражает, однако, хода выполнения им плана грузоперевозок по отдельным подразделениям строительного управления. Между тем для оценки их работы степень удовлетворения потребностей в перевозках имеет немалое значение. В силу этого транспортная контора (гараж) на основе данных путевых листов ежемесячно составляет отчет о выполнении плана перевозок по отдельным организациям строительства.

Отчет о выполнении плана перевозок по отдельным организациям

за _____ (месяц) 195__ г.

Наименование строительных участков, подсобных предприятий и других подразделений	Количество перевезенных грузов		Количество *т-км*	
	по плану	фактически	по плану	фактически
. . . . .				
. . . . .				
Всего				

Плановые показатели в этой таблице берутся из утвержденного месячного плана перевозок по отдельным потребителям.

Результаты внутреннего хозяйственного расчета транспортного хозяйства (контора, гараж) выявляются путем сопоставления плановых и отчетных калькуляций стоимости 1 *т-км* перевезенного груза. Отчетные калькуляции составляются ежемесячно по форме плановых калькуляций на основании бухгалтерских данных о произведенных за месяц затратах и данных о количестве тонно-километров перевезенных грузов.

По отделу снабжения месячный отчет содержит те же показатели, которые предусмотрены в плановых заданиях (см. стр. 104—106). При рассмотрении отчета следует тщательно проанализировать заготовительную стоимость основных видов материалов по элементам затрат (отпускная цена поставщика, транспортные расходы до приобъектного склада, наценки снабженческо-сбытовых организаций и др.).

По жилищно-коммунальному хозяйству результаты хозяйственного расчета определяются как разница между фактической стоимостью услуг и стоимостью их по установленным плановым ценам. В этих целях по окончании месяца бухгалтерией составляется отчет по эксплуатации жилищно-коммунального хозяйства в форме исполнения утвержденной сметы расходов.

11. КОНТРОЛЬ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ ХОЗРАСЧЕТНЫХ ЗАДАНИЙ

Исключительно большое значение в осуществлении внутрипостроечного хозрасчета имеет организация контроля за выполнением хозрасчетных показателей. Повседневная проверка работы низовых звеньев строительного управления под углом зрения соответствия ее плановым заданиям дает возможность не только учитывать ход выполнения плана, но и определять мероприятия, необходимые для устранения причин, вызывающих отдельные отклонения.

Помимо анализа суточной и месячной оперативной и бухгалтерской отчетности, основными формами контроля являются: 1) лимитирование затрат и регулярные проверки фактических расходов и объемов работ в сравнении с плановыми и нормативными; 2) рассмотрение отчетов строительных участков и подсобно-вспомогательных производств.

Затраты строительного участка складываются главным образом из расхода материалов и фондов заработной платы. По каждому строительному участку при утверждении месячного плана устанавливаются предельные размеры этих затрат. Задачей контроля является проверка их выполнения, выявление достигнутой участком экономии или допущенного перерасхода.

а) Контроль за расходованием материалов

Для текущего контроля за расходованием материалов на строительствах используются лимитные карты на отпуск материалов (см. стр. 85). Отпуск материалов производится в пределах установленного месячного лимита. При использовании лимита материалы могут быть выданы со склада только при наличии письменного разрешения начальника или главного инженера строительного управления.

Предусмотренное в лимитных картах количество материалов определяется исходя из потребности на объем и виды работ, включенные в утвержденный план. Эта потребность может меняться в течение месяца в зависимости от состава и объема выполняемых работ. В связи с этим лимиты расхода материалов, установленные в начале месяца, могут оказаться либо недостаточными, либо чрезмерными. Поэтому при значительных отклонениях от планового объема работ установленные лимиты на отпуск материалов в течение месяца должны корректироваться.

Утвержденные по плану лимиты не могут служить основанием для определения экономии или перерасходов по отдельным видам затрат. Таким основанием должны явиться нормативные (плановые) затраты материалов и заработной платы на фактически выполненные объемы и виды работ.

Эти плановые затраты, как было указано, сопоставляются с фактическим расходом отдельных видов материалов за отчетный месяц. В результате сопоставления выявляется наличие экономии или перерасхода материалов.

Расчет расхода материалов по нормам составляется ежемесячно не позднее 2—3-го числа строительным участком (подсобным предприятием) и представляется в бухгалтерию строительного управления. Бухгалтерия на основе материальных отчетов проставляет в ведомости фактический расход материалов и передает ее производственно-техническому отделу.

Производственно-технический отдел проверяет правильность произведенного строительным участком (подсобным предприятием) расчета потребных материалов и устанавливает причины перерасхода материалов (неправильная дозировка, несоблюдение технологических норм, бой и порча материалов, перерасходы вследствие брака в работе). При экономии материалов производится проверка, не имеют ли место случаи получения без требований материалов открытого хранения (инертные, лес и др.). В случае допущения перерасхода материалов по независящим причинам (замена материалов, стихийные бедствия и т. п.) начальник участка обязан представить объяснения начальнику строительства или главному инженеру, которые принимают соответствующее решение.

Списание материалов с участка должно производиться бухгалтерией после оформления расчета в указанном порядке и его утверждения главным инженером или начальником строительства.

Отпуск материалов производится по заборным картам, составляемым на основе лимитных карт по следующей форме (см. стр. 132).

Материалы отпускаются без дополнительных виз руководства за исключением остродефицитных материалов, перечень которых заранее опубликовывается начальником строительства с указанием лиц, визирующих требования.

Заборная карта составляется отдельно на каждый вид материалов, отпускаемых отделом снабжения со склада или

Заборная карта №

(Стройорганизация) (Склад) (На какой месяц)

Номенклатурный №	Наименование материала	Размер	Единица измерения	Цена	Лимит на месяц (количество)	Сводка фактического расхода на месяц		
						шифр объекта	количество	сумма

Начальник Планового отдела (подпись) Бухгалтер (подпись)

Виза Отдела снабжения (подпись)

Затребовано					Получено		
Дата	Шифр объекта	Количество	Материалы доверяется получить	Подпись начальника участка или уполномоченного лица	Количество	Подпись зав. складом	Подпись получателя
1	2	3	4	5	6	7	8

подсобным производственным предприятием, и выписывается в двух экземплярах, из которых один передается поставщику (складу, подсобному предприятию), а другой остается у производителя работ. Левая часть карты (гр. 1—4) заполняется получателем, правая часть (гр. 6—7) — складом (подсобным предприятием) при отпуске материалов. В конце месяца заборные карты сдаются складами (подсобными предприятиями) в бухгалтерию строительного управления, которая подсчитывает общий расход материалов и распределяет его по отдельным объектам строительства (см. правую часть заборной карты наверху).

Иной порядок определения расхода установлен по материалам открытого хранения (гравий, песок, бут и др.). Эти материалы хранятся на открытых площадках, и отпуск их производится без оформления каждой выдачи документами. В силу этого расход таких материалов устанавливается путем инвентаризации остатков на первое число каждого

месяца. Так, например, расход песка за истекший месяц исчисляется следующим образом:

1. Остаток на начало месяца по данным инвентаризации	1 500 $м^3$
2. Поступило за месяц	500 $м^3$
3. Всего остаток с приходом за месяц	2 000 $м^3$
4. Фактическое наличие на конец месяца по данным инвентаризации	700 $м^3$
5. Фактический расход за месяц (3—4)	1 300 $м^3$

Для того чтобы определить правильность этого расхода, производится подсчет расхода песка на выполненный объем работ по плановым нормам. Предположим, в истекшем месяце плановый расход песка на работы по кирпичной кладке, кладке фундаментов и др. выразится в 1 250 $м^3$. В таком случае расхождение между фактическим (1 300 $м^3$) и плановым расходом составило 50 $м^3$, или 4%. Эта разница либо списывается на соответствующие виды работ пропорционально расходу материалов по нормам, либо при установлении фактов виновности лиц, допустивших перерасход, стоимость его взыскивается непосредственно с них.

Проведение ежемесячных инвентаризаций является важным фактором своевременного списания материалов на производство и орудием контроля за расходованием материальных ценностей. На тех строительствах, которые строго соблюдают положение о ежемесячной инвентаризации, не наблюдаются значительные расхождения между фактическим и нормативным расходами материалов и большие колебания в динамике себестоимости выполненных работ.

На основе лимитных карт осуществляется контроль за расходованием материалов на данном участке в течение месяца. Однако участковые лимитные карты не дают возможности контролировать расходование материалов по отдельным строительным объектам на протяжении всего периода строительства. Между тем, такая форма контроля имеет существенное значение. Для наблюдения за использованием материалов по отдельным объектам на стройках применяются объектные лимитные карты.

Лимитная карта составляется на каждый объект, по которому до начала производства работ определяется общая потребность в материалах для сооружения всего объекта.

Объектная лимитная карта потребности и расходования материалов и строительных деталей

Объект———————жилой дом № 5

Наименование материалов	Единица измерения	Потребное количество материалов		Фактически израсходовано материалов				
				(число, месяц)		. . . . .		и т. д.
		по объемам технического проекта или сметы	по уточненным рабочим чертежам	количество	с начала работ	количество	с начала работ	
1	2	3	4	5	6	7	8	
Кирпич	тыс. шт.							
Камень	$м^3$							
. . . . .								
и т. д.								

При открытии лимитной карты в гр. 3 указывается потребность в отдельных видах материалов, исчисленная по объемам работ, предусмотренным в техническом проекте или смете. В последующем производится уточнение потребности по рабочим чертежам и заполняется гр. 4.

Один экземпляр объектной лимитной карты передается в бухгалтерию строительства, другой — начальнику участка. В лимитной карте отмечаются каждый отпуск материалов и общее количество израсходованных материалов с начала строительства объекта. Отпуск материалов сверх указанного в объектной карточке количества допускается только с разрешения начальника или главного инженера строительства.

Помимо лимитных карт, на ряде строительств получил широкое применение талонный порядок учета и отпуска отдельных видов материалов, главным образом бетона и раствора.

Сущность этого порядка заключается в следующем:

На основании утвержденного месячного плана работ по участкам бухгалтерия строительства не позднее 29-го числа каждого месяца выдает строительным участкам в подотчет специальные талонные книжки на бетон и раствор следующего образца:

Корешок к талону	Талон №	Талон №
№———		
на получение бетона 1 $м^3$	на перевозку 1 $м^3$ бетона	На получение 1 $м^3$ бетона
Участок № ———	Участок №———	Участок №———
Выдано бригаде———	Бригадир (подпись)	Бригадир (подпись)
Подпись мастера———		

Аналогичные талоны (другого цвета) выпускаются на раствор.

Талоны являются бланками строгой бухгалтерской отчетности. Каждый талон нумеруется и на обратной стороне имеет печать строительства.

Полученные из бухгалтерии строительного управления талоны начальник участка выдает под расписку мастерам в соответствии с установленным планом работ и потребностью в материале.

Мастера, в свою очередь, выдают необходимое количество талонов бригадирам, исходя из потребности каждой бригады в бетоне и растворе, исчисленной по плану работ.

Накануне рабочего дня каждый начальник участка сообщает бетонно-растворным узлам заявку на потребное количество бетона и раствора по маркам и время их доставки к каждому объекту.

На основе этих заявок бетонный или растворный узел доставляет бетон и раствор к каждому объекту. При получении бетона или раствора бригадир передает водителю машины необходимое количество талонов на получение и перевозку бетона. Талон на получение бетона (раствора) передается водителем машины дежурной мотористке бетоно-растворного узла, а талон на перевозку остается у водителя машины в качестве подтверждения произведенных за смену перевозок.

По окончании смены начальник бетоно-растворного узла (или уполномоченное на это лицо) на основании полученных талонов отмечает путевку водителя машины. Водитель машины при возвращении в гараж передает диспетчеру заполненную путевку и в подтверждение произведенных перевозок прилагает соответствующие талоны.

На основании полученных талонов бетоно-растворные узлы учитывают изготовление бетона (раствора) и состав-

ляют отчетность о выполнении плана, предъявляют счета строительным участкам за отпуск бетона и раствора, оплачивают счета транспортных контор (гаражей) за доставку своей продукции.

Бухгалтерия строительства сверяет счета за отпущенный бетон и раствор с материальными отчетами участков и производит списание этих материалов на производство.

При бережном и экономном расходовании бетона и раствора количество получаемых бригадирами талонов полностью обеспечивает потребности бригады. Недостача в талонах может возникнуть либо при перевыполнении плана работ и возросшей в связи с этим потребностью, либо при бесхозяйственном расходе бетона и раствора. Дополнительное количество талонов выдается строительством только по распоряжению начальника участка после рассмотрения причин перерасхода.

Поталонный отпуск бетона и раствора имеет большие преимущества, так как он обеспечивает строгий контроль за расходованием указанных материалов в бригаде и на участке, а также за работой транспорта по доставке их на объект.

С применением этого порядка на ряде строительств электростанций были устранены большие расхождения между количеством поступившего и израсходованного на участках бетона и раствора и объемом грузоперевозок по путевым листам и были ликвидированы значительные перерасходы этих материалов по сравнению с установленными нормами.

Лимитирование расхода материалов и осуществление строгого контроля за их использованием дают весьма положительные результаты. Достаточно указать например, что в первые месяцы после проведения хозяйственного расчета на строительстве одной из ТЭЦ была достигнута экономия по материалам: по участку № 1 — 136,7 тыс. руб.; по участку № 2 — 130,9 тыс. руб.; по участку спецработ — 50,3 тыс. руб.

б) Контроль за расходованием заработной платы

Одной из форм текущего контроля за расходом заработной платы является систематическая проверка правильности выписки нарядов. В наряде указывается объем работы с подробным описанием условий производства, дневная выработка и расценка по каждой работе в отдельности. Таким образом, наряд определяет не только

объем заданных и выполненных работ, но и сумму заработной платы. На практике иногда встречаются случаи неправильного описания в нарядах работ и условий производства, неправильного применения норм и расценок, превышения объема фактически выполненных работ. Такого рода приписки, являясь нарушением законодательства о труде, ведут к излишнему начислению заработной платы, образуют перерасходы фондов зарплаты, следствием чего является удорожание стоимости строительства.

Для избежания этих отрицательных явлений в течение месяца осуществляется контроль за выданными нарядами в форме проверок отделом труда и зарплаты строительного управления (а на крупных стройках — участками) правильности описания работ, соответствия их действительно выполняемым работам, а также применения действующих норм выработки и расценок.

На многих строительствах, наряду с такого рода предварительными проверками, установлен порядок обязательного визирования отделом труда и зарплаты всех нарядов до их оплаты. По окончании бригадой или рабочим заданной работы (а по незаконченным работам — в конце месяца) оформленные наряды, в которых указывается объем выполненных работ по данным обмера и приемки работ по акту, количество отработанных человеко-дней и сумма заработка, передаются строительными участками в отдел труда и зарплаты стройуправления. Здесь эти наряды подвергаются тщательной проверке, а в случае надобности — корректированию, после чего передаются в расчетную группу бухгалтерии для оформления начисления заработной платы.

Как показала практика, приписки большей частью производятся по объемам работ неосновного производства (транспортировка грузов, погрузочно-разгрузочные работы и др.). При обнаружении приписок виновные подвергаются строгим взысканиям вплоть до удержания излишне выплаченной по их вине заработной платы.

Большое значение для упорядочения нарядной системы и устранения приписок имеют применяемые на ряде строительств укрупненные типовые наряды на отдельные конструктивные элементы. На основе утвержденных технологических правил, учитывающих конкретные условия работы на данном объекте, заранее разрабатываются по действующим нормам и расценкам производственные калькуляции и типовые аккордные и сдельные

наряды с оплатой по прямым или прогрессивным расценкам.

На каждый объект выдается комплект типовых нарядов, по которым производится работа. Наряды составляются на все виды работ с разделением на основные и подсобные. Оплата каких бы то ни было других нарядов, кроме типовых, как правило, не допускается. В виде исключения с особого письменного разрешения начальника строительства может быть выписано небольшое количество нарядов (5—10 шт.) на отдельные непредусмотренные работы.

Применение типовых аккордных нарядов способствует упорядочению нарядной системы, упрощает порядок выписки нарядов, освобождает мастеров и нормировщиков от излишней загрузки и устраняет возможность приписок.

Предварительный контроль за нарядами, несомненно, способствует устранению излишеств в начислении заработной платы. Однако он не определяет соответствия выдаваемых средств на заработную плату выполненному объему строительно-монтажных работ.

Для выявления такого соответствия *сопоставляется сумма фактически начисленного фонда заработной платы с плановым фондом на выполненный объем работ.* Разница между указанными величинами обнаруживает экономию или перерасход фонда заработной платы.

Плановый фонд заработной платы по строительному участку определяется следующим образом:

В месячном плане участка предусматривается лимит заработной платы на единицу объема работ в натуральном измерении, а также фонд заработной платы вспомогательных рабочих. После сдачи работ заказчику составляется отчет о выполнении плана, в котором определяется причитающийся фонд заработной платы на выполненный объем работ, исходя из сметно-плановых нормативов.

Далее на основании актов незавершенного производства рассчитывается сумма заработной платы по незавершенному производству. Для этого исчисляют размер заработной платы в остатках незавершенного производства на начало и конец месяца. Если заработная плата увеличивается, то разница в суммах прибавляется к фонду заработной платы. При уменьшении заработной платы разница вычитается из фонда заработной платы.

Фонд заработной платы вспомогательных рабочих принимается по фактическим затратам, но не выше лимита, предусмотренного на отчетный месяц. Сумма этих величин

дает общий фонд заработной платы, полагающийся на выполненный объем работ по сметным нормам.

В фактически начисленный фонд заработной платы входят различного рода надбавки, компенсируемые заказчиками и разрешенные сверх утвержденных сметных расценок. В силу этого для сопоставления с отчетными данными следует к плановому фонду заработной платы, исчисленному по сметным нормативам, прибавить указанные компенсации и надбавки.

Начисленная за месяц по нарядам и другим документам заработная плата сопоставляется с суммой планового фонда, определенной по сметно-плановым нормативам на выполненный объем работ. В качестве примера приводится следующий расчет (в тыс. руб.):

I. Плановый фонд зарплаты:	
1. Сумма заработной платы по работам, включенным в акты приемки работ заказчиком	1 250
2. Изменение суммы заработной платы в остатках незавершенного производства (увеличение +, уменьшение —)	+50
3. Сумма заработной платы по работам, выполненным за счет накладных расходов	100
4. Компенсации и надбавки, разрешенные сверх утвержденных сметных расценок	200
5. Сумма доплат по прогрессивной сдельщине	50
	1 650
II. Сумма фактически начисленного фонда заработной платы	1 500
III. Разница:	
Экономия	150
Перерасход	—

При обнаружении перерасхода по фонду заработной платы выявляются его причины (плохая организация труда, невыполнение плана механизации работ, неправильное применение норм выработки и расценок и др.) и устанавливаются мероприятия по его предотвращению в дальнейшем и по возмещению допущенного перерасхода в последующий период.

Более эффективный способ контроля за расходованием фондов заработной платы осуществляется на ряде строительств, строго регламентирующих выдачу участкам средств на выплату заработной платы.

После проверки правильности представленного участком месячного отчета и сумм заработной платы, полагающейся на выполненный объем работ, плановый отдел строи-

тельного управления выдает начальникам участков справку о причитающейся заработной плате за отчетный месяц. Справка составляется по следующей форме:

Справка

Стройуправление _____ ГРЭС (ГЭС)

Главному бухгалтеру тов._____

В пересчете за выполненный объем работ участку _____ за _____ месяц 195___ г. причитается фонд основной заработной платы рабочих в следующих размерах:

1. По строительно-монтажным работам . . . . . ____тыс. руб.
2. По подсобным производствам и транспорту . . ____тыс. руб.
3. По прочим хозяйствам . . . . . ____тыс. руб.

Итого . . . . . ____тыс. руб.

Начальник планового отдела (подпись)

_____месяца 195___г.

Справка служит основанием для выдачи бухгалтерией строительного управления денежных средств для выплаты заработной платы рабочим соответствующего участка.

Аванс по заработной плате за первую половину месяца выдается без лимита. При выплате заработной платы за вторую половину месяца бухгалтерия определяет причитающуюся участку сумму, исходя из лимита, установленного по справке планового отдела, за вычетом выданного в первой половине месяца аванса. В случае, если фактически начисленная сумма заработной платы оказывается выше остатка лимита (разницы между месячным лимитом и авансом, выданным за первую половину месяца), начальник участка представляет начальнику строительного управления объяснения о причинах перерасхода и мероприятия по его возмещению. Начальник управления по рассмотрении этих объяснений принимает решение — списать ли перерасход, как не зависящий от участка, полностью или частично; выдать ли заработную плату с покрытием перерасхода в последующие месяцы; выдать заработную плату, но привлечь виновных к ответственности и т. д. и дает соответствующее письменное распоряжение главному бухгалтеру.

Бухгалтерия строительного управления ведет оперативный учет расходования средств на заработную плату в форме подотчетных карточек, составляемых на каждый участок

и содержащих данные о сумме причитающейся заработной платы на выполненный объем работ и начисленной по нарядам и другим документам, о достигнутой экономии фонда заработной платы и допущенных перерасходах, о выдачах заработной платы сверх установленного лимита с указанием причин.

Карточка движения начисленного и причитающегося фонда заработной платы рабочих

участка_____

за _____месяц 195____г.

Начальник участка_____

	Сумма выданного аванса за первую половину месяца	Начислено зарплаты за весь месяц	Фонд заработной платы, полагающийся на выполненный объем (по справке планового отдела)	Результат:		Из суммы перерасхода выдано по распоряжению начальника стройуправления	В том числе			Наименование и дата документа руководства стройки главной бухгалтерии о выдаче перерасхода
				перерасход (3—4)	экономия (4—3)		как не зависящий от участка	подлежащий покрытию в трехмесячный срок	какие приняты меры наказания виновников перерасхода	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1. За январь										
То же на 1 февраля										
2. За февраль										
То же на 1 марта и т. д.										

В карточке учет заработной платы ведется не только за отчетный месяц, но нарастающими итогами с начала года. В силу этого карточка служит документом, отражающим на протяжении года состояние с выплатой заработной платы на каждом строительном участке.

При обнаружении перерасхода фонда заработной платы по участку и для выявления причин, вызвавших его, строи-

тельному управлению необходимо произвести тщательную проверку выданных и оформленных нарядов в истекшем месяце. Такая проверка дает возможность установить: 1) не допущены ли какие-либо отступления от действующих норм и расценок; 2) соответствуют ли фактически выполненные работы предусмотренным в нарядах; 3) в каких бригадах и по каким работам допущены нарушения; 4) по чьей вине образован перерасход фонда заработной платы.

Как выше отмечалось, в нарядах указывается объем фактически выполненных работ по отдельным объектам. Исходя из этих объемов, строительное управление производит начисление заработной платы и выплату ее рабочим.

С точки зрения осуществления хозяйственного расчета и проверки правильности начисленной суммы заработной платы представляется чрезвычайно важным установить, в какой мере указанные в нарядах объемы работ и произведенные затраты соответствуют объему сданных и принятых заказчиком работ. При полном их соответствии произведенные затраты возмещаются поступлениями средств от заказчика, а при расхождении — затраты участка остаются непокрытыми, что вызывает удорожание себестоимости выполненных работ и убытки.

В этих целях ежемесячно, до начисления заработной платы, производятся *сверки выполненных и сданных заказчику объемов работ с объемами работ, оплаченных по нарядам.*

По окончании месяца наряды и акты сдачи работ (по форме № 2) подвергаются специальной обработке. Из нарядов по отдельным объектам делается выборка основных работ, оплаченных стройкой за истекший месяц. Одновременно определяются по тем же объектам и видам работ по актам формы № 2 объемы, сданные заказчику, а по актам на незавершенное производство — незаконченные затраты.

Сопоставление данных, взятых из нарядов и из актов сдачи работ и незавершенного производства, показывает, в какой мере объем выполненных работ, по которым стройкой выплачена заработная плата, соответствует объемам работ, сданных заказчику.

На основании этих данных составляется сравнительная ведомость выполненных объемов по участку с распределением их по отдельным объектам и видам работ (стр. 143).

Приведенные в качестве примера данные свидетельствуют о наличии расхождений между нарядами и актами: по некоторым видам работ объемы, показанные в нарядах, выше включенных в акты сдачи работ.

Сравнительная ведомость выполненных объемов работ

по участку_____

за_____месяц 195__г.

Наименование работ	Единица измерения	По форме № 2 (с учетом незавершенного производства)					По нарядам					Разница
		котельный корпус	машинный зал	химводоочистка	техническое водоснабжение	всего	котельный корпус	машинный зал	химводоочистка	техническое водоснабжение	всего	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. Земляные работы	$м^3$	1 260	950	100	5 400	7 710	1 260	1 000	100	5 500	7 860	150
2. Щебенная подкладка		240	—	—	260	500	250	—	—	260	510	10
3. Бетонирование		269	660	150	—	1 079	269	700	200	—	1 169	90
и т. д.												

Эти расхождения могут быть вызваны различными причинами, которые должны быть вскрыты и тщательно проанализированы. Одной из причин может явиться низкое качество работ, приведшее к необходимости устранения допущенного брака. На производство работ по переделкам рабочим выписываются дополнительные наряды, расходуются материалы и выплачивается заработная плата. Однако эти затраты не оплачиваются заказчиками, поскольку они произошли по вине строительной организации, и в объемы работ по актам сдачи-приемки не включаются.

Наличие расхождений может быть связано с тем, что часть выполненных работ по тем или иным причинам не принята заказчиком и не включена в акты за истекший месяц.

Наконец, не исключена возможность прямых приписок работ, допускаемых отдельными мастерами, производителями работ или начальниками участков.

При установлении факта включения в наряды фактически невыполнявшихся работ или завышения объема выполненных работ начисленная по нарядам заработная плата корректируется, а на виновных налагаются строгие взыскания вплоть до удержания из их заработной платы части нанесенного государству ущерба в соответствии с действующими законоположениями.

в) Контроль за работой транспорта

Помимо проверки хода выполнения плана перевозок, дневной выработки на одну работающую машину, расхода горючего и использования автопарка, существенное значение для контроля над работой транспортных организаций имеет выявление правильности объема грузооборота.

Обследования транспортных хозяйств строительных организаций показывают, что в ряде случаев допускаются большие нарушения при определении количества перевозимых грузов и расстояний перевозок.

Обязательным условием упорядочения работы транспорта на стройке являются разработка и утверждение начальником строительного управления маршрутных ведомостей (карт), определяющих расстояние между отдельными пунктами перевозок. Расстояния устанавливаются путем обмера и фиксируются в специальной ведомости, включающей следующие показатели:

От \ До	Расстояние, *км*					
	склад № 1	склад № 2	объект № 1	объект № 2	каменный карьер	и т. д.
1. Центральный склад	3	4	5	7	10	
2. Склад № 1	—	1	3	4	7	
3. Склад № 2	1	—	2	3	6	
4. Объект № 1 . . .	3	2	—	1	4	
5. Объект № 2 . . .	4	3	1	—	3	
и т. д.						

В путевых листах расстояние между пунктами перевозок должно показываться по данным маршрутных ведомостей, и никакие отступления от них не могут допускаться. Строительное управление периодически осуществляет проверки правильности отражения в путевых листах расстояний перевозок, сопоставляя их с установленными по данным обмеров в маршрутных ведомостях.

Нередко на строительствах путевые листы подписывают неответственные лица, что иногда приводит к оплате стоимости перевозки грузов, фактически не перевозившихся. Для устранения этого и усиления контроля за правильностью подтверждения перевозок приказом по строительному управлению назначаются ответственные лица, которым предоставляется право заверять путевые листы. Образцы подписей этих лиц передаются транспортной конторе (гаражу), которая не вправе принимать от шоферов путевки, подтвержденные другими лицами.

Для устранения приписок в путевых листах на многих строительствах электростанций в настоящее время применяется разработанная Белтракторостроем система учета транспортировки и поступления материалов на объекты, обеспечивающая необходимый контроль за доставкой материалов.

Сущность этой системы заключается в следующем:

Доставка материалов на объекты производится по «открытым листам на перевозку строительных материалов», содержащим следующие показатели (см. стр. 146).

В открытом листе указываются: наименование груза, единица измерения, количество, отправитель и получатель. Каждая графа подтверждается подписью лиц, имеющих

ОТКРЫТЫЙ
на перевозку строительных
_____ (ме

Наименование материалов	Единица измерения	Отправлено			
		количество	отправитель	расписка отправителя	расписка шофера
1	2	3	4	5	6
Кирпич и т. д.	шт.	2 000	Карасевский завод	Васильев	Иванов

непосредственное отношение к грузу, а именно: отправка груза — расписками отправителя и шофера, получение груза — подписью получателя.

Открытый лист заполняется: 1) при одном грузоотправителе и одном грузополучателе — в трех экземплярах, из которых один предназначается для водителя автомашины, второй — для грузоотправителя и третий — для грузополучателя; 2) при нескольких грузополучателях и грузоотправителях — в соответственно большем количестве.

Для сокращения количества открытых листов рекомендуется по возможности предусматривать завоз грузов каждой автомашиной от одного грузоотправителя к одному грузополучателю.

Открытый лист выдается водителю автомашины одновременно с путевым листом.

Оформление открытых листов производится следующим образом:

При получении груза шофер передает грузоотправителю все три экземпляра открытого листа. Грузоотправитель на основании лимитной карты и графика завоза материалов на строящиеся объекты производит отпуск материалов и данные о фактическом отпуске с указанием наименования, сорта, количества (веса) и пункта доставки заносит во все экземпляры открытого листа, заполняя гр. 1—5. Одновременно грузоотправитель отмечает в лимитной карте соответствующего грузополучателя количество отпущенного материала. Шофер расписывается (в гр. 6) в получении груза на всех экземплярах открытого листа, один из которых оставляет у грузоотправителя. В пункте доставки груза шофер сдает груз по фактическому его наличию с экземпляром открытого листа. Получатель груза расписывается на открытом листе (гр. 10), остающемся на руках у шофера.

ЛИСТ №_____
материалов автомашиной №_____
сяц) 195____г.

Получатель		Получено	Фактически		Примечание
участок	объект		расписка получателя	расстояние ездки	
7	8	9	10	11	12
№ 1	Жилой дом № 8	2 000	Петров	10	

Грузоотправители и грузополучатели никаких отметок в путевых листах не делают.

В течение смены листы заполняются грузоотправителями и грузополучателями и остаются у шофера до конца смены. После окончания рабочей смены шофер сдает открытые и путевые листы в отдел снабжения строительства лицу, уполномоченному их подписывать. Отдел снабжения по данным маршрутных карт заполняет гр. 11 (расстояние ездки в *км*), заполняет путевой лист и подписывает его, оставляя у себя открытые листы и возвращая шоферу путевой лист для представления его в транспортную контору (гараж).

Отдел снабжения на основании данных открытых листов за смену ежедневно ведет учет количества материалов, завезенных на отдельные объекты, и использует эти данные при планировании работы автотранспорта на следующий день. Не позднее 10 час. утра следующего дня отдел снабжения передает открытые листы завоза материалов за истекшую смену в бухгалтерию строительного управления.

Бухгалтерия строительного управления ежедневно составляет пообъектные накопительные ведомости завоза материалов. По окончании месяца данные накопительных ведомостей сопоставляются с записями об отпуске материалов по лимитным картам, и на основании этих документов бухгалтерия списывает завезенные на площадку объекта за месяц материалы на затраты производства. Первого числа каждого месяца по всем объектам строительства производится снятие остатков неизрасходованных материалов и на основании этих данных определяется фактический расход материалов на производство путем корректирования результатов сверки данных лимитных карт с накопительными ведомостями по открытым листам.

Осуществление этой системы контроля за доставкой грузов на объекты дает большие положительные результаты, устанавливая взаимную связь между транспортными документами и документами по отпуску материалов, усиливая ответственность транспортных организаций за доставку грузов и устраняя возможности переплат за перевозки.

Одним из важных способов контроля за работой транспорта является проверка правильности количества перевезенного груза.

Такая проверка может производиться по окончании месяца, а в случае надобности — в течение месяца. Первичными материалами для проверки служат, с одной стороны, путевые листы транспорта, с другой — отчетные данные бухгалтерии строительного управления или складского учета.

Проверка осуществляется следующим образом:

Из путевых листов производится выборка количества перевезенных за отчетный период материалов по отдельным видам (лес круглый, камень, кирпич и др.). Далее по данным бухгалтерской отчетности, а в том случае, если проверка производится в течение месяца, — по данным оперативной отчетности складов, производственных предприятий и др. подсчитывается фактическое количество поступивших и оприходованных материалов за истекший период. Сопоставление этих данных дает возможность выявить соответствие записей в путевых листах действительному объему грузооборота.

Перевозка материалов транспортной конторой (гаражом)

за _____ месяц 195__г.

Перевезено материала, *т*

Наименование материалов	По данным путевых листов	По данным материального учета	Разница (+ больше, — меньше)
Камень	40 254	37 772	+6 482
Щебень	19 079	19 210	+ 131
Лес	300	300	—
и т. д.			

В некоторых случаях сопоставление данных путевых листов производится с данными нарядов. Так, например, вывозка земли по путевым листам сопоставляется с объемом

земляных работ, указанным в нарядах. По данным нарядов за истекший период произведено 20 тыс. $м^3$ земляных работ, а вывозка земли по путевым листам определяется в 35 тыс. $м^3$. Этот разрыв имел бы основания, если бы на начало месяца оставалось соответствующее количество невывезенной земли, что представляется возможным проверить. При отсутствии этого разрыв свидетельствует о неправильных показателях в путевых листах и о завышении в них фактически выполненного объема транспортных работ.

Периодические проверки соответствия записей в путевых листах действительному грузообороту производятся либо в полном объеме, учитывая все количество перевезенных грузов за отчетный период, либо выборочным порядком, т. е. по отдельным видам материалов или отдельным пунктам перевозок (железнодорожная станция — центральный склад, склад — участок № 1 и т. д.).

Обнаруженные в результате проверок нарушения должны служить объектом специального рассмотрения как в транспортном хозяйстве (контора, гараж), так и в строительном управлении.

г) Рассмотрение результатов деятельности хозрасчетных низовых звеньев

Результаты деятельности строительных участков и подсобно-вспомогательных производств и хозяйств должны ежемесячно обсуждаться на совещаниях (балансовых комиссиях), проводимых начальником (главным инженером) строительства не позднее 12 числа каждого месяца, следующего за отчетным.

К 10 числу каждого месяца плановый отдел строительного управления, пользуясь отчетными данными строительных участков и подсобных производств, а также других отделов, составляет сводный месячный отчет о хозяйственной деятельности каждого низового звена, включающий основные показатели его работы за отчетный месяц.

По строительным участкам этот отчет содержит следующие данные (см. стр. 150).

Плановые показатели и фактические данные составляются в соответствии с методологией их определения, указанной на стр. 124—125.

Сводные месячные отчеты по подсобно-вспомогательным предприятиям составляются применительно к деятельности

Сводный месячный отчет о хозяйственной деятельности строительного участка

за _____ месяц 195__г.

Наименование показателей и статей затрат	Единица измерения	По плану	По плану на выполненный объем работ	Фактически	Результаты (фактические затраты по сравнению с плановыми)	
					Экономия — перерасход +	%
А. Показатели по объему работ и труду основного производства						
1. Объем строительно-монтажных работ по генподряду	тыс. руб.	500	—	550	—	110,0
В том числе: выполнено своими силами		450	—	500	—	111,1
2. Показатели по труду:						
Среднесписочное количество рабочих	чел.	165	177	160		97,0/90,4
Количество отработанных человеко-дней	чел.-дн.	3 963	4 259	4 022		101,6/98,6
среднедневная выработка	руб. коп.	111—00	111—00	124—40		122—00
среднедневная заработная плата	„ „	23—20	23—20	24—80		106,9
Б. Себестоимость строительно-монтажных работ						
Прямые затраты						
1. Материалы	тыс. руб.	254,2	280,0	275,0	—5,0	98,3
2. Основная заработная плата	„ „	65,6	72,0	73,2	+1,2	98,4
3. Расходы по эксплуатации строительных машин и механизмов	„ „	31,6	33,6	35,8	+2,2	106,5
4. Прочие прямые затраты		3,0	3,4	3,5	+0,1	102,9
Итого		354,4	389,0	387,5	—1,5	99,4

каждого из них и содержат показатели по объему работ или выпуска продукции, труду и себестоимости.

Не позднее 10 числа, т. е. за 2 дня до совещания, сводный месячный отчет должен быть передан руководителю отчитывающейся низовой организации.

На совещании (балансовой комиссии) заслушивается доклад руководителя соответствующей организации (начальник строительного участка, начальник отдела производственных предприятий, директор лесозавода, начальник транспортной конторы и т. д.), содержащий: 1) отчет о выполнении решения предыдущего совещания (балансовой комиссии); 2) анализ работы за отчетный месяц с подробным объяснением причин отклонений от плана; 3) мероприятия по устранению допущенных нарушений и обеспечению выполнения плана текущего месяца.

К участию в совещании (заседании балансовой комиссии) следует в максимальной степени привлекать инженерно-технических работников (производителей работ, мастеров), бригадиров и лучших рабочих отчитывающейся организации.

Отделы строительного управления, используя отчетные данные, а также результаты произведенных ими проверок и обследований, докладывают заключения по каждой отрасли работы отчитывающейся организации.

На основе обмена мнений начальник (главный инженер) строительства принимает решение, содержащее: 1) оценку результатов работы и хозяйственной деятельности отчитывающейся организации; 2) причины допущенных организацией отклонений от плановых заданий; 3) мероприятия по улучшению работы и обеспечению выполнения плановых показателей по всем отраслям работы. Мероприятия должны быть совершенно конкретны и содержать сроки исполнения, а также фамилии лиц, ответственных за их осуществление.

Решение сообщается организации, а также отделам строительного управления в двухдневный срок после заслушания отчета. За выполнением решений устанавливается контроль со стороны отделов строительного управления.

При наличии большого количества участков и подсобно-вспомогательных производств не всегда представляется возможным ежемесячное рассмотрение на балансовой комиссии отчетов всех без исключения хозяйственных организаций строительного управления. В этом случае на обсуждение ставится доклад того низового хозрасчетного звена,

работа которого больше всего влияет на показатели строительного управления в целом, либо отчет организации, допустившей наиболее значительные отступления от плановых заданий и имеющей наиболее неудовлетворительные показатели по выполнению хозрасчетных заданий.

При невозможности рассмотрения на балансовой комиссии отчетов всех основных хозяйственных организаций строительного управления представляется целесообразным заслушание общего доклада начальника планового отдела об итогах работы хозрасчетных участков и предприятий. В этом докладе должен быть освещен опыт работы и достижения организаций, добившихся лучших результатов, отмечены недостатки в работе отдельных участков и предприятий, определены мероприятия по их устранению.

На основании рассмотрения итогов хозрасчетной деятельности низовых звеньев ежемесячно устанавливаются результаты социалистического соревнования между отдельными строительными участками и подсобно-вспомогательными предприятиями и определяется место, которое занимает та или иная хозяйственная организация по своим показателям в работе строительного управления за истекший период.

Весьма положительным следует признать опыт некоторых строительств, которые практикуют рассмотрение результатов работы строительных участков на собрании работников участка перед обсуждением их на балансовой комиссии строительного управления. Такое рассмотрение в кругу людей, непосредственно участвующих в строительном производстве, позволяет вскрыть недостатки, мешающие успешной работе участка, выявить опыт лучших, вскрыть причины плохой работы отдельных бригад и рабочих, допускающих брак и не выполняющих норм, и определить необходимые мероприятия для дальнейшего улучшения деятельности.

Рассмотрение отчетов начальников участков в коллективе работников участков позволяет каждому из них уяснить себе, какова его роль в результатах работы участка, какие перед ним стоят задачи, какие требования предъявляются к нему. Такое обсуждение имеет большое воспитательное значение и способствует укреплению хозяйственного расчета.

ГЛАВА ЧЕТВЕРТАЯ

ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА В БРИГАДАХ РАБОЧИХ

12. ЗНАЧЕНИЕ БРИГАДНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Для эффективности хозрасчета участков необходимы дальнейшее его углубление и доведение до непосредственных исполнителей, т. е. до мастеров, бригад и отдельных рабочих.

Основное значение бригадного хозяйственного расчета заключается в том, что он вовлекает широкие массы рабочих в борьбу за выполнение плана, повышает индивидуальную ответственность каждого рабочего за порученное ему дело и усиливает ответственность всего коллектива за результаты работы. Бригадный хозрасчет ставит перед каждым работающим конкретные производственные задания по объемам работ, производительности труда и материальным затратам, требует от каждого члена коллектива широкого использования передовых методов организации производственного процесса и опыта новаторов и способствует поднятию культуры производства на более высокий уровень.

Мобилизуя на борьбу за выполнение и перевыполнение плановых показателей, бригадный хозрасчет вместе с тем ставит работу каждого члена коллектива под общественный контроль, выявляет лучшие и худшие бригады, вскрывает причины отставания одних бригад и перевыполнения планов другими бригадами, способствует распространению опыта лучших бригад. Вместе с тем бригадный хозрасчет является важным фактором улучшения внутрипостроечного планирования и учета, так как только при правильно организованном низовом планировании и учете возможно определение результатов работы хозрасчетных бригад и степени выполнения порученных им заданий.

13. ПОДГОТОВКА К ПРОВЕДЕНИЮ БРИГАДНОГО ХОЗРАСЧЕТА

Одним из основных вопросов, связанных с бригадным хозрасчетом, является организация производственных бригад.

В состав бригады должно быть включено необходимое количество квалифицированных и малоквалифицированных рабочих с таким расчетом, чтобы каждый рабочий выполнял операции, соответствующие его квалификации и разряду, и был полностью загружен работой. Основной состав рабочих должен быть постоянным, и перемещение рабочих из бригады в бригаду или из звена в звено необходимо по возможности устранить.

Практика показала, что ведение работ небольшими звеньями рабочих или рабочими-одиночками не обеспечивает взаимной согласованности в работе, осуществления мероприятий по росту производительности труда и удешевлению строительства.

Наиболее передовой формой организации труда в строительстве являются комплексные бригады, организуемые для выполнения различных, связанных между собой производственных процессов, охватывающих весь комплекс отдельных видов работы. Бригады состоят из рабочих разных специальностей, объединенных в отдельные звенья и находящихся под единым организационным руководством, осуществляемым бригадиром.

Так, например, в комплексную бригаду по кирпичной кладке входят четыре звена: 1) звено каменщиков, непосредственно осуществляющее работы по кирпичной кладке; 2) звено плотников, занимающееся устройством лесов, подмостей, настила, укладкой балок междуэтажных перекрытий и другими плотничными работами; 3) звено приготовления раствора, включающее моториста и рабочих, непосредственно занятых приготовлением и подачей раствора и обслуживанием растворомешалки; 4) звено транспорта, участники которого осуществляют работы по горизонтальному и вертикальному транспорту (в пределах объекта) кирпича, балок и лесоматериалов, а также обслуживают транспорт, шахтоподъемники и др. Комплексная бригада на экскаваторных земляных работах включает: 1) звено экскаваторщиков, занятых непосредственно разработкой песчаного грунта в котловане; 2) звено шоферов самосвалов, выполняющих работы по погрузке, перевозке и выгрузке песка;

3) звено рабочих на свалке, осуществляющих разравнивание грунта при отсыпке насыпи автомашинами.

В бригадах и звеньях проводятся строгая специализация и закрепление операций за отдельными исполнителями. Оплата работ в целом по бригаде и по отдельным звеньям производится аккордно на весь объем работ из расчета на единицу конечной продукции (1 $м^3$ кладки, 1 $м^2$ штукатурки и др.).

Каждое звено комплексной бригады, выполняя отдельные работы, ведет вместе с тем подготовку фронта работ для смежной бригады.

Для успешной работы комплексных бригад необходимо своевременное обеспечение бригад не только механизмами, инструментом соответствующего качества и полным количеством материалов, но также технической и планово-нормативной документацией, а именно: проектом организации работ, графиками производства работ для всей бригады и для отдельных ее звеньев, технологическими правилами производства работ, калькуляцией стоимости работ и аккордными нарядами.

Важное значение в проведении бригадного хозрасчета имеет повышение роли бригадира как непосредственного руководителя и организатора производственного процесса. Бригадир обязан заблаговременно заботиться о подготовке рабочего места для бригады, своевременно получать из кладовой инструмент и инвентарь, проверять наличие материалов и готовность к работе механизмов, инструктировать рабочих, внедрять передовые методы работы, руководить социалистическим соревнованием в бригаде, поддерживать строгую трудовую дисциплину, своевременно получать от строительного мастера наряды на работу, знакомить с ними всех рабочих бригады и распределять между рабочими задания на работы, следить за надлежащим качеством работ, своевременно принимать меры для недопущения простоев.

Перевод на хозяйственный расчет требует *правильной организации планирования и учета работы производственных бригад.*

Утверждаемые строительным управлением месячные планы распределяются участками по отдельным производителям работ (мастерам), которые на их основе устанавливают месячные производственные задания отдельным бригадам. Содержание этих заданий ограничивается небольшим кругом основных показателей, определяющих работу брига-

ды, а именно: объем строительно-монтажных работ, выработка рабочих, потребность в материалах и рабочей силе, фонды заработной платы. Задания должны сообщаться бригадам в понятной для коллектива бригады форме не позднее чем за 2 дня до начала месяца с тем, чтобы в этот период бригадиры имели возможность проинструктировать рабочих о характере предстоящей работы, подготовить фронт работ, рационально организовать рабочее место, обеспечить своевременное получение инструмента и материалов. На основе этих заданий мастер выписывает каждой бригаде наряд, выдаваемый на руки бригадиру и определяющий характер работ, заданное количество, норму выработки в день, расценки за единицу работ, общую сумму причитающейся заработной платы.

Для упрощения планирования и учета работы бригад целесообразна разработка укрупненных производственных калькуляций затрат рабочего времени и заработной платы на отдельные виды работ и конструктивные элементы. Эти калькуляции составляются в соответствии с рабочими чертежами, утвержденными и фактически осуществляемыми проектами организации работ и действующими едиными нормами выработки.

Производственная калькуляция устанавливает норму времени и расценку на единицу конечной продукции. Так, например, при составлении калькуляции стоимости работ по разработке грунта экскаватором определяются нормы времен и расценки на каждый вид работ: на разработку песчаного грунта, погрузку экскаватором, перевозку грунта на определенное расстояние и выгрузку его. Путем суммирования норм рабочего времени и расценок по всем видам работ и операций определяются норма времени и расценка на единицу конечной продукции. Так, исходя из действующих норм и расценок, норма времени на 100 $м^3$ разработки грунта экскаватором составит 20,2 чел-часа, а расценка 51 руб. 45 коп. Зная количество фактически выполненного объема работ и затраченного времени за день, не представляется затруднительным определить достигнутые бригадой результаты в области производительности труда и заработной платы.

Производственные калькуляции составляются строительным управлением применительно к конкретным производственным условиям (см. стр. 157).

Чрезвычайно большое значение для перевода бригад на хозяйственный расчет имеет организация учета их работы. Учет должен служить не только целям выявле-

Плановая калькуляция затрат рабочего времени и заработной платы

на _____ (вид работы)

№ норм и расценок	Наименование работ	Единица измерения	Полный объем работ	Норма времени, чел-час		Расценки на единицу измерения, руб. — коп.	Сумма, руб. — коп.
				на единицу измерения	на весь объем работ		
1	2	3	4	5	6	7	8

ния итогов работы бригад, но и средством для направления их работы на последующий период. В силу этого приобретают особое значение своевременность учета, точность отчетных данных и их анализ. Учет работы бригад должен включать данные: 1) о составе рабочих; 2) о наличии инвентаря и приспособлений, необходимых для выполнения работ; 3) о ежедневном выполнении плана в физических объемах и денежном выражении; 4) о расходе материалов; 5) о качестве выполненных работ; 6) о выполнении социалистических обязательств.

Осуществление бригадного хозрасчета требует не только организационной и технической подготовки, но и проведения широкой массово-политической работы. До перевода бригад на хозрасчет должна быть проведена большая разъяснительная работа среди рабочих о значении хозяйственного расчета, о формах наилучшей организации труда, о составе стоимости строительных работ и путях снижения стоимости строительства, о мероприятиях по экономии отдельных видов материалов. Эта работа может проводиться в форме популярных бесед инженерно-технических работников и лучших передовиков производства с отдельными группами рабочих. При этом в основу изложения каждой темы кладутся конкретные факты из практики данного строительства или — еще лучше — из практики работы данной группы рабочих. На конкретных примерах следует показать, с одной стороны, достижения передовых рабочих в области организации труда и экономии материалов, рассказать, какими способами они были достигнуты, и с другой, — факты неудовлетворительной организации труда на

отстающих участках, расточительного расходования материалов, потерь, брака, а также последствия, вытекающие из этого.

Наряду с такими беседами, имеющими целью повышение экономических знаний, необходима организация технического обучения рабочих, ознакомление их с передовыми методами производства, наиболее рациональной организацией рабочих мест и режима рабочего дня.

Широкая огласка результатов работы хозрасчетных бригад имеет большое воспитательное значение и должна вовлекать широкие массы рабочих в борьбу за улучшение производственных процессов и снижение стоимости.

Поэтому подготовка перевода на хозяйственный расчет и результаты работы хозрасчетных бригад должны широко освещаться в стенной печати, в плакатах, на специально оборудованных досках и щитах.

Ежедневно на стройках и участках должны вывешиваться показатели работы бригад за предшествующий день с указанием фамилий бригадиров и лучших рабочих. Такими показателями являются не только выполнение объемов работ и норм выработки, но и экономия средств, достигнутая бригадой в результате бережного расходования материалов и сокращения накладных расходов на единицу работ. Вместе с тем должны предаваться широкой огласке обнаруженные недостатки в работе бригад, отставание отдельных звеньев и рабочих, факты нарушения дисциплины, допущения потерь и брака и т. д.

Эти мероприятия необходимо проводить при ближайшем участии и помощи общественных организаций строек. Партийный и профсоюзный актив должен быть инициатором мероприятий, направленных на улучшение организации производства и снижение стоимости строительства, постоянно держать под своим наблюдением работу хозрасчетных бригад, принимать меры к устранению препятствий, нарушающих их нормальную деятельность, и широко развертывать движение за сохранность государственных средств во всех звеньях строительства. Опыт показывает, что там, где наряду с правильным разрешением организационных и технических процессов, связанных с переводом бригад на хозрасчет, хорошо поставлена массово-политическая и агитационная работа, достигаются большая экономия в расходовании государственных средств и лучшие результаты в выполнении плана.

14. ХОЗРАСЧЕТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ БРИГАД

В хозрасчетные задания, даваемые строительным бригадам, включаются только такие показатели, которые непосредственно зависят от работы бригады. К ним относятся прежде всего: объем работ и нормы выработки.

Что касается себестоимости, то при разработке заданий бригадам в этой области необходимо учитывать только такие виды расходов, на которые бригада может влиять.

Из затрат, входящих в состав себестоимости строительно-монтажных работ, непосредственно зависят от работы бригады затраты по количественному расходу материалов. Расход материалов определяется тем, в какой степени рабочие бригады соблюдают технические условия, проявляют бережливость при использовании материалов и добиваются снижения отходов.

При существующей системе оплаты труда заработная плата бригады определяется количеством выполненных ею работ. Эксплуатация строительных механизмов и внутрипостроечного транспорта производится рабочими, не входящими в состав строительных бригад, и поэтому бригады не могут воздействовать на уровень этих затрат.

На размер накладных расходов работа бригады непосредственно не влияет. Тем не менее, между ними имеется тесная связь. Дело в том, что в состав накладных расходов входят затраты, зависящие от продолжительности строительства и от численности рабочих.

Перевыполнение бригадами норм выработки приводит к сокращению сроков строительства и относительному уменьшению численности рабочих против плана. При сокращении сроков строительства относительный размер накладных расходов, зависящих от длительности строительства, уменьшается.

Перевыполнение норм выработки вызывает также сокращение численности потребных рабочих. Так как часть накладных расходов непосредственно связана с количеством рабочих, то при сокращении численного состава рабочих происходит соответствующее уменьшение этой части накладных расходов.

По действующим нормативам накладные расходы на строительные работы по строительству электростанций установлены в размере 16,9% от суммы прямых затрат (без плановых накоплений). В их составе расходы, зависящие от перевыполнения норм выработки, определяются в 64,4%, т. е. 10,88% от прямых затрат, или 9,1% от полной сметной

стоимости выполненных работ. С ростом выполнения норм выработки накладные расходы непрерывно уменьшаются и наоборот.

Изменение накладных расходов, зависящих от выполнения норм выработки, может быть определено по следующей формуле:

$$H_x = \frac{H_э \cdot 100}{n},$$

где H_x — величина зависящих накладных расходов в процентах от сметной стоимости выполненных работ при данном проценте выполнения норм выработки;

$H_э$ — величина накладных расходов, зависящих от норм выработки, при 100% выполнении норм выработки;

n — данный процент выполнения норм выработки.

Так, при выполнении норм выработки на 110% размер накладных расходов в рассматриваемом примере составит: $\frac{9{,}1 \cdot 100}{110} = 8{,}27\%$ от сметной стоимости вместо 9,1% при выполнении норм выработки на 100%, т. е. снизится на 0,83%.

На основе этой формулы может быть составлен следующий расчет экономии по накладным расходам при увеличении норм выработки:

Процент выполнения норм выработки	Размер накладных расходов, зависящих от норм выработки (в % от сметной стоимости выполненных работ)	Экономия по накладным расходам (в % к сметной стоимости выполненных работ)
100	9,10	—
110	8,27	0,83
120	7,58	1,52
130	7,00	2,10
140	6,50	2,60
150	6,06	3,04
160	5,69	3,41
170	5,39	3,71
180	5,05	4,05
190	4,79	4,31
200	4,55	4,55

Пользуясь этой таблицей, можно легко определить экономию, достигаемую бригадой или отдельным рабочим при

перевыполнении норм выработки. Так, если бригада выполнила объем работ по сметной стоимости на 20 000 руб., а нормы выработки — на 150%, то достигнутое ею уменьшение накладных расходов составило 608 руб. $\left(\frac{20\,000 \cdot 3{,}04}{100}\right)$.

Однако этот метод определения экономии по накладным расходам, применяемый на ряде строек, имеет серьезный недостаток, так как он не учитывает структуры стоимости отдельных видов работ. Поскольку размер экономии определяется в процентном отношении к сметной стоимости исполненных работ, то оказывается, что при перевыполнении нормы выработки на один и тот же процент абсолютный размер экономии по накладным расходам по материалоемким работам (кирпичная кладка и др.) значительно выше, чем по работам с небольшим удельным весом материалов (земляные).

Другой метод определения экономии по накладным расходам предложен Научно-исследовательским институтом по строительству Министерства нефтяной промышленности СССР [1]. Сущность этого метода заключается в том, что экономия по накладным расходам определяется в рублях на одного рабочего в зависимости от выполнения норм выработки. Для определения этой экономии рассчитывается сумма накладных расходов, зависящих от выполнения норм на одного рабочего в день. Применительно к условиям работы строительств электростанций этот расчет приводит к следующим показателям:

Возьмем в качестве примера строительство, по которому плановая выработка на одного рабочего в день установлена в 110 руб., включая заложенное в ней перевыполнение норм на 15%. Без учета этого плановая выработка выражается (кругло) в 95,6 руб. При норме накладных расходов (без плановых накоплений) в 16,9% размер накладных расходов в этой выработке составляет $95{,}6 - \frac{95{,}6}{1{,}169}$, или 13,8 руб., а размер зависящих накладных расходов — $13{,}8 \cdot 0{,}64$, или 8 руб. 82 коп.

При перевыполнении норм выработки за день на 10% экономия по накладным расходам на одного рабочего составит:

$$\frac{8 \text{ руб. } 82 \text{ коп.} \cdot 10}{100} = 0 \text{ руб. } 88 \text{ коп.}$$

[1] Указания по организации работы в строительных бригадах по снижению себестоимости, 1952, стр. 13—14.

Пользуясь этим методом, можно установить размер экономии накладных расходов на одного рабочего в день в зависимости от процента выполнения норм выработки. Расчет производится по следующей таблице:

% выполнения норм выработки	Экономия накладных расходов на одного рабочего в день, руб. — коп.	% выполнения норм выработки	Экономия накладных расходов на одного рабочего в день, руб. — коп.
100	—	160	5—29
110	—88	170	6—17
120	1—76	180	7—05
130	2—64	190	7—93
140	3—53	200	8—82
150	4—41		

Данные в таблице рассчитаны на среднедневную плановую выработку. По отдельным стройкам размер экономии накладных расходов должен быть подсчитан приведенным методом, исходя из установленной выработки.

Следует, однако, отметить, что экономия по накладным расходам, достигаемая в результате повышения производительности труда, является для строительного управления в целом в значительной мере условной, так как на размер фактических накладных расходов влияет, помимо указанного, ряд других факторов.

Поскольку *снижение накладных расходов* достигается в результате перевыполнения норм выработки, оно *не должно включаться в состав хозрасчетных заданий бригады* в качестве самостоятельного показателя. Однако *при подведении результатов работы бригады его следует учитывать как фактор удешевления строительства.*

Для выполнения работ бригады наделяются необходимым количеством инвентаря и инструмента. По каждому из них установлены нормативные сроки износа, стоимость которого включается в себестоимость работ. Однако срок службы строительных инструментов может быть продлен при условии бережного отношения к ним, тщательного ухода и обеспечения сохранности.

Продление срока службы означает экономию по износу инвентаря и инструмента. Оно зависит полностью от бригады и потому должно быть включено в план бригады по снижению стоимости строительства.

Наконец, существенным фактором снижения стоимости строительства, зависящим от бригады, является *повышение*

качества выполняемых работ. При плохом качестве возникает необходимость в переделках, требующих дополнительных затрат труда и материалов и вызывающих повышение стоимости. Поэтому обеспечение бригадой хорошего и отличного качества работы должно явиться одним из показателей хозрасчетной бригады. С этой точки зрения приобретает большое значение внедрение метода взаимного контроля, предложенного мастером Скитевым и инженером Тутовым и имеющего целью проверку качества выполнения каждого законченного вида работ.

15. ПЛАН РАБОТЫ ХОЗРАСЧЕТНОЙ БРИГАДЫ И УЧЕТ ЕГО ВЫПОЛНЕНИЯ

Переведенная на хозрасчет строительная бригада не позднее чем за два дня до начала месяца получает от мастера бригадный план работ.

Месячный план дает возможность бригадам своевременно подготовиться к проведению работ, продумать наилучшие способы их производства и наиболее совершенные приемы труда.

В бригадный план включается:

1) численный состав бригады с указанием фамилий, рабочих специальностей, присвоенных разрядов;

2) задание по объемам работ с указанием норм времени и расценок;

4) расход материалов.

Бригадный план сочетает плановые показатели и задания с отчетными данными и составляется по следующей форме:

План работы бригады

на _____ 195___ г.

Бригадир т. _____

Наименование объектов и видов работ	Единица измерения	Количество работ на месяц	Норма времени на единицу работ	Расценка	Объем работ по декадам		
					I	II	III
1	2	3	4	5	6	7	8

Выполнение плана

бригады _____ за _____ 195 г. Бригадир т. _____

Дата	Число рабочих на работе	. . . . . (Вид работ и единица измерения)			. . . . . (Вид работ и единица измерения)			и т. д.	Итоги работы за день				Оценка выполненных работ (Наименование видов работ)			Подпись бригадира, сдавшего работу	Подпись мастера, принявшего работу
		выполнено	время по нормам, час.	заработано	выполнено	время по нормам, час.	заработано		Затраты рабочего времени: по норме	Затраты рабочего времени: фактически	процент производительности труда	общая сумма заработка	. . .	. . .	. . .		
1	2	3	4	5	6	7	8		9	10	11	12	13	14	15	16	17
1																	
2																	
. .																	
. .																	
9																	
10																	
	Всего за 1 декаду и т. д.																
	Итого за месяц																

На обороте этой формы предусматриваются показатели выполнения плана (см. стр. 164).

Ежедневно по окончании работы бригадиры проставляют объемы фактически выполненных работ (гр. 3, 6 и т. д.) и фактические затраты рабочего времени (гр. 10). Мастер проверяет правильность выполненных объемов, принимает их и дает оценку качества работ. Таким образом, в конце каждого дня производятся сдача работ бригадами и приемка их мастером, что скрепляется подписями (гр. 16 и 17). Вслед за этим форма передается нормировщику, который подсчитывает время (часы), полагающееся на выполненный объем работ по нормам, отмечая его соответственно в гр. 4, 7 и т. д., определяет процент производительности труда и заработок бригады. Все расчеты по выполнению плана должны быть закончены не позднее 12 час. следующего дня, с тем чтобы к этому времени каждая бригада и ее участники знали, сколько они заработали за истекший день и какой производительности труда достигли.

Задачей бригады является не только выполнение объемов работ, но и соблюдение строжайшего режима экономии в расходовании материалов. Бережное отношение к материалам, максимальное использование отходов, сокращение норм естественной убыли, ускорение оборачиваемости лесов, подмостей, опалубки являются одним из основных условий хозяйственного расчета бригад.

Отпуск материалов бригаде ограничивается. На основе разработанных строительным управлением плановых норм расхода отдельных видов материалов на единицу объема работ ежемесячно по каждой бригаде устанавливается потребность в материалах.

Бригаде выдается лимитно-заборная карта, в которой указывается предельное количество материалов, отпускаемое со склада или кладовой в течение месяца, а также отмечается каждый отпуск материалов (см. стр. 166)

Лимитно-заборная карта ведется в двух экземплярах: один из них передается бригадиру, другой — кладовщику склада или кладовой, отпускающей материалы бригаде. Выдача материалов производится только по лимитной карте. Бригадир и кладовщик ведут записи в лимитной карте о каждом отпуске и получении материалов. По окончании работ лимитная карта закрывается и после проверки ее мастером передается начальнику участка. Неизрасходованные материалы либо сдаются на склад, либо зачитываются в счет получения по следующей лимитной карте на новый

Лимитно-заборная карта на материалы

Бригада _____

Бригадир _____

На _____ месяц 195__ г.

Наименование материалов	Единица измерения	Полагается на месяц	Фактически отпущено					Всего за месяц
			дата	количество	дата	количество	и т. д.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9

объем работ. При необходимости получения дополнительного количества материалов, сверх предусмотренного в лимитной карте, в связи с перевыполнением объемов работ или неучтенной потребностью, возникшей по техническим условиям, лимит может быть изменен.

На некоторых стройках лимитные карты выдаются бригадам не на месячный объем работ, а на объем работ по каждому наряду-заданию. По окончании работ лимитная карта закрывается. На новый наряд-задание выдается новая лимитная карта. Такой порядок имеет свои положительные стороны, так как позволяет определять экономию (или перерасход) материалов по каждому конкретному заданию, даваемому бригаде.

Записи в лимитной карте дают возможность сопоставить фактический расход материалов с установленным лимитом. Это сопоставление, однако, не определяет действительно достигнутой экономии. Для того чтобы выявить экономию, необходимо подсчитать количество отдельных видов материалов, полагавшихся по действующим нормам на выполненный объем работ, и сопоставить его с фактическим расходом.

Такое сопоставление производится по форме (стр. 167).

Фактический расход (гр. 4) устанавливается по данным лимитных карт о получении бригадой материалов со склада (кладовой) за вычетом количества, оставшегося у нее неиспользованным или сданного на склад.

Экономия отдельных материалов показывается в виде дроби, в которой числитель обозначает экономию в натуре, а знаменатель — в денежном выражении по плановым ценам, установленным по стройке.

Расход материалов

по бригаде т. _____ за _____ 195___ г

Наименование материалов	Единица измерения	Потребность материалов по нормам на фактическое выполнение объема работ	Фактически израсходовано	Экономия (—)	Перерасход (+)
1	2	3	4	5	6
1.					
2.					
3.					

В соответствии с утвержденным месячным планом бригада разрабатывает и принимает *обязательства по снижению себестоимости строительства* по элементам затрат, непосредственно зависящих от работы бригад. В состав этих обязательств включается: 1) перевыполнение норм выработки с конкретным указанием, по каким видам работ и в каких размерах и связанная с ним экономия по накладным расходам согласно приведенным расчетам;

2) экономия строительных материалов против установленных плановых норм с указанием, по каким работам и видам материалов, а также за счет каких мероприятий: ликвидации потерь, использования отходов и др.;

3) обеспечение сохранности и продления срока службы строительного инвентаря и инструментов с указанием имеющегося у бригады инвентаря и инструмента, установленного срока службы и месячной суммы износа и принятых обязательств по продлению срока службы и связанной с ним экономии месячной суммы износа.

Подведение итогов работы бригад должно осуществляться не только по окончании месяца, но ежедневно по тем показателям, которые это позволяют. К таким показателям относятся: выполнение объемов работ; рост производительности труда; экономия по накладным расходам, достигнутая за счет перевыполнения норм выработки. Что касается материалов, то подсчет ежедневной экономии может производиться только там, где может быть организован точный ежедневный учет расходования материалов (например, учет расхода кирпича и раствора путем выдачи бригадой такелажникам специальных жетонов при доставке контейнера

кирпича или тачки раствора на леса). При отсутствии таких условий подсчет экономии в расходовании материалов производится в конце месяца путем сопоставления фактического расхода материалов с полагающимся на выполненный объем работ по установленным плановым нормам. Точно так же в конце месяца определяется экономия по износу строительного инвентаря и инструментов.

На основании этих данных ведется ежедневный журнал учета работы бригад и ежемесячно составляются лицевые счета, характеризующие выполнение бригадами плановых заданий и взятых обязательств за истекший месяц.

В ежедневном журнале учитываются следующие показатели:

Журнал учета работы бригад

по _____ участку

за _____ месяц 195___ г.

Дата	Фамилия бригадира	Объем выполненных работ $м^3$ ($м^2$)	Сметная стоимость выполненных работ, руб.	Выработка бригады			Снижение себестоимости за счет перевыполнения норм		Заработок бригады, руб.
				Колич. чел-дней на выполненный объем работ		% выполнения	%	руб.	
				по нормам	фактически				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10

В тех случаях, когда представляется возможным ежедневно определять расход материалов, эти данные дополняются показателями по расходу материалов: количество, полагавшееся по норме на выполненный объем работ и фактически израсходованное, экономия или перерасход в натуре и в денежном выражении.

Таким образом, в конце рабочего дня и во всяком случае не позднее утра следующего дня бригада может знать результаты своей работы и степень выполнения обязательств в социалистическом соревновании.

Ежемесячные лицевые счета служат для определения результатов участия бригад в снижении себестоимости строительных работ и социалистическом соревновании. Они составляются по следующей форме:

Лицевойсчет

Бригады — _____

Бригадир т. _____

Показатели	Месяцы												Всего за год
	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
1. Сметная стоимость выполненных работ	20 105												
2. Процент выполнения норм выработки	190												
3. Достигнутая экономия (—) или перерасход (+) . .													
а) по материалам .	—405												
б) по износу инструмента и инвентаря	—50												
в) по накладным расходам	—266												
Всего .	—1 321												
в процентах к сметной стоимости . .	—6,5												

Экономия по материалам определяется по приведенной выше таблице расчета расхода материалов. Для установления экономии по износу инструмента и инвентаря ежемесячно мастером и соответствующим бригадиром проводятся проверки состояния и сохранности инструментов. На основании проверок составляются акты, определяющие степень износа и достигнутую экономию. Размер экономии по накладным расходам устанавливается в зависимости от выполнения норм выработки (см. стр. 160—162).

На основе журналов и лицевых счетов ежедневно — по ограниченному кругу показателей и ежемесячно — по более широкому кругу на строительных площадках освещаются результаты выполнения передовыми и отстающими бригадами хозрасчетных заданий. В этих целях используются доски показателей, плакаты, стенная печать. Нередко проводятся совместно с производственно-техническим персоналом стройки обсуждение работы отдельных бригад и выявление факторов, способствовавших достижениям передо-

виков производства с тем, чтобы широко распространить их опыт среди участников социалистического соревнования.

Регулярный и широкий показ результатов работы бригад имеет огромное значение для обеспечения выполнения задания по снижению стоимости строительства и вовлечения коллективов строителей в борьбу за успешное выполнение планов и рентабельность.

16. ЛИЧНЫЕ СЧЕТА ЭКОНОМИИ

Большое значение в развитии хозрасчета бригады имеют личные счета экономии.

Сущность личных счетов экономии заключается в том, что каждый рабочий берет на себя определенные обязательства по снижению стоимости продукции или работ. Содержанием таких обязательств является: 1) перевыполнение норм выработки; 2) экономия материальных ценностей; 3) экономия инструмента, электроэнергии и др.; 4) высокое качество продукции или работ. В зависимости от индивидуальных обязательств рабочих определяется и содержание каждого личного счета. В одном случае он может включать только обязательства по экономии материалов, в другом — обязательства по производительности труда, в третьем — высокое качество работ и т. д. При условии принятия рабочим нескольких видов обязательств в личный счет экономии включается соответствующее число показателей.

Форма личного счета по экономии материалов представляется в следующем виде:

Личный счет

Фамилия, имя, отчество _____

Профессия _____

_____ месяц 195____ г.

Дата	Наименование материалов	Единица измерения	Количество материалов			Экономия материалов	
			по нормам	по социалистическому обязательству	фактически израсходовано	количество	сумма

Бригадир _____

Записи в личных счетах производятся ежедневно, а при невозможности подсчитать результаты за день — после выполнения определенного задания.

Форма личного счета, содержащего несколько видов показателей, может быть составлена в следующем виде:

Личный счет

Рабочего _____

Профессия _____

Соцобязательство: 1. Выполнить объем работ на _____%
2. Выполнить норму выработки на _____%
3. Добиться экономии материалов на _____%
4. Добиться выполнения работ на _____ (отлично, хорошо)

	Единица измерения	План		Задание с учетом соцобязательства		Фактически		По нормам плана на фактически выполненный объем работ	Экономия (–), перерасход (+)	Отметка о качестве работы
		количество	время по нормам, час.	количество	время по нормам, час.	количество	время по нормам, час.			
I. Виды работ										
1.								—	—	
2.								—	—	
3.								—	—	
4.								—	—	
5.								—	—	
6.								—	—	
II. Расход материалов (по видам)										
1.			—		—		—			—
2.			—		—		—			—
3.			—		—		—			—
4.			—		—		—			—
Всего на сумму			—		—		—			—
III. Зарплата по расценкам, руб.	—		—	—	—	—				—
IV. Достигнутое снижение стоимости										
1. По экономии материалов, руб.	—		—	—	—	—	—	—		—
2. По накладным расходам, руб.	—	—	—	—	—	—	—	—		—

Начальник участка _____ Бригадир _____ Рабочий _____

Внедрение личных счетов экономии на ряде строек дало большие положительные результаты, способствуя снижению себестоимости, повышению культуры производства, улучшению качества работ.

Личные счета экономии способствуют выявлению новых неиспользованных резервов на стройках, введению новых приспособлений и усовершенствований, замене остродефицитных материалов местными, ускорению оборачиваемости материалов, упорядочению складского хозяйства, стимулированию рационализаторских предложений рабочих и инженерно-технических работников.

Личные счета экономии дают возможность каждому рабочему знать и оценивать результаты своей работы, выявлять положительные и отрицательные стороны в работе, проявлять творческую инициативу в деле дальнейшего поднятия производительности труда.

Широкое распространение личных счетов экономии в строительстве является важнейшим фактором и условием укрепления хозяйственного расчета бригады, участка и строительного управления в целом.

17. РАБОТА СТРОИТЕЛЬНОГО МАСТЕРА В УСЛОВИЯХ ХОЗРАСЧЕТА

Большую роль в организации строительного производства и работ на участке играет мастер.

Мастер является непосредственным организатором производства. Он осуществляет расстановку бригад и отдельных рабочих на объекте; организует своевременное обеспечение рабочих инструментом, строительными материалами и спецодеждой; наблюдает за качеством работ и недопущением брака; следит за выполнением правил эксплуатации оборудования, транспорта и механизмов; принимает выполненные работы от бригад, звеньев и отдельных рабочих; до начала работ выдает бригадирам и отдельно работающим рабочим наряды-задания и по окончании работы закрывает наряды; организует социалистическое соревнование между бригадами и рабочими.

Мастер несет ответственность за выполнение месячного плана и нарядов бригад по производственным и экономическим показателям, за правильное расходование фондов заработной платы и материалов, за полное использование рабочего времени и повышение производительности труда.

Мастер является непосредственным руководителем бригад и отдельных рабочих, работающих на его объектах.

Инициатором повышения роли строительного мастера, как непосредственного организатора производственного процесса явился мастер С. И. Моисеев, работавший на одном из строительств треста № 1 б. Министерства строительства предприятий машиностроения. Поставив перед собой задачу создания образцовых строительно-монтажных участков, т. Моисеев разработал систему работы мастера на строительно-монтажном участке — график работы мастера в течение рабочего дня.

До начала работ мастер производит осмотр рабочих мест, проверку состояния средств техники безопасности и обеспеченности бригад строительными материалами.

Далее на протяжении рабочего дня труд мастера строго регламентируется. Первый час работы занят проверкой выходов на работу, расстановкой бригад, проверкой начала и хода работ. В течение второго часа мастер уточняет результаты работы за прошедший день и составляет сводку. Третий час уходит на проверку хода и качества работ в бригадах, а четвертый — на разбивку и разметку работ. Далее, после обеденного перерыва, в течение пятого часа мастер проверяет начало работ после обеда и выход рабочих на работу, а также обеспеченность бригад строительными материалами. На протяжении шестого часа мастер получает от производителя работ (начальника участка) оперативные задания и суточные задания на следующий день и подает заявки для работы на следующий день. Вслед за этим в седьмом часу мастер вновь проверяет ход и качество работ по бригадам. Конец дня — восьмой час — уделяется подготовке фронта работ на следующий день и выдаче заданий бригадам, а также приемке законченных работ и закрытию нарядов.

В случае необходимости созываются производственные совещания рабочих для рассмотрения хода выполнения плана и мероприятий к его обеспечению.

Такой распорядок дня дает мастеру возможность постоянно наблюдать за ходом работ в бригадах, оказывать им практическую помощь, укреплять производственную дисциплину и своевременно подготавливать организацию работ следующего дня.

Являясь руководителем бригад и неся ответственность за их работу, мастер должен располагать всеми необходимыми данными, характеризующими состав бригад, произ-

водственные задания и ход их выполнения, обеспеченность материально-техническими ресурсами.

Для этой цели на ряде строительств получили широкое применение рабочие книжки мастера или планы работы мастера, составляемые на каждый месяц.

В рабочей книжке прежде всего указывается состав рабочих, находящихся под руководством мастера. Помимо фамилии, имени, отчества и года рождения, сюда записываются данные о профессии каждого рабочего, присвоенном ему разряде, стаже работы по данной квалификации, образовании, знании правил технической безопасности, домашний адрес. Эти записи дают возможность мастеру располагать самыми необходимыми сведениями, характеризующими группу рабочих, работающих на его участке.

Далее в рабочей книжке указываются технические ресурсы, имеющиеся в распоряжении мастера:

1) количество и состав инструмента, инвентаря и приспособлений (стойки, щиты, бункера, тачки Мальцева и др.), их поступление и сдача на склад в течение данного месяца;

2) строительные машины и механизмы, их наименование, даты приема в эксплуатацию, ответственные за механизмы лица, количество отработанных часов по дням с указанием: в числителе — часов работы, а в знаменателе — часов простоя и их причин ($Р$ — отсутствие работы, $А$ — неисправность механизма, $Э$ — отсутствие электроэнергии).

Наиболее существенной частью рабочей книжки являются показатели планов работ и хода их выполнения. Эти планы даются мастерам начальниками участков (производителями работ) на основе получаемых ими планов от строительного управления.

Как уже указывалось выше (стр. 82), в плане работ по участкам объемы работ по видам и объектам группируются по мастерам. Таким образом, выписка из планов участков определяет плановые задания мастерам.

Ежедневно по окончании работ мастер, совместно с бригадирами, производит обмер и прием выполненных работ и отмечает в рабочей книжке по каждой бригаде объем выполненных работ по выданным нарядам и количество отработанных человеко-дней. На основе этих данных нормировщик участка определяет фактическую выработку на 1 человеко-день, процент выполнения норм и подсчитывает заработок. На следующий день мастер объявляет бригаде результаты работы предыдущего дня.

Для обеспечения экономии материалов мастер проверяет использование материалов и ведет учет их поступления и расхода. В рабочей книжке мастер отмечает по бригадам, какое количество материалов могло быть израсходовано по установленным нормам на выполненный объем работ и какое количество фактически израсходовано.

Следя за качеством выполняемых работ, мастер отмечает в рабочей книжке качество работ по законченным конструктивным элементам, записывая дату сдачи, наименование законченной работы или конструктивного элемента (ось, отметка или помещение), номера актов и оценку качества работ.

Мастер руководит работой в области рационализации и изобретательства, способствует активной работе прикрепленных к нему рабочих в направлении дальнейшего улучшения производственных процессов, ведет учет рационализаторских предложений, их представления, утверждения и эффективности, а также следит за премированием рационализаторов и изобретателей.

Возглавляя социалистическое соревнование бригад, мастер осуществляет систематическую проверку и учет выполнения принятых социалистических обязательств и активно участвует в их проведении в жизнь.

Мастер ведет учет выдачи и оформления нарядов, отмечая бригаду, которой выдан наряд, краткое описание работ, дату выдачи наряда, дату начала и окончания работ, дату приемки работ и сдачи наряда.

Таким образом, учетом мастера охватываются все важнейшие стороны производства работ. Как показывает опыт, ведение этого учета занимает ежедневно не более 30 мин. и не отрывает мастера от выполнения основных функций — организатора производственных процессов.

ГЛАВА ПЯТАЯ

СИСТЕМА ПООЩРЕНИЯ РАБОТЫ СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Большое значение в проведении хозяйственного расчета имеет поощрительная система оплаты труда, создающая материальную заинтересованность коллектива и каждого работника в результатах своей работы.

В решениях XVIII партийной конференции ВКП(б) была отмечена необходимость строго и последовательно проводить принцип материального поощрения хорошо работающих, осуществляемый в виде сдельной оплаты для рабочих, премиальной системы для руководящих работников и в виде бóльшей оплаты квалифицированного труда сравнительно с неквалифицированным.

Закон о пятилетнем плане восстановления и развития народного хозяйства СССР на 1946—1950 гг. поставил задачу совершенствовать системы сдельно-прогрессивной оплаты труда рабочих, а также систему премирования инженерно-технических работников за выполнение и перевыполнение производственных планов, систематически повышая значение премий в заработной плате.

18. ПООЩРИТЕЛЬНАЯ СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА РАБОЧИХ

Поощрительная система оплаты труда рабочих определяется действующими формами оплаты труда — сдельной, прогрессивно-сдельной и аккордной.

При сдельной оплате труда заработок рабочего находится в непосредственной зависимости от производительности труда, т. е. от количества выполненных им работ (произведенной продукции). Заработок рабочего определяется путем умножения количества выполненных работ (продук-

ции) на установленный расценок за единицу работ (продукции).

Более совершенной является прогрессивно-сдельная оплата труда. Сущность ее заключается в следующем: работы (продукция), выполненные в пределах установленной нормы, оплачиваются по обычной сдельной расценке; работы (продукция), выполненные сверх установленной нормы, оплачиваются по прогрессивно-нарастающей сдельной расценке в зависимости от процента перевыполнения нормы выработки. Размер доплат увеличивается в зависимости от степени перевыполнения норм. Так, работа, выполненная сверх установленной нормы, оплачивается по увеличенным расценкам в следующих размерах:

при переработке норм до 10% — на 15% за всю переработанную часть нормы;

при переработке норм от 11 до 20% — на 30% за всю переработанную часть нормы;

при переработке норм от 21 до 50% — на 60% за всю переработанную часть нормы;

при переработке норм более 50% — на 100% за всю переработанную часть нормы.

На отдельных строительствах электростанций действуют повышенные размеры доплат к расценкам за перевыполненную часть работы. Так, на строительствах, расположенных на Урале, шкала прогрессивно-сдельной оплаты труда рабочих, занятых на строительно-монтажных работах, предусматривает доплату к действующим расценкам за перевыполненную часть работы на 100% при выполнении норм выработки рабочими на 101—110%, на 150% — при 111 — 120%, на 200% — при 121—150% и на 250% — при 151% и выше.

На отдельных строительствах гидравлических станций при перевыполнении заданных норм выработки до 20% расценок за перевыполненную часть работы увеличивается на 50%, а при перевыполнении норм свыше 20% — на 100%.

Особая форма премиально-прогрессивной оплаты существует для рабочих, занятых на погрузочно-разгрузочных работах. При перевыполнении грузчиками, а также машинистами кранов, мотористами транспортеров и другими рабочими, обслуживающими погрузочные механизмы, плана выработки до 10% включительно оплата всей перевыполненной части производится по полуторным расценкам, при перевыполнении плана выработки до 20% — по удвоен-

ным расценкам, при перевыполнении норм выработки свыше 20% — по утроенным расценкам.

При аккордной системе оплаты труда нормы и расценки устанавливаются не на отдельные элементы работ, а целиком на объекты или на его отдельную часть (кладка стен этажа здания, оштукатуривание всех помещений этажа). Трудовые затраты определяются по действующим нормам по всем элементам работ, входящих в конструктивную часть здания, а общая сумма заработной платы — исходя из действующих расценок на все виды работ, подлежащих выполнению. Значение аккордной оплаты труда заключается в том, что она дает возможность рабочим знать заранее, до начала работы, размер заработка за выполненную работу и способствует сокращению сроков производства работ. Особое значение приобретает аккордная форма оплаты труда при ее сочетании с прогрессивно-сдельной оплатой и выплате рабочим доплат за сокращение сроков работ, предусмотренных по наряду. В этом случае устанавливается процент доплаты к аккордному заработку в зависимости от процента сокращения сроков выполнения задания. Так, размер доплат к аккордному заработку составляет:

при сокращении срока на 5%	0,7%
при сокращении срока на 10%	3%
при сокращении срока на 15%	4,5%
при сокращении срока на 20%	12%

Особая форма прогрессивно-премиальной оплаты труда существует для работников, обслуживающих строительные машины.

Премированию подлежат следующие группы работников:

1. Машинисты, помощники машинистов, кочегары, трактористы и мотористы, состоящие на сдельной оплате и занятые на механизмах, определяющих поток строительного процесса (экскаваторах, грейдерах, бульдозерах и др.).

Работникам этой группы устанавливается прогрессивно-премиальная оплата: а) за каждый процент перевыполнения данной машиной единых норм выработки в течение месяца начисляется прогрессивно-премиальная доплата в размере 1% среднего заработка; б) за содержание машины в хорошем, работоспособном состоянии и в чистоте, за отсутствие простоев из-за неисправности машин начисляется премия в размере 15% месячного сдельного заработка (без доплаты по прогрессивно-премиальной шкале); в) за эко-

номию горючего (топлива) начисляется премия в размере 22,5% от суммы достигнутой экономии.

2. Мотористы, занятые на машинах и механизмах (растворомешалки, шахтоподъемники, краны-укосины и др.), обслуживающих строительные процессы производства, и состоящие на повременной оплате.

Работникам этой группы установлена прогрессивно-премиальная оплата: а) за каждый процент перевыполнения плана (в физическом объеме, в кубометрах бетона, в тысячах штук кирпича, уложенного в конструкции, и т. п.) комплексными и специализированными бригадами, основная работа которых обслуживалась вспомогательными механизмами, — от 0,37 до 0,75% месячного оклада в зависимости от загрузки машины; б) за содержание машины в хорошем, работоспособном состоянии, в чистоте и за отсутствие простоев из-за неисправности машин в течение отчетного месяца начисляется премия в размере 11,25% месячного оклада.

3. Дежурные слесари, электромонтеры и бригадиры, занятые на текущем ремонте строительных механизмов.

Этой группе работников начисляется премия за полное отсутствие простоя из-за неисправности обслуживаемых ими машин в течение месяца в размере 20—40% месячного оклада в зависимости от контингента обслуживаемых машин.

При наличии простоев машин из-за неисправности премии работникам первой, второй и третьей групп по всем показателям уменьшаются: при простое до 2 час. в месяц — на 20%, при простое от 2 до 4 час. в месяц — на 30%, при простое более 8 час. в месяц премия не выдается.

Премирование работников производится ежемесячно за счет планового фонда заработной платы рабочих, полученной на участке производителя работ.

Особый порядок премирования установлен для шоферов грузовых машин. Премирование их производится: 1) за экономию бензина и других видов топлива против установленных норм в размере 48,7% фактической стоимости сэкономленного топлива; 2) за перепробег авторезины против установленных норм в размере 30% сэкономленной суммы; 3) за отличную работу без единой аварии в течение квартала — 90 руб. раз в квартал; 4) за перевыполнение месячных заданий в тонно-километрах (по 3 руб. 75 коп. за каждые 100 *т-км*, выработанных сверх месячного задания); 5) за перевыполнение норм межремонтных пробегов автомобилей.

19. ФОНД НАЧАЛЬНИКА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Одним из источников поощрения работников строительных организаций является введенный в 1947 г. фонд начальника строительно-монтажных организаций. Он образуется во всех состоящих на хозяйственном расчете с самостоятельным балансом государственных подрядных строительно-монтажных управлениях, конторах и участках, а также на государственных строительствах, осуществляемых хозяйственным способом.

Источником образования фонда являются прибыль строительно-монтажных организаций и экономия от снижения себестоимости строительно-монтажных работ. Отчисления в фонд начальника производятся в размере 2% от плановой прибыли строительно-монтажных организаций и экономии от снижения стоимости строительно-монтажных работ, а при перевыполнении плана прибыли и задания по снижению стоимости работ — в размере 30% от суммы сверхплановой прибыли или сверхплановой экономии.

Годовой размер отчислений в фонд начальника, однако, не должен превышать 5% годового фонда заработной платы персонала, занятого на строительно-монтажных работах, с пересчетом на фактически выполненный объем строительно-монтажных работ, а также 5% фонда заработной платы работников, занятых в производственных предприятиях и цехах, не выделенных на самостоятельный баланс.

Обязательными условиями отчисления в фонд начальника являются: выполнение государственного плана по объему строительно-монтажных работ в сметной стоимости, выполнение задания по снижению стоимости строительно-монтажных работ и плана прибылей. Половина средств фонда может расходоваться на расширение строительного производства, на строительство и ремонт жилищного фонда строительно-монтажных организаций. Другая часть используется на улучшение культурно-бытового обслуживания работников строительно-монтажных организаций, а также на выдачу индивидуальных премий рабочим, служащим и инженерно-техническим работникам, на приобретение путевок в дома отдыха и санатории и на оказание временной помощи рабочим.

20. ПРЕМИРОВАНИЕ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ

Другой формой поощрения является действующая система премирования рабочих, руководящих и инженерно-технических работников и служащих строек, строительных и строительно-монтажных организаций за выполнение плана строительно-монтажных работ.

Премирование производится при условии:

1) выполнения плана ввода в действие объектов строительства или графика производства работ по объектам строительства, ввод в действие которых предусмотрен годовым планом;

2) выполнения задания по снижению стоимости строительно-монтажных работ и соблюдения всех требований по качеству строительно-монтажных работ.

Работники строительных и строительно-монтажных трестов, управлений, контор и участков премируются по показателям работы соответственно — треста, управления, контор и участков, а работники производителя работ — по показателям работы данного пункта.

Работники участков и пунктов производителей работ, для которых не установлены задания по сметной стоимости и снижению стоимости работ, премируются за выполнение месячного плана строительно-монтажных работ при условии выполнения ими соответствующих качественных показателей (затрата рабочего времени, расход материалов и др.) и соблюдения всех требований по качеству строительно-монтажных работ. Условиями для премирования этих работников являются: а) выполнение плана работ, осуществленных своими силами, в денежном выражении и в натуральных показателях по основным видам работ; б) выполнение задания по выработке рабочих; в) отсутствие перерасхода по фонду заработной платы рабочих; г) соблюдение норм расхода материалов; д) соблюдение всех требований по качеству работ.

Работники контор снабжения и транспортных контор, а также подсобно-вспомогательных предприятий, находящихся на балансе строек, строительных и строительно-монтажных организаций премируются по показателям работы своих контор и предприятий, но при условии выполнения месячного плана строительно-монтажных работ организациями и стройками, в состав которых они входят.

Такими показателями являются:

по конторам снабжения — выполнение утвержденного плана снабжения при соблюдении сметы заготовительно-складских расходов;

по транспортным конторам — выполнение месячного плана перевозок при соблюдении плановой стоимости перевозок;

по подсобным предприятиям — выполнение месячного плана выпуска продукции в оптовых ценах при соблюдении плановой стоимости продукции;

по вспомогательным производствам — выполнение месячного плана работ при соблюдении плановой стоимости работ;

по машинопрокатной базе — выполнение месячного плана в ценностном выражении по всем видам деятельности (прокат, ремонт и др.), при наличии прибыли по результатам деятельности машинопрокатной базы в целом.

Размер премий дифференцирован по отдельным организациям в зависимости от планового объема строительно-монтажных работ на год.

Выплата премий производится в пределах фонда заработной платы, и выплаченные суммы относятся на накладные расходы строительства за счет соответствующего уменьшения плановых накоплений. По подсобно-вспомогательным производствам премии выплачиваются в пределах фонда заработной платы и относятся на себестоимость продукции.

Для выплаты премии всем руководящим и инженерно-техническим работникам строек, строительных и строительно-монтажных организаций за исключением работников участков и пунктов производителей работ, для которых не установлены задания по сметной стоимости и снижению стоимости работ, установлен следующий порядок:

За выполнение месячных планов строительно-монтажных работ в течение первых двух месяцев квартала выплата премий производится при условии соблюдения сметной стоимости строительства и всех требований по качеству работ; соблюдение других условий (выполнение плана ввода в действие объектов строительства и графика производства работ, ввод в действие которых предусмотрен годовым планом, выполнение задания по снижению стоимости работ) не требуется. Премия за эти два месяца выплачивается в размере 50% установленных размеров. Остальные 50% выплачиваются по окончании квартала при условии выполнения плана строительно-монтажных работ за квартал в целом с соблюдением всех требований по качеству

работ, а также ввода в действие объектов строительства или графика производства работ по объектам строительства, ввод в действие которых предусмотрен годовым планом, и выполнения задания по снижению стоимости строительства за истекший квартал. При невыполнении этих условий премия за третий месяц квартала не выдается и остальные 50% премии за первые два месяца квартала не выплачиваются.

Этот порядок не распространяется на руководителей и инженерно-технических работников участков и пунктов производителей работ, для которых не установлены задания по сметной стоимости и снижению стоимости работ. Этим работникам премии выдаются полностью в установленном размере при условии соблюдения ими соответствующих показателей (затраты рабочего времени, расход материалов и др.).

Отдельные работники могут быть лишены премии полностью или частично за невыполнение плана по производительности труда, несоблюдение требований по качеству работ, неудовлетворительное использование средств механизации, перерасход фондов заработной платы и материалов, а также за другие производственные упущения в работе.

21. ПРЕМИРОВАНИЕ ЗА ВВОД В ДЕЙСТВИЕ ОБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬСТВА

Особая форма поощрения применяется в строительстве за выполнение в срок и досрочный ввод в действие важнейших объектов строительства, предусмотренных народнохозяйственным планом.

Обязательным условием выплаты этой премии является соблюдение сметной стоимости и всех требований по качеству строительно-монтажных работ по объектам строительства.

Общий размер премий устанавливается в процентах от стоимости строительно-монтажных работ, предусмотренных сметой по вводимым в действие объектам.

Сумма премии распределяется следующим образом: 90% предназначается на премирование руководящих и инженерно-технических работников строительных и монтажных организаций, непосредственно проводивших работы, 5% передается заказчику и 5% направляется в распоряжение министерства и главка на премирование работников центрального аппарата министерства и главных управ-

лений, отличавшихся на работах по строительству и вводу в эксплуатацию пусковых объектов и жилой площади.

Из общей суммы премий, выделенной в распоряжение руководителей строительных и монтажных организаций, непосредственно производивших работы по каждому объекту строительства, введенному в действие в срок или досрочно, 15—20% обращается на премирование особо отличившихся на строительстве данного объекта бригадиров и рабочих, при этом на премирование рабочих расходуется не менее 70% этой суммы. Премирование бригадиров и рабочих стройки производится в размере до месячной тарифной ставки сдельщины за пуск отдельного объекта независимо от начислений по прогрессивной оплате труда и премий по другим действующим на строительстве системам оплаты труда рабочих.

При досрочном вводе в действие отдельных объектов строительства общий размер премии за каждый данный объект строительства и индивидуальные премии руководящим и инженерно-техническим работникам увеличиваются на 18,7% за каждую турбину, гидроагрегат, котельный агрегат и на 11,2% — по всем остальным объектам строительства за каждый полный месяц досрочного ввода в действие объекта.

Премии за ввод в действие объектов строительства в сроки и досрочно выплачиваются сверх фондов заработной платы в пределах утвержденной генеральной сметы строительства.

22. ПРЕМИРОВАНИЕ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЗАДАНИЙ

На некоторых строительствах по решению правительства образуются специальные фонды премирования за счет сметной стоимости выполненных строительно-монтажных работ. Эти фонды имеют своей целью поощрение работников за выполнение в срок заданий по строительству и монтажу отдельных узлов и элементов сооружений при хорошем качестве работ и при условии выполнения плана строительно-монтажных работ в целом по строительству.

Премирование производится:

1) мастеров и рабочих, состоящих в комплексных или специализированных бригадах, а также работающих индивидуально и на механизмах, в размере до 30% оклада или

сдельного заработка на данной работе при условии, если качество выполненных ими работ полностью отвечает техническим требованиям;

2) начальников и главных инженеров (технических руководителей) участков, старших производителей работ и производителей работ — в размере до 40% должностного оклада — за окончание в срок или досрочно работ по строительству и монтажу крупных узлов и элементов сооружения на объекте строительства.

Размер премии за каждую конкретную работу устанавливается начальником строительства (монтажного участка) приказом по строительству (монтажному участку) в зависимости от объема работ и важности выполненного задания, с обязательным объявлением приказа рабочим до начала выполнения работ. При невыполнении задания в срок или необеспечении качества работ премии не выплачиваются.

Премирование работников строительств за выполнение производственных заданий осуществляется также за счет средств, выделяемых в распоряжение начальников главных управлений из фонда министра.

23. ПРЕМИРОВАНИЕ ПО ИТОГАМ ВСЕСОЮЗНОГО СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СОРЕВНОВАНИЯ

Премии по итогам Всесоюзного социалистического соревнования строительных и монтажных организаций присуждаются ежеквартально ВЦСПС и соответствующими министерствами за лучшие показатели, достигнутые отдельными строительными и монтажными организациями в области: выполнения объема строительно-монтажных работ, выполнения плана в физических объемах, производительности труда, ввода агрегатов в эксплуатацию, выполнения плана по жилищному и культурно-бытовому строительству и вводу жилья в эксплуатацию, а также выполнения задания по плановым накоплениям и снижению себестоимости строительно-монтажных работ.

60—70% присужденной премии предназначается на выдачу персональных премий рабочим, инженерно-техническим работникам и служащим, причем не менее 50% этой суммы обращается на премирование рабочих. Остальные 30—40% используются на улучшение культурно-бытового обслуживания рабочих и работников строительной организации, а также на жилищные нужды.

Премии по итогам Всесоюзного социалистического соревнования выплачиваются за счет сверхплановой прибыли или сверхплановой экономии от снижения себестоимости, достигнутой отдельными строительными организациями.

24. МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ СИСТЕМЫ ПРЕМИРОВАНИЯ

Приведенная характеристика действующей системы материального поощрения работников строек показывает, что существующие формы премирования распространяются на различные отрасли деятельности стройки и охватывают большой контингент строителей. Они направлены на выполнение государственных планов по объемам работ, перевыполнение норм выработки, сокращение сроков работ и досрочный ввод агрегатов в эксплуатацию, экономию материалов, лучшее содержание и использование механизмов, достижение высокого качества работ и снижение себестоимости.

Однако существующая система материального поощрения работников строительных организаций нуждается в некоторых изменениях.

Действующая система премирования регламентирует круг работников и размеры премий при условии выполнения плана по объему работ и по качественным показателям. Работники строительных организаций премируются, таким образом, только за выполнение плановых показателей. Премиальная система не предусматривает дифференцированного материального поощрения работников за перевыполнение плана в зависимости от достигнутых результатов. Стройка, выполнившая план, и стройка, добившаяся перевыполнения его, поставлены в одинаковые условия. Такое положение не может способствовать всемерному использованию имеющихся у строек внутренних ресурсов и резервов, обеспечивающих рост строительного производства. Премиальная система должна предусматривать различные размеры поощрений для строек, выполняющих и перевыполняющих плановые задания. Установление дифференцированных премий в прямой зависимости от результатов работы стройки (участка) должно усилить заинтересованность всех звеньев строительств в улучшении организации производства и повышении рентабельности.

С внедрением внутрипостроечного хозрасчета в низовых строительных организациях (на участках, в бригадах) раз-

вернулась широкая борьба за экономное расходование материалов и за продление срока службы инструмента и инвентаря. Многие рабочие достигли больших результатов в этой области.

Однако действующая премиальная система не предусматривает необходимой формы поощрения рабочих за экономию материалов и сохранность инструмента и инвентаря. Конечно, при наличии фонда начальника строительно-монтажного управления или средств, выделенных на премирование за ввод агрегатов и т. д., руководители организаций имеют возможность поощрить особо отличившихся рабочих за счет этих источников.

Однако было бы неправильно ставить премирование рабочих за экономию материалов в зависимость от наличия источников премирования по другим показателям работы стройки. Кроме того, нередки случаи, когда участки и бригады достигают экономии материалов на стройках, у которых отсутствуют или исчерпаны эти источники материального поощрения. Нередко отдельные бригады и участки достигают положительных результатов (перевыполнение плана, норм выработки, снижения стоимости) при невыполнении строительным управлением плановых показателей. Поскольку при действующей системе поощрения премиальные фонды образуются только по итогам работы стройки в целом, передовые участки, имеющие большие достижения, оказываются лишенными источников премиальных средств. Исключением являются участки, для которых не установлены задания по сметной стоимости и снижению стоимости работы, однако с внедрением внутрипостроечного хозрасчета число таких участков непрерывно сокращается.

Для того чтобы стимулировать борьбу коллективов цехов на ряде промышленных предприятий, в распоряжение начальников цехов выделяются средства на премирование отличившихся работников. Так, например, на автозаводе имени Сталина в распоряжение начальников цехов выделяется 20—30% с каждого сэкономленного рубля. Этот фонд образуется из средств, ассигнуемых по фонду заработной платы на премирование инженерно-технических работников за перевыполнение производственной программы.

Часть выделенных средств расходуется начальником цеха для премирования персонала цеха; другая часть предназначается для стимулирования участков, отделений,

бригад и отдельных работников, способствующих снижению себестоимости продукции.

Средства за результаты хозяйственной деятельности перечисляются в распоряжение начальника цеха в размере 75% от всей суммы премии. Остальная часть резервируется для покрытия возможного перерасхода в последующие месяцы, причем по окончании отчетного года оставшиеся в резерве суммы сохраняются за цехами.

На Горьковском автозаводе имени Молотова действует система премирования за экономию материалов и снижение потерь от брака, которая предусматривает выдачу премий в размере от 2 до 30% от полученной сверхплановой экономии материалов и в размере от 5 до 30% от экономии, достигнутой в результате снижения потерь от брака. Премия выплачивается из средств фонда мастера, образуемого в размере 2% от планового фонда заработной платы участка.

По эксплуатационной деятельности электростанций наряду с выплатой премии за выполнение и перевыполнение плана по выработке электроэнергии применяется выдача премий рабочим за экономию топлива и электроэнергии, потребляемой на собственные нужды станции.

Для этой цели образуется специальный фонд премирования, в который отчисляется от 30 до 100% стоимости сэкономленного топлива и 40% стоимости сэкономленной электроэнергии на собственные нужды.

Задача укрепления хозяйственного расчета в строительстве, и особенно внутрипостроечного, требует создания таких форм материального поощрения, которые в наиболее полной степени способствуют улучшению работы стройки и повышению рентабельности. В этих целях необходимо образование премиальных фондов хозрасчетных участков.

Источником премиальных фондов по участкам могут явиться действующие премиальные фонды по строительному управлению в целом. Известная часть этих фондов (премии, полученные за выполнение плана, за ввод в действие агрегатов в срок и досрочно, по итогам Всесоюзного социалистического соревнования, фонд начальника строительного управления) должна быть использована для образования премиальных фондов участков, при этом размер отчислений в фонд участка должен определяться в зависимости от достигнутой экономии.

Наряду с этим целесообразно, по примеру некоторых промышленных предприятий, образование премиального фонда участков путем оставления в их распоряжении части достигнутой ими экономии.

Создание премиальных фондов строительных участков явится серьезным стимулом для дальнейшего внедрения внутристроечного хозяйственного расчета, снижения себестоимости и повышения рентабельности строительства.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 3

Глава первая. **Хозяйственный расчет и принципы его организации** 7

Глава вторая. **Организация хозяйственного расчета в строительстве** 19

1. Особенности хозяйственного расчета в строительстве . . . 19
2. Организация строительства и формы хозяйственного расчета 26
3. Проектно-сметная документация как основа хозяйственного расчета 28
4. План как основа хозрасчетных заданий 36
5. Хозяйственные договоры как основа хозрасчетных отношений 39
6. Организация работы строительства в условиях хозяйственного расчета 45

Глава третья. **Организация внутрипостроечного хозрасчета** 72

7. Показатели хозяйственного расчета низового звена 72
8. Подготовка к проведению внутрипостроечного хозрасчета 75
9. Планирование работы строительных участков и подсобно-вспомогательных производств 80
   а) План строительного участка 81
   б) План подсобно-вспомогательных производств 88
10. Учет работы строительных участков и подсобно-вспомогательных производств 110
    а) Суточная отчетность 111
    б) Месячная отчетность 117
11. Контроль за выполнением хозрасчетных заданий 130
    а) Контроль за расходованием материалов 130
    б) Контроль за расходованием заработной платы 136
    в) Контроль за работой транспорта 144
    г) Рассмотрение результатов деятельности хозрасчетных низовых звеньев 149

Глава четвертая. **Организация хозяйственного расчета в бригадах рабочих** 153

12. Значение бригадного хозрасчета 153
13. Подготовка к проведению бригадного хозрасчета 154

14. Хозрасчетные показатели работы бригад 159
15. План работы хозрасчетной бригады и учет его выполнения 163
16. Личные счета экономии 170
17. Работа строительного мастера в условиях хозрасчета . . . 172

Глава пятая. **Система поощрения работы строительных организаций** 176

18. Поощрительная система оплаты труда рабочих 176
19. Фонд начальника строительно-монтажных организаций . . 180
20. Премирование за выполнение плана строительно-монтажных работ 181
21. Премирование за ввод в действие объектов строительства 183
22. Премирование за выполнение производственных заданий . 184
23. Премирование по итогам Всесоюзного социалистического соревнования 185
24. Мероприятия по улучшению системы премирования 186

Автор *Фридман Саадья Лазаревич*—
ОРГАНИЗАЦИЯ ХОЗЯЙСТВЕННОГО РАСЧЕТА НА СТРОИТЕЛЬСТВЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИЙ

Редактор *М. З. Гельфанд*
Технич. редактор *А. М. Фридкин*

Сдано в набор 8/VII 1954 г.
Подписано к печати 8/I 1955 г.
Бумага 84×108$^{1}/_{32}$ 9,84 п. л. Уч.-изд. л. 11,6
Т 00816 Тираж 5 000 экз.
Цена 6 р. 80 к. Заказ 1326

Типография Госэнергоиздата.
Москва, Шлюзовая наб., 10.